Fig. 101: Fiche de distribution des frais I + II

BAB-Muster3.ods - OpenOffice Calc

	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1										
2	hoja de distrib. de gastos I	suma	obtención	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	administr.	venta		
3	**estadística**									
4	costes directos	20.400,00	15.000,00	1.300,00	1.700,00	2.400,00				
5	costos de producción						36.530,82	36.530,82		
6										
7	**gastos generales**									
8	personal restantes	10.000,00	200,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.600,00	1.200,00		
9	depreciación	6.000,00	500,00	1.900,00	1.500,00	1.200,00	600,00	300,00		
10	energia	500,00	50,00	160,00	130,00	100,00	40,00	20,00		
11	reparaciones	90,00	0,00	20,00	35,00	25,00	10,00	0,00		
12	material restantes	519,00	75,00	10,00	67,00	73,00	208,00	86,00		
13	interés	5.000,00	300,00	1.500,00	1.300,00	1.100,00	500,00	300,00		
14		22.109,00	1.125,00	5.590,00	5.032,00	4.498,00	3.958,00	1.906,00		
15										
16	Tasa de sobrecarga en %		7,50%	430,00%	296,00%	187,42%	10,83%	5,22%		
17										
18										
19										
20										
21	hoja de distribución de	co. dir. de	+ Sobrecar.	Costos de	+ gast. gen.	Costos de	+ gast. gen.	Costos de	+ gast. gen.	Co. de fabr.
22	gastos II con camb. de inv.	materiales	de material	producc. 1	de prod. 1	producc. 2	de prod. 2	Producc. 3	de prod. 3	del periodo
23	Producto A	3.800,00	285,00	300,00	1.290,00	400	1.184,00	650	1.218,21	9.127,21
24	de los c. prod. terminados	3.773,00	282,98	294,00	1.264,20	408	1.207,68	633	1.186,35	9.049,20
25	d. l. c. trabajo en progreso	27,00	2,03	6,00	25,80	-8,00	-23,68	17,00	31,86	78,01
26	Producto B	5.200,00	390,00	600,00	2.580,00	700	2.072,00	900	1.686,75	14.128,75
27	de los c. prod. terminados	5.264,00	394,80	612,00	2.631,60	686	2.030,56	929	1.741,10	14.289,06
28	d. l. c. trabajo en progreso	-64,00	-4,80	-12,00	-51,60	14,00	41,44	-29,00	-54,35	-160,31
29	Producto C	6.000,00	450,00	400,00	1.720,00	600	1.776,00	850	1.593,04	13.389,04
30	de los c. prod. terminados	5.888,00	441,60	384,00	1.651,20	614	1.817,44	816	1.529,32	13.141,56
31	d. l. c. trabajo en progreso	112,00	8,40	16,00	68,80	-14,00	-41,44	34,00	63,72	247,48
32										
33		15.000,00	1.125,00	1.300,00	5.590,00	1.700,00	5.032,00	2.400,00	4.498,00	36.645,00
34										
35										
36										
37										
38		Co. de fabr.	camb. d. inv.	Co. de fabr.	inv. Inicial	inv. Terminal	Co. de fabr.			
39	Cambio de inventario	del periodo	trab. e. prog.	de la prod.	prod. term.	prod. term.	de las ventas			
40	Producto A	9.127,21	-78,01	9.049,20	459,08	406,37	9.101,91			
41	Producto B	14.128,75	160,31	14.289,06	702,72	779,00	14.212,78			
42	Producto C	13.389,04	-247,48	13.141,56	658,90	584,33	13.216,13			
43										
44										
45		36.645,00	-165,18	36.479,82	1.820,70	1.769,70	36.530,82			
46										
47										
48										
49				Sobrecarga de			retorno de			
50	retorno de las ventas	facturación	co. de fabr.	administr.	ventas	beneficio	las ventas			
51	Producto A	11.100,00	9.101,91	986,16	474,89	537,03	4,84%			
52	Producto B	17.500,00	14.212,78	1.539,91	741,55	1.005,75	5,75%			
53	Producto C	16.000,00	13.216,13	1.431,93	689,55	662,40	4,14%			
54										
55										
56		44.600,00	36.530,82	3.958,00	1.906,00	2.205,18	4,94%			

(Source: fichier de téléchargement)

Le BAB II est divisé en trois tables. Le premier tableau répertorie les produits ou les groupes de produits dans les lignes et les divise en produits finis et non finis. Il est supposé que les coûts individuels consommés au cours de la période et non inclus dans les produits finis doivent être inclus dans les travaux en cours. Les coûts directs s'ajoutent aux coûts directs en utilisant les taux de frais généraux déterminés dans BAB I. L'inclusion des modifications des travaux en cours dans le deuxième tableau n'est donc qu'un reclassement. Les variations de stock des produits finis sont calculées à partir des données de quantité du rapport d'activité. Les coûts de production calculés des produits vendus sont inclus dans le troisième tableau, dans lequel un compte de résultat relatif aux produits est construit. Ici, la détermination des bénéfices est effectuée à l'horizontale et non à la verticale. Les lignes listent maintenant les différents produits.

La situation bénéficiaire de chaque produit est l’information centrale pour la gestion de l’entreprise. Le système de BAB I et II (avec les deux autres tableaux indépendants) montre comment ce bénéfice des produits individuels est calculé. Les processus opérationnels, qui sont souvent perçus comme une boîte noire, sont ainsi présentés de manière transparente, même si certaines choses sont généralisées et simplifiées. En particulier, les propriétaires de petites entreprises disposent avec ce fichier d’un outil leur permettant de mieux comprendre leur fonctionnement.

6.6. transfert de données

Les fichiers ods peuvent être utilisés pour organiser un transfert de données vers un logiciel de comptabilité financière en créant un tableau dans une feuille de calcul distincte en fonction des spécifications du logiciel, qui peut être sauvegardé sous forme de fichier texte puis importé dans le logiciel. Cela peut être organisé via un téléchargement via Internet. Les enregistrements de publication suivants résultent des fichiers ods:

ventasR19.ods	débit de trésorerie, vente à crédit
ventasX19.ods	débit de trésorerie, ventes à crédit
	marge brute (=> débit de frais, stocks de crédit)
	achat de biens (=> débit de stocks, trésorerie /banque/[passif] à crédit)
ventasA19.ods	débit de [créances], revenus à crédit
ventasC19.ods	débit de trésorerie, ventes à crédit
	débit de carburant, trésorerie à crédit
	débit de frais de voiture, trésorerie à crédit
	débit de retrait privé, coûts de véhicule compensés à crédit
	taxe, assurance, amortissement
ventasM19.ods	débit de [créances], ventes à crédit
ventasT19.ods	débit de banque/trésorerie/carte de crédit, ventes à crédit
caja.ods	débit de [dépenses ou actifs], banque/

	trésorerie/carte de crédit à crédit
factura.ods	débit de [dépenses ou actif], [passif] à crédit
salario.ods	débit de les frais de personnel, [passif] à crédit
banco.ods	débit de banque, [créances] à crédit
	débit de bancaire, [rendement ou dette] à crédit
	débit de [passif], banque à crédit
	débit de [dépenses ou avoirs], banque à crédit
inversión.ods	débit d‘immobilisations, compensation à crédit
	débit de amortissement, immobilisations à crédit
	débit de la cession d'actifs, immobilisations à crédit
	débit d’immobilisations corporelles,
	produits de cessions d’actifs à de crédit
	débit de intérêt débiteurs + emprunt, banque à crédit
	débit de compensation, prêts à crédit
	débit de amortissement imputé au débit,
	compensation pour coûts imputés à crédit
	débit de intérêts débiteurs imputés,
	compensation pour coûts imputés à crédit
valoración.ods	débit de matériaux, inventaire à crédit (ancien)
	débit de stocks, matériaux à crédit (nouveau)
	débit de variations des stocks, stocks à crédit
	(ancien)
	débit de stocks, variations des stocks à crédit
	(nouveau)
	débit de frais, ajustement de la valeur à crédit
	débit d‘ajustement de la valeur, [demande] à crédit

débit d‘ajustement de la valeur, autres produits d'exploitation à crédit

débit d'une autre créance, [rendement] à crédit

débit de dépenses payées d'avance, [dépenses] à crédit

débit de [dépenses], autre passif à crédit

débit de [revenu], revenu créditeur différé à crédit

débit de charge d'impôt, provision pour impôt à crédit

débit de des autres créances, crédit d'impôt à crédit

débit de [dépenses], provision à crédit

débit de provision, [dépense] ou banque / trésorerie à crédit

débit de provision, autres produits d'exploitation à crédit

débit de salaire entrepreneurial imputé, coûts imputés compensés à crédit

débit de loyer imputé, coûts imputés compensés à crédit

débit de risques imputés au débit, coûts imputés compensés à crédit

hdg.ods pas de comptabilité

Les informations entre crochets sont spécifiées dans le fichier ods.

Les relations illustrées dans la figure 48 à la page 198 (cycle marchandises-monnaie et éléments de clôture) peuvent être stockées à partir des fichiers ods et des données. À partir des fichiers téléchargés, des comptes automatiquement enregistrés et des évaluations générées automatiquement, les évaluations planifiées, notamment le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie peuvent être créés. Pour la comptabilité interne, les feuilles de comptabilité de l'entreprise I et II ont déjà été présentées dans le fichier hdg.ods. À cette fin, une évaluation créée à partir du logiciel de comptabilité ne serait plus nécessaire.

Sinon, les fichiers ventas? 19.ods, caja.ods, factura.ods, salario.ods, banco.ods, inversión.ods et valoración.ods pourraient être fusionnés dans un fichier commun, puis dans une autre feuille de calcul du bilan, des résultats. État de la situation financière et état des flux de trésorerie. Vous pouvez également définir des références de fichier. Cela devrait être conçu individuellement pour les entreprises respectives.

6.7. évaluations

6.7.1. comptabilité interne

Pour la comptabilité interne, la feuille de relevé d'activité I était déjà présentée comme un aperçu de la répartition des éléments de coût entre les centres de coûts et le compte de résultat du produit, qui a été développé à partir de la fiche de relevé d'activité II. Vous avez obtenu vos données à partir du reporting

d'activité pour les unités de coût et du reporting de responsabilité pour les centres de coûts. Vers les sections 3.7.3 et 3.7.4. sera référé. Si ce format doit être appliqué, les données seront comparées selon le schéma suivant:

Fig. 102: Format de colonne du rapport

mois				accumulé			toute l'année		
année précéd.	budget	prévision	courant	année précéd.	budget	courant	année précéd.	budget	extra-polation

(Source: propre illustration)

Cela nécessiterait une planification ministérielle pour l'année suivante et une mise à jour régulière de la planification par rapport à l'année précédente pour l'année en cours. La motivation des petits entrepreneurs pour cette planification est actuellement peu prononcée.

6.7.2. comptabilité externe

Les formats allemands du bilan, du compte de résultat et du tableau des flux de trésorerie présentés aux sections 5.2.1 à 5.2.3 sont caractérisés par une structure rigide. En revanche, les normes IAS 1 et 7 ne donnent qu’un aperçu approximatif de ces évaluations. Les sociétés doivent ensuite subdiviser ces rubriques principales sous leur propre responsabilité en fonction des postes essentiels à leur activité. Cette approche internationale génère plus de valeur informative que si les processus spécifiques à une entreprise étaient compressés dans une forme rigide.

Pour le bilan, la distinction centrale entre les actifs fixes et courants, les fonds propres et le capital emprunté doit être faite. Dans le compte de résultat, les distinctions les plus importantes sont les ventes, les charges opérationnelles variables, les charges de personnel, les amortissements, les charges fixes, les produits d'intérêts, les charges d'intérêts et les impôts. Ici, seules les dépenses d'exploitation variables et fixes peuvent être utilement décomposées. Dans l'état des flux de trésorerie, la classification minimale est la distinction entre les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles et ceux provenant des activités d'investissement et de financement. Le dans la section 5.2.5. La subdivision proposée des flux de trésorerie d'exploitation est suffisamment significative. D'autre part, les activités d'investissement et de financement devraient être présentées de manière beaucoup plus compacte.

La méthode directe convient aux propriétaires de petite entreprise, car ils enregistrent leurs transactions commerciales principalement à partir des flux de trésorerie.

7. Economie et politique

Dans l'ère post-Castro, de nouvelles questions se posent et exigent de nouvelles réponses.

7.1. ouverture de la politique économique

Le 19.04.2011, Fidel Castro a été officiellement remplacé par son frère Raúl à la présidence du Parti communiste de Cuba, après avoir exercé ces fonctions déjà provisoires pour cause de maladie. Fidel le 01.08.2006. Le 19.04.2018, Miguel Diaz-Canel a été élu président, Raúl Castro est toujours le chef du parti.

Diaz-Canel cultive un style politique différent. Alors que les frères Castro se sont présentés sur des photos de propagande toujours surdimensionnées et que les gens se sentaient au plus en arrière-plan, montre Diaz-Canel principalement au milieu des citoyens. Même dans les images de télévision, il ne parle pas aux gens, mais répond à leurs questions. Même si on suppose que de telles apparences sont faites par la propagande et qu'il a été assuré que le président ne peut que donner des réponses convaincantes, le message reste à vouloir vouloir approcher les gens. Dans le même temps, il convient d'éviter un effet Gorbatchev, à savoir un effondrement du système avec des réformes trop rapides. Bien sûr, on ne peut pas sérieusement recommander aux dirigeants politiques de suivre la perestroïka et de se suicider.

D'autre part, le besoin de modernisation de l'économie est évident. La question passionnante est de savoir comment organiser cette modernisation nécessaire. Avec l'ouverture de l'économie aux petites entreprises privées, depuis 2010, des pas prudents ont été accomplis vers l'économie de marché. Aujourd'hui, le petit secteur privé emploie environ 600 000 personnes et peut contribuer à environ 15% des recettes fiscales. Les concepts alternatifs pour une

modernisation de l'économie planifiée ne sont pas reconnaissables. La crainte d'un effet Gorbatchev peut expliquer le comportement apparemment contradictoire des dirigeants politiques.

7.2. handicap bureaucratique

La préparation du projet s'est chevauchée avec une modification de la loi. À compter du 7 décembre 2018, les règles régissant le travail indépendant à Cuba ont été modifiées, notamment en ce qui concerne les locations à court terme, les services de gastronomie et les transports. Ils ont grandement perturbé les propriétaires de petites entreprises. Les prestataires de services de gastronomie dans les cafétérias et restaurants, les services de bar et de repos, les propriétaires, les salles et les locaux, ainsi que les prestataires de services de construction, doivent gérer un compte d'impôts et conserver un solde de 2 mois de chiffre d'affaires. Pour le dépôt, un délai de 90 jours a été accordé. Les dépenses d'entreprise ne sont comptabilisées que si elles sont transférées du compte. Cependant, presque personne n'a de compte en banque.

La mesure reposera probablement sur l'état non faux de l'état selon lequel une grande partie des revenus générateurs de trésorerie ne sont pas comptabilisés en tant que produit d'exploitation. De cette somme, les dépenses de fonctionnement peuvent être payées et les destinataires ne délivrent aucun reçu à ce sujet. Ce lancement avait été précédé par une campagne de presse dans le journal du parti Granma, qui critiquait les lacunes dans les registres des petites entreprises. Certains professeurs d'affaires veulent détourner l'attention de la

question de savoir comment aider les cuentapropistes à accomplir leurs tâches plutôt que de les intimider et de les bâillonner. Ils ne sont en aucun cas critiques sur le plan systémique. Cependant, ils estiment de manière réaliste que des pressions supplémentaires provoquent de nouvelles réponses évasives et que l'objectif politique n'est atteint que s'il était déjà avancé. Étant donné les compétences d'improvisation des Cubains au cours des 30 dernières années, ils ont estimé que ces mesures étaient plus dommageables que bénéfiques pour le gouvernement.

La mesure ne peut pas atteindre l'objectif officiel de contenir l'économie souterraine. Il ne peut que permettre aux banques de se financer grâce aux contributions obligatoires des petites entreprises et de prêter ainsi aux entreprises publiques. Il y a aussi des rumeurs sur une réforme monétaire imminente. Contrairement à janvier, il y a des files d'attente devant les banques et les Cadecas (casa de cambio - bureaux de change). Les Cubains échangent leurs réserves d’argent en dollars ou en euros, craignant une dévaluation du CUP / CUC. L’obligation de détenir un compte bancaire en CUC oblige les propriétaires de petites entreprises à exposer leurs réserves de trésorerie à ce risque de dévaluation, limite les possibilités d’investissement et suscite une méfiance considérable envers les propriétaires de petites entreprises en politique.

La mise en œuvre du projet a été sérieusement entravée par la partie cubaine. L’évaluation faite par des collègues cubains que l’auteur devait présenter son projet lors d’une visite préparatoire à l’Office des relations internationales et qu’ils lui délivreraient le certificat nécessaire pour un visa scientifique n’était

pas une réalité. Le responsable à temps plein du Bureau international n'était pas disponible. Le directeur académique des relations internationales a constaté que les Cuentapropistas relevaient du ministère du Travail et que l'université devait également solliciter le soutien passif de la recherche étrangère dans ce domaine. Pour cela, un certificat de l'Université des Sciences Appliquées de Mayence devait être obtenu.

Le permis n'a évidemment pas été accordé. Au lieu de cela, les deux collègues qui accompagnaient l'auteur à l'université et le contact étranger au fur et à mesure de l'avancement de leur carrière, ont demandé après la visite préparatoire de la Sécurité de l'État. Puis ils ont mis fin à leur soutien. Deux collègues plus âgés, conservés au départ et utilisant uniquement des adresses électroniques privées et d'autres détours pour leur communication, ont poursuivi la communication de manière conspiratrice. Au moins l'un d'entre eux avait apparemment pour objectif qu'une publication étrangère présentant ses évaluations des cubapropistes cubains soit publiée sur Internet, que lui-même et ses collègues pourraient ensuite citer abondamment dans leurs propres publications. Il aurait contourné l'obligation d'obtenir un permis pour mener ses propres recherches dans ce domaine.

Le plan initial de développement après la visite initiale d’exemples de fichiers dans la version espagnole d’Open Office à l’intention des propriétaires de petites entreprises et de les conseiller après leurs premières expériences avec celui-ci au cours d’un long séjour de 12 semaines intensif et de l’expérience utilisateur tout en améliorant les fichiers utilisé, ne pouvait pas être mis en œuvre sous cette forme. Bien que les exemples de fichiers aient été expliqués

dans les sous-pages du site Web https://mueller-consulting.jimdo.com/investigación/ayuda, ils ont été téléchargés à l'adresse https://www.noteninflation.de/cuba au format ods. Toutefois, le soutien constant des utilisateurs n'a pas pu être organisé en raison de l'absence d'un certificat délivré par l'université pour un visa scientifique et de l'impossibilité d'un séjour de longue durée.

Les professeurs cubains ont été confrontés au problème de leur appartenance au système des universités publiques et les propriétaires de petites entreprises se méfiaient également d'eux. Pour ces raisons, le collègue cubain avait approuvé un projet d'un scientifique étranger qui aurait pu avoir des discussions ouvertes sans être proche du gouvernement. Mais cela aurait nécessité un séjour plus long et un visa scientifique. Le manque de coopération de la part de l’administration universitaire a peut-être également été pris en compte dans la décision politique de mettre fin au débat après le resserrement du débat. Néanmoins, certains d'entre eux étaient disposés à poursuivre le contact conspirateur et à proposer rapidement une solution de remplacement si la politique échouait avec la publication Internet de l'éditeur.

Après le resserrement du 07.12.18, les propriétaires de petites entreprises ne souhaitaient plus donner à l’étranger un aperçu complet de leurs activités. Dans le même temps, ils ont été intéressés par des suggestions pour améliorer leurs procédures opérationnelles avec les exemples de fichiers. Avec les offres de téléchargement, un moyen a été créé pour cela. Les clics suggèrent que les URL ont été redistribuées et les fichiers ont également été téléchargés par Cuentapropistas, avec qui aucun contact n'avait été établi auparavant. Ils se

sont également intéressés au logiciel libre d'Open Office et à un briefing sur les tableurs et le traitement de texte.

Lors d'une deuxième visite, l'auteur, à la suite d'un conseil de collègues cubains, a réservé un séjour dans un hôtel tout compris de la province voisine. La préoccupation ne semblait pas sans fondement, car le système d'information à la frontière posait manifestement des questions délibérées sur l'objet du voyage déposé. Le voyagiste principal et la crainte de créer des remous, les contrôleurs de passeport peuvent alors avoir dissuadé par un refus d'entrée.

À titre de précaution, l'auteur a supposé qu'il avait également été observé dans le complexe hôtelier. Les commentaires des propriétaires de petites entreprises ne pouvaient désormais être faits que lors de réunions de conspiration en dehors de leurs entreprises lors de voyages touristiques. La faible densité du trafic a toutefois permis de conclure facilement que l'auteur n'était pas poursuivi en justice. Des déclarations plus précises sont omises ici pour des raisons compréhensibles.

7.3. Expériences des petites entreprises participantes

Au total, 123 activités non salariées sont autorisées, dont 52 relèvent du régime simplifié et 71 du régime général. Les propriétaires de petites entreprises ont besoin d'une licence explicite.

Au cours de la visite préparatoire, des contacts ont été pris avec deux restaurants, deux détaillants, deux chauffeurs de taxi, un artisan, un grossiste (autrefois revendeur mais vendu à d'autres entrepreneurs) et une pension (pavillon de tourisme). Après l'émergence de difficultés bureaucratiques, il a fallu mettre un terme à la recherche d'entrepreneurs supplémentaires pour ne pas atteindre l'objectif de 20 propriétaires de petites entreprises.

Sur les 9 participants, 6 disposaient d'un ordinateur - les autres en avaient un, mais seuls 3 avaient déjà utilisé un tableur; la possibilité de télécharger gratuitement Open Office était inconnue des autres. Aucun des participants n'a été capable d'adapter les modèles à leurs propres besoins. Ici les bases ont été posées.

En raison du durcissement des règles, les questions des participants vont également dans une direction, par exemple en séparant la comptabilité en une partie officielle de la déclaration de revenus et une partie cachée sur un support séparé pour couvrir les dépenses en espèces. L'objectif politique, qui était lié au nouveau règlement, n'aurait donc probablement pas pu être atteint. Les Cuentapropistas ont reconnu le potentiel d'une carte micro SD d'une tablette informatique d'absorber beaucoup d'informations et d'être facilement masquée. Cependant, les questions soulevées à cet égard ne font pas l'objet de manuels d'économie, même si l'auteur n'était pas complètement étranger à de tels sujets du domaine de la pratique au cours de son activité avant la chaire. Néanmoins, ils ne figuraient pas dans le traité technique du chapitre 6.

Les participants ont convenu que les modèles proposés refléteraient suffisamment leurs besoins. Les pièces ne seraient pas nécessaires; Des demandes supplémentaires (à l'exception des boîtes noires) que vous n'avez pas.

Le jeune et ambitieux professeur d'informatique ayant abandonné le projet après avoir visité la sécurité de l'État, la possibilité d'un téléchargement n'a pas été testée. Une simulation avec une fonction d'importation de données d'une mise à jour de comptabilité financière allemande obsolète n'était pas possible en raison de l'absence de condition préalable à l'obtention d'un visa scientifique. En outre, on n'aurait pas pu s'attendre à ce que les propriétaires de petites entreprises se soient montrés indirectement observateurs de la sécurité de l'État.

En guise d'alternative au téléchargement, un bilan, un compte de résultat et un tableau des flux de trésorerie pourraient également être générés au moyen d'une référence de fichier avec les tables de l'entreprise en activité. Toutefois, comme les propriétaires de petites entreprises ne sont guidés que par la réglementation fiscale, ce besoin n'était pas nécessaire. Un tel fichier pourrait également être facilement séparé en une partie officielle et secrète de l'entreprise, qui pourrait ensuite être consolidée dans l'évaluation de la partie cachée pour une évaluation de l'ensemble de la société. Toutefois, afin de ne pas provoquer les autorités cubaines, cette idée a été abandonnée.

D'autre part, l'idée du jeune professeur d'informatique de développer un ERP ouvert dans lequel les Cuentapropistas auraient pu télécharger leurs données

aurait bloqué les possibilités susmentionnées, car la combinaison des données aurait échappé au contrôle des Cuentapropistas. Le développement d'un progiciel de gestion intégrée cubain avec la possibilité d'introduire un engagement des propriétaires de petites entreprises à utiliser ce système aurait davantage contribué à freiner l'économie souterraine que les pressions politiques indifférenciées.

En résumé, et peut-être réconciliant, on peut dire que l'État ne fait pas confiance aux propriétaires de petites entreprises et que les propriétaires de petites entreprises ne font pas confiance à l'État. Ils craignent le contrôle de l'État et s'abstiennent donc délibérément de tenir une comptabilité sérieuse. Cette attitude est à courte vue, car: "Si vous ne voyez pas bien, vous ne devriez pas conduire de voiture! Qui n'a pas de comptabilité ne devrait pas diriger une entreprise! Les deux conduisent le chariot contre le mur! "

D'autre part, l'inégalité naissante et la richesse difficile à expliquer de certains Cubains sont une raison valable pour développer la méfiance. La croyance répandue dans les gens ordinaires que cela ne peut pas être juste met la pression sur le gouvernement. La suspicion générale à l’égard des propriétaires de petites entreprises est probablement injustifiée, même si les conceptions imaginatives sont largement répandues en réponse à la bureaucratie.

La solution pourrait consister en une cession mutuelle. L'État devrait commencer par une bureaucratisation du secteur privé et donner aux propriétaires de petites entreprises un avantage de confiance. D'autre part, un ERP ouvert devrait également être mis en place et exploité par une organisation

non gouvernementale sur la base des suggestions de l'auteur présentées dans ce livre. Les propriétaires de petites entreprises devraient alors être obligés de participer. Toutefois, le contrôle des autorités devrait être limité aux contrôles inopinés. Cela créerait un système d'obligations comptables et de contrôles fiscaux, comme il est de coutume au niveau international. Les revenus de voilage seraient plus difficiles, mais jamais complètement exclus. Les propriétaires de petites entreprises seraient soutenus dans leur gouvernance d'entreprise et pourraient générer des revenus plus élevés à long terme, ce qui entraînerait alors une augmentation des recettes fiscales.

7.4. désorganisation

L'amélioration de l'organisation des entreprises n'est pas une préoccupation exclusive des petites entreprises. Dans une entreprise apparemment publique (même si les prix en CUC étaient excellents), seul un nombre très limité de clients restait dans l'entreprise. Les autres clients n'étaient autorisés à entrer dans le magasin que lorsque les autres clients étaient partis. Ainsi, une communauté d'attente socialiste s'est formée devant l'entrée et les clients ont prolongé leur séjour plus tard, compte tenu du délai d'attente précédent, ce qui a prolongé la file d'attente. Certaines personnes ont encore quitté la file d'attente. Le magasin était assez grand et doté du personnel nécessaire pour laisser entrer et servir presque tous les clients qui souhaitaient quand même regarder autour de eux. Cette organisation de processus était une prévention des ventes, pas une promotion des ventes.

Dans l'établissement tout compris, où l'auteur a vécu lors de sa deuxième visite, des structures non rentables ont également été observées. À l'entrée, un panneau en or indique: "Propriété de Cubanacan", la société de tourisme de l'État. Cependant, le propriétaire ne se soucie pas suffisamment de la préservation et de la propagation de sa propriété.

Fig. 103: Logo de l'hôtel et du groupe cubanacan

(Source: https://www.cubanacan.cu/en/hotelview/carisol-los-corales)

Le Club Amigo Carisol - Los Corales Le Playa Cazonal est un hôtel jumeau composé de Carisol et de Los Corales. L'hôtel Carisol est fermé et l'hôtel Los Corales compte 144 chambres doubles et 28 appartements en bungalow. L'hôtel voisin fermé compte 120 chambres doubles et 46 suites junior. Sur le terrain de Los Corales se trouvent encore deux bâtiments de quatre étages, chacun avec 36 appartements dans la coquille. Selon un employé qui travaille à l'hôtel depuis 22 ans, l'installation a environ 30 ans et les deux bâtiments en coquille existent depuis ce temps. Après l'achèvement des appartements - si l'état de la structure le permettait encore après 30 ans -, la rénovation de l'hôtel Carisol serait donc de 968 places disponibles. Il y aurait alors beaucoup de monde et les zones d’agrandissement existantes devront être utilisées.

Il n'y avait que 30 à 40 clients dans l'hôtel, dont environ 80% de Cubains. À cette capacité, l'hôtel ne peut pas fonctionner économiquement. Néanmoins, le nombre d'employés aurait été mesuré à une capacité de peut-être 80% au lieu de 10%. Ainsi, les propres employés étaient également les clients les plus fréquents des bars de l'hôtel. Étant donné que l'hôtel devait également organiser les animations du soir annoncées dans les catalogues, les spectacles étaient achetés de l'extérieur, puis présentés devant des tables presque vides. Les résultats économiques catastrophiques évidents ne semblent avoir intéressé personne. Peut-être que les décideurs ne seront même pas informés. Bien entendu, l'auteur ne peut pas savoir quelles évaluations régulières sont présentées à qui. C'est aussi une dette de gouvernement d'entreprise. Dans les conditions du marché, l’usine aurait dû fermer complètement.

Cette mauvaise utilisation et surtout le manque d'invités étrangers est totalement incompréhensible. L'hôtel est situé à 46 km à l'est de Santiago de Cuba. La plupart des touristes veulent de la variété en vacances. Un voyage culturel avec un plan de visite étroit est trop épuisant pour beaucoup et des vacances à la plage trop ennuyeuses. L'hôtel pourrait combler cette lacune sur le marché. Un service de navette permettant aux clients de faire des excursions dans la ville touristique de Santiago pourrait même être mis en place sans frais supplémentaires. L'hôtel a organisé un transfert en bus depuis Santiago pour ses employés. Le service du matin sera pris en charge à 5h00 du matin dans les zones résidentielles. Pour reprendre le quart de travail tardif, qui commence à 14h00, un trajet à vide doit être effectué. Il en va de même pour le retour à la maison du premier quart de travail. Si la course à vide à destination de Santiago vers 9h30 et la course à vide de Santiago à environ 16h30 étaient effectuées,

une cinquantaine de touristes dans ce cas pourraient être amenés à Santiago et repris. Pour un faible tarif pourrait être nécessaire. Le confort réduit des bus locaux ne gênerait pas les touristes désireux de connaître le pays. 50 jours de touristes ne changeraient pas le paysage urbain de Santiago non plus.

Actuellement, les clients doivent louer une voiture pour environ 100 CUC par jour ou appeler un taxi de Santiago par téléphone, ce qui est un peu moins cher compte tenu du retour. L'option la moins chère, de louer une moto pour 30 CUC par jour, nécessite beaucoup d'expérience de la conduite compte tenu du mauvais état des routes et n'est pas recommandée aux automobilistes purs. Par conséquent, de telles excursions ont à peine lieu. En outre, vous ne voyez presque aucun touriste dans le paysage urbain de Santiago.

Le fait que de tels concepts marketing n'aient pas encore été développés pourrait être dû au manque d'intérêt de la direction de Cubanacan. Les services touristiques sont considérés du côté de l'offre et non du côté de la demande. Du fait de l'absence de pays d'origine, on est habitué à ce que tous les produits soient achetés. L'analyse des besoins du client n'est pas utilisée. Le manque de demande rencontre l'incompréhension, mais pas avec une offre modifiée.

Mais il pourrait aussi y avoir une intervention politique. Après les forums Internet, il devrait fournir le service de navette, qui est toutefois inconnu sur place. L'employé de longue date, déjà cité, s'est rappelé qu'il y a quelques années, un voyagiste canadien avait offert un tel service à ses invités. On peut supposer que ces activités ont pu être politiquement indésirables. L'argent des touristes est souhaité, mais les contacts avec la population locale ne le sont pas.

Cependant, le résultat est le même pour les deux explications. Il y a trente ans, beaucoup d'argent était investi dans un lieu de villégiature, ce qui pourrait générer des bénéfices, mais qui actuellement ne fait que des pertes et qui se dissipe lentement. Ainsi, les avoirs du peuple cubain, qui ne devraient être gérés que par la nation cubaine, sont confiés à la population. Si cela se produit même dans le secteur du tourisme d'importance stratégique, une mauvaise gestion similaire peut être suspectée dans d'autres entreprises appartenant à l'État. Les raisons ne peuvent pas être expliquées plausiblement avec le blocus des Etats-Unis; ils sont faits maison.

7.5. Loi sur la crise des approvisionnements et Helms-Burton

Dans un rapport sur un projet de recherche à Cuba, l'actualité de cette période ne doit pas être cachée.

Le 11/05/19, il a été rapporté sur https://www.tagesschau.de/ausland/kuba-rationen-lebensmittel-101.html que des denrées alimentaires et des articles d'hygiène avaient été rationnés. Cette mesure a été prise par les autorités officielles cubaines face au resserrement des frontières américaines Des embargos ont été déclarés, tandis que la source citée a vu la cause de la réduction des approvisionnements en pétrole du Venezuela en raison de la crise économique et politique locale.

Le contexte de ce rapport est d’abord d’expliquer l’offre de la population. Cuba a deux monnaies, le peso cubain (CUP) et le peso convertible (CUC). Les

salaires et les pensions sont payés en CUP. Le CUC est égal à un dollar (USD). Dans les banques, le CUC peut être acheté pour 25 CUP et vendu pour 24 CUP. Un livret de bons d'achat (libreta) est émis pour la fourniture de base. Il permet d'acheter des quantités limitées de produits de consommation courante à bas prix. Donc, pour un petit pain, 0,05 tasse est nécessaire. En dehors de la libreta, ce pain est vendu 1 tasse (4 cents américains) et un autre pain blanc, extérieurement comparable à une baguette et non à la libreta, à la 3 tasse (12,5 cents américains). Les quantités disponibles sont suffisantes. Le rationnement signifie une annulation des ventes contre la CUP en dehors de la libreta.

Il existe également des magasins où d’autres biens sont achetés pour le CUC ou un montant correspondant en CUP. Ici, les prix sont souvent même plus élevés qu'en Allemagne. Dans ces magasins, l'offre a diminué. Mais avec des salaires mensuels de 500 à 1 000 CUP, les achats dans ces magasins exigent également une source de revenu supplémentaire. Cela est particulièrement vrai pour la visite à l'établissement tout compris mentionné à la section 7.3, qui, selon la page Internet, nécessite 2 à 3 salaires mensuels cubains par jour; à Neckermann, un jour ne coûte qu'un tiers. Cela suggère que certains Cubains vont probablement avoir un revenu supplémentaire substantiel, que ce soit de l'économie souterraine ou de la corruption.

En décembre 2018, la pénurie de nourriture et de produits de première nécessité, tels que farine, huile de cuisson, œufs et pain, est devenue apparente. Malgré des améliorations intermédiaires, avec l’achat de nouvelles machines pour l’industrie alimentaire et de nouveaux contrats d’importation, la situation générale de la vente au détail a continué de se détériorer. La gamme de produits

dans les magasins de devises a été réduite, tandis que les consommateurs des marchés de producteurs ont du mal à faire monter les prix.

L’économie cubaine est structurellement vulnérable aux fluctuations des prix du marché mondial et, dans le cas des sanctions internationales, augmente considérablement le coût des importations et les taux d’intérêt sur les crédits commerciaux en raison de ses besoins élevés en importations (environ 70% de la consommation intérieure est nécessaire pour la nourriture) Hauteur À la suite des récentes sanctions contre le Venezuela, qui visaient également plusieurs sociétés de transport maritime livrant du pétrole à Cuba, la situation a continué de se resserrer.

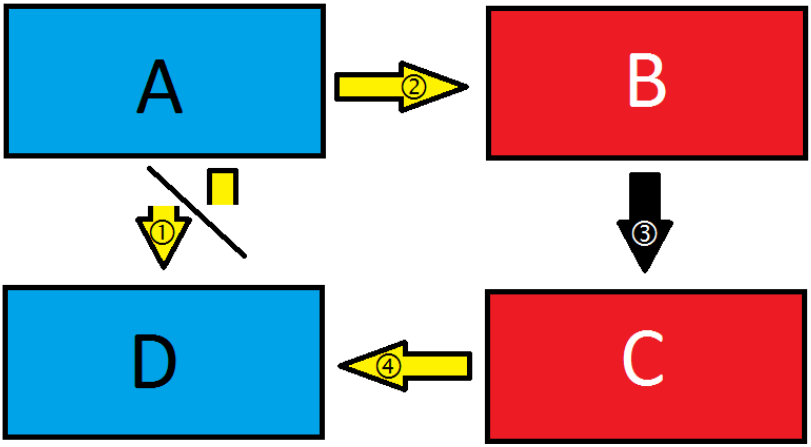
Le 2 mai 1919, le président des États-Unis a adopté le troisième chapitre des "lois Helms-Burton" de 1996, qui a été signé par ses prédécesseurs mais suspendu pour violation du droit international. Depuis le début du mois de mai 2019, des différends juridiques concernant des biens expropriés par la révolution cubaine sont possibles aux États-Unis. En outre, la limite des transferts d'argent de la famille a été réduite de moitié et le tourisme des citoyens américains a également été limité.

La section I de la loi contient des mesures visant à renforcer l'embargo économique et une interdiction des financements indirects en faveur de Cuba, tandis que la section II définit les exigences minimales que doit respecter l'État cubain avant la levée de l'embargo. La section III donne aux citoyens américains (y compris les personnes naturalisées) le droit de poursuivre des sociétés étrangères pour prétendue expropriation de biens par des tribunaux

américains. La section IV autorise le secrétaire d'État à exclure les étrangers qui participent à l'expropriation de biens de citoyens américains à Cuba ou qui en bénéficient, de résider aux États-Unis.

Il est incompréhensible que le peuple cubain trouve toujours des moyens de s'attaquer aux problèmes qui se posent et de contourner les exigences de son gouvernement, mais le gouvernement n'est pas capable d'une égale créativité. Le projet de loi Helms-Burton a été rédigé par un sénateur et un membre de la Chambre des représentants dans le gouvernement d'alors pour servir des sentiments populistes. Il existe des moyens de contourner cette loi. Tout contournement d'un embargo repose sur le schéma de base suivant:

Fig. 104: Contourner un embargo



(Source: propre illustration)

La relation ① entre A et D est interrompue par un embargo. A titre de réaction alternative, A prend la relation ② à B. Le contenu de la relation ① est désormais fourni avec la relation ③ dans un pays pour lequel l'embargo ne s'applique pas. D transmet le contenu de la relation ① à D avec la relation ④. Alors que les relations ② et ④ sont maintenues ouvertement, la relation ③ doit être soigneusement masquée. Les relations ② et ④ doivent être conçues comme des relations commerciales normales, de sorte qu'il n'y ait aucune indication quant à l'endroit où la relation ③ doit être recherchée. Pour des raisons compréhensibles, aucune autre pensée ne devrait être présentée ici.

Mais le problème principal n’est pas la loi elle-même, mais l’imprévisibilité de la justice américaine. Dans l'intervalle, toute exposition économique de sociétés étrangères aux États-Unis comporte un risque économique élevé. en Europe, et donc les consommateurs américains via des prix plus élevés supportent le coût de leur système juridique insensé.

Mais non seulement le système judiciaire américain est imprévisible, mais aussi son gouvernement actuel et ses électeurs aux États-Unis! La politique d'embargo des États-Unis contre Cuba, mais aussi contre l'Iran, est désapprouvée par le reste du monde. Des outils permettant de contourner la loi Helms-Burton pourraient également être utilisés pour commercer avec l'Iran.

À long terme, le monde, en particulier l’Europe, la Russie et la Chine, devrait organiser une économie mondiale sans les États-Unis et le dollar américain, par exemple. avec l'euro comme réserve mondiale ou comme système monétaire international avec une unité de calcul similaire à l'écu avant

l'introduction de l'euro et sans embargo sur l'Iran et Cuba. Le gouvernement cubain ne pouvait que développer des idées à ce sujet et en discuter avec les gouvernements russe et chinois. Ils devraient convaincre par leur qualité; sinon Cuba ne serait qu'un spectateur.

Mais alors l'explication bon marché serait omise, ce qui est également distrait par les problèmes économiques de la maison. Même si le gouvernement cubain ne veut pas commettre de suicide politique, il doit déjà moderniser son économie et l'organiser plus efficacement.

7.6. critique sommaire

Il est regrettable que des collègues fidèles aient également besoin d'un porte-parole étranger pour leurs critiques factuelles et constructives. Tout gouvernement devrait d'abord examiner les opinions impartiales avant de les considérer comme anti-étatiques. Cela vaut également pour les États ayant des déficits démocratiques. Une réponse généralisée à la critique avec répression est un signe de paranoïa.

On peut résumer cette critique étatique des professeurs cubains fidèles au gouvernement dans les 5 points suivants:

Les mesures du 07.12.18 ne conviennent pas à la réalisation de l'objectif officiel. Des mesures appropriées sont proposées dans le rapport. La pression sur les entreprises privées doit cesser.

Surtout dans les entreprises publiques, il existe une variété de structures non économiques. L'économie socialiste a besoin d'une profonde amélioration de l'organisation et de structures économiquement efficaces, sans remettre en question le socialisme lui-même. Mais une économie mal organisée est un gaspillage de la richesse nationale.

Les propriétaires de petites entreprises devraient mettre en place une organisation professionnelle non gouvernementale pour le soutien pratique, qui devrait également exploiter un ERP-OPEN. Les entreprises d'État devraient également l'utiliser. L'organisation professionnelle devrait avoir un institut scientifique dans une université qui améliore constamment les procédures.

L'offre de la population doit être orientée comme dans le marketing aux souhaits des clients. Trop souvent, des prix astronomiques sont exigés que personne ne peut payer. Une offre symbolique de produits que personne ne peut acheter ne profitera à personne.

Le gouvernement ne devrait pas se contenter de critiquer politiquement le blocus américain. Des mesures efficaces doivent être développées pour contourner le blocus et améliorer ainsi la situation de la population.

8. L'avenir de la comptabilité

La question de l'avenir de la comptabilité se pose parce que Comptabilité 1.0 a été appliquée de manière inchangée de 1494 à 1985 environ pendant près de 500 ans, et parfois placée dans une série avec des lettres latines ou des chiffres arabes qui ne peuvent plus être modernisés. Comptabilité 2.0 a transféré cette technologie à EDP et ne l'a initialement copiée qu'au départ. Cela parlerait d'immuabilité. Mais de nouvelles applications, inconnues en 1494 et même 480 ans plus tard, ont également vu le jour. Grâce à la mise en réseau efficace des informations sur les entreprises via le système ERP, Comptabilité 3.0 a été créée au cours des 10 dernières années, du moins dans les grandes entreprises, ce qui a presque totalement éliminé la collecte de données par les utilisateurs. La comptabilité continuera théoriquement dans ce segment, mais les comptables y disparaîtront. Cependant, la comptabilité précédente disparaîtra de la conscience des gens.

La numérisation implique une ligne de démarcation entre le haut et le bas, les grands et les petits, le nord et le sud. L'information est devenue un facteur de puissance. Avec de meilleures données, les entreprises peuvent fonctionner plus efficacement. À l'heure actuelle, on ignore si ces facteurs de réussite ne seront accessibles qu'aux grandes entreprises du Nord ou si les petites entreprises du Sud, les petites entreprises du Nord et les grandes entreprises du Sud bénéficieront des progrès techniques. Il existe des possibilités techniques d'utiliser la "grande technologie", même pour les petites entreprises. Pour le moment, cependant, il y a un manque de financement et, très souvent, la prise de conscience du problème des petites entreprises. Ensuite, il leur appartiendrait de conserver les données comptables manuellement. Cela crée

une comptabilité à deux classes. Les grandes entreprises disposent de nombreuses informations et les petites entreprises doivent engager des coûts importants pour satisfaire aux exigences légales minimales par le biais de prestataires de services externes, notamment de conseillers fiscaux. De plus, compte tenu des possibilités techniques des grandes entreprises, celles-ci sont en constante augmentation (par exemple, envoi électronique des déclarations d'impôts, audit en ligne). Cependant, l'État n'offre aucune aide aux petites entreprises pour la mise en œuvre technique, par exemple. par un exemple d'organisation pour petites entreprises, comme décrit dans ce livre.

"La société bourgeoise moderne, née de la chute de la société féodale, n'a pas aboli les antagonismes de classe. Cela n'a fait que remplacer les nouvelles classes, les nouvelles conditions d'oppression… par les anciennes. "(Karl Marx / Friedrich Engels, Manifeste du Parti communiste, Londres 1848, dans: Institut du marxisme-léninisme au Comité central du SED (éd.), Marx-Engels-Werke Volume 4, Berlin / RDA 1977, page 463) Il en va de même pour le passage de la société industrielle à la société de l'information. Si la politique veut apprendre de l'histoire et promouvoir un développement évolutif de la société au lieu de provoquer des bouleversements révolutionnaires et les bouleversements associés, la numérisation doit être façonnée politiquement. La connaissance, c'est le pouvoir, et les propriétaires de petites entreprises ne sont pas puissants! Un désaveu pacifique des puissants avec un nivellement par rapport à l'avantage du savoir évite la nécessité de révolutions. La viabilité future des petites entreprises serait renforcée et une concentration excessive de l'économie dominée par de grandes entreprises capables de se payer leurs propres systèmes ERP serait évitée.

Un contrôle politique de la numérisation est également nécessaire pour d'autres raisons. Aujourd'hui, les utilisateurs ne sont censés fournir aux entreprises que des données lisibles par machine. Les données envoyées par les entreprises sont parfois illisibles pour les utilisateurs, ou du moins incompréhensibles. Dans le contexte de la numérisation, l’homme se fait appendice de machines. Les politiciens doivent agir ici au lieu de laisser la numérisation aux grandes entreprises et de livrer leurs citoyens sans protection.

Le gouvernement cubain doit également repenser! Les propriétaires de petites entreprises ne représentent aucune menace pour les grandes entreprises contrôlées par l'État. Le renforcer n'est pas une contre-révolution. Au lieu de cela, ils comblent les lacunes de l'offre laissée par l'économie de l'État. Il est dans l’intérêt de la population que cela se fasse le plus efficacement possible.

La réglementation en vigueur pour les petits entrepreneurs a le caractère d'une bureaucratie écrasante. Les réactions évasives sont la conséquence obligatoire. Les effets recherchés sur le plan politique ne peuvent donc pas être atteints.

Les grandes entreprises peuvent également travailler plus efficacement. Les améliorations dans ce domaine ne sont pas non plus contre-révolutionnaires. L'adoption des suggestions de ce livre menace la plupart des fonctionnaires léthargiques qui n'ont eux-mêmes pas développé d'idées pour améliorer les performances. Le blocus des améliorations aura probablement un impact plus important sur l'économie cubaine que le blocus américain. Mais le blocus intérieur est plus facile à surmonter. Vous devez juste le vouloir!

9. appendice

Ce livre est le résultat essentiel d'un semestre de recherche en collaboration avec des collègues de l'Université de Guantanamo à Cuba. Les résultats intermédiaires ont été mis à jour à https://mueller-consulting.jimdo.com/recherche/ et d'autres sous-pages en anglais, espagnol, russe et allemand.

WIRTSCHAFT
HOCHSCHULE MAINZ
UNIVERSITY OF
APPLIED SCIENCES

Lucy-Hillebrand-Straße 2
55128 Mainz Germany
www.hs-mainz.de

Prof. Dr. Werner Müller
Professor für Rechnungswesen und Controlling
Professor of Financial Accounting and Management Accounting

https://prof-dr-mueller.jimdo.com/
T.: +49 6131 628-3239
werner.mueller@hs-mainz.de

9.1. autres textes pertinents du site

https://mueller-consulting.jimdo.com/recherche/idée/

Le conseil du département d'économie de la Hochschule Mainz a le 28 novembre 2018 a décidé pour le projet **La comptabilité dans les pays en développement** - Mise à l'essai des leçons tirées du projet de comptabilité destiné aux petites entreprises de la province de Guantánamo, à Cuba un semestre de recherche pour le Prof. Dr. Werner Müller. L'application était accompagnée de la description suivante:

1. Question

Qui ne voit pas bien ne doit pas conduire une voiture! Qui n'a pas de comptabilité ne devrait pas diriger une entreprise! Les deux conduiraient le chariot au mur!

Selon cette affirmation, il n’y aurait guère de petites entreprises dans les pays en développement. Cependant, une classe moyenne plus large est un facteur important dans le développement d'une économie locale qui pourrait rendre ces pays plus indépendants des marchés mondiaux. Mais cet écart entre la demande et la réalité pourrait être comblé par des moyens techniques. Le projet proposé veut clarifier la question suivante:

Les petits entrepreneurs des pays en développement sans connaissances en

comptabilité peuvent-ils recevoir des aides techniques et une assistance personnelle avec des informations sur leur entreprise leur permettant de mener leurs activités de manière efficace?

Avec le soutien d'un professeur de l'Université de Guantánamo (Cuba), un test pratique doit être effectué pour déterminer si les informations fournies par le projet "Comptabilité sans comptable" du semestre d'hiver 2014/15 peuvent être utilisées pour organiser la fourniture d'informations nécessaire à un coût raisonnable.

Les informations nécessaires sont les données mensuelles d’un bilan, d’un compte de résultat et d’un état des flux de trésorerie, ainsi qu’une simple comptabilité analytique des coûts et des activités avec comptabilité analytique (en particulier pour le calcul des coûts imputés), comptable des centres de coûts (pour le contrôle des coûts) et comptable des coûts. et politique de produit). A partir de cela, il devrait être possible de développer un planning pour le futur.

On estime que les petites entreprises ont besoin d'aide. À cette fin, une coopérative locale ou régionale pourrait utiliser un logiciel ERP multi-client (Enterprise Resource Planning - voir aussi https://mueller-consulting.jimdo.com/supporting/erp/), qui lit une simple saisie des données des membres à partir d'un tableur. , les traite automatiquement et fournit aux membres des évaluations professionnelles. Un employé économiquement formé de la coopérative devrait examiner les évaluations et attirer l’attention des membres sur les opportunités et les risques.

Il serait également nécessaire d'examiner si cette tâche de conseil pourrait être abordée avec un remède justifiable.

2. Procédure

En raison du bon système éducatif à Cuba, il y a de fortes chances pour que, en contact avec l'université, soit développée une application qui réponde à ces exigences et puisse ensuite être utilisée avec succès dans d'autres pays en développement.

2.1. Formuler la sortie

L'objectif a déjà été formulé comme objectif que les données mensuelles d'un bilan, d'un compte de résultat et d'un état des flux de trésorerie, ainsi qu'une simple comptabilité analytique et analytique avec comptabilité en fonction du type de coût (notamment lors de la saisie des coûts imputés), de comptabilité analytique par centre Politique des prix et des produits) devrait être générée. Les données de comptabilisation partielle des coûts sont considérées comme moins pertinentes car les petites entreprises ayant une capacité limitée ne peuvent pas ou ne devraient pas vraiment réagir aux changements de volume.

Une spécification devrait être faite sur la base des IFRS pour les petites et moyennes entreprises en coordination avec l'université, mais une grande partie du contenu de la norme devrait être supprimée. Étant donné que les IFRS ne traitent pas de la question centrale des propriétaires de petite entreprise, quel

est le bénéfice réalisé avec quels services, il convient de répondre à cette question spécifique par une simple comptabilité analytique.

2.2. Formuler l'entrée

Sur la base du résultat proposé, il est nécessaire de déterminer les données actuelles que les petites entreprises doivent collecter à cette fin et comment elles doivent être traitées dans le logiciel de comptabilité, avec le module de comptabilité analytique ainsi que dans les statistiques de vente, de production et de consommation. Ces données et exigences doivent être modifiées pour différentes industries.

Après des suggestions propres pour ce complexe, une suggestion pour la coordination du contenu avec les petits entrepreneurs doit être élaborée après un retour d’information de l’université.

2.3. Entretiens avec des propriétaires de petites entreprises

L'université de Guantanamo ou le département de comptabilité et de finance de la faculté d'économie établit des contacts avec 20 petits entrepreneurs privés de divers secteurs. Des entretiens sont menés avec eux, demandant le modèle d'entreprise, le marché des achats et des ventes et le type de valeur ajoutée. Le résultat est enregistré dans un journal.

Dans une seconde partie des entretiens, les évaluations conçues et les outils de collecte de données seraient présentés aux propriétaires de petite entreprise

afin de solliciter leur retour. En particulier, il convient de préciser la complexité de la collecte de données pour le propriétaire de petite entreprise. Après ces réponses, les outils de collecte de données en particulier devraient être révisés.

2.4. essai

Le transfert de données devra être hors ligne pour le projet de recherche, par exemple en rendant visite aux propriétaires de petite entreprise une fois par semaine par un assistant universitaire et en copiant leurs données. À moyen terme, toutefois, la transmission de données via Internet sera possible en téléchargeant un fichier. "D'ici à 2020, au moins un ménage cubain sur deux devrait avoir accès à Internet. Toutefois, dans le cadre de sa stratégie de numérisation, Cuba ne veut pas se limiter à élargir l'accès à Internet, mais souhaite également créer ses propres services logiciels. Par exemple, depuis l'année dernière, des ordinateurs portables chinois ont été fabriqués sur l'île à l'aide du système modulaire, qui est équipé de la distribution Linux locale Nova. "(https://america21.de/2018/03/197546/kuba-informationsgesellschaft)

Les données transférées sont d'abord importées dans un logiciel de comptabilité financière allemand obsolète et, après la comptabilité, les données des comptes et des centres de coûts sont exportées dans un format lisible pour un tableur. Celles-ci sont insérées dans une partie de données d'un fichier tableur, avec lequel les évaluations conçues sont générées.

Au cours du semestre, un contact avec le département d'informatique devrait être établi afin qu'un logiciel ERP cubain puisse y être développé, qui

remplacerait le logiciel allemand obsolète. (Addendum: Un professeur d'informatique de Guantánamo m'est venu à moi, qui serait intéressé par la création d'un logiciel ERP cubain, à condition que le collègue comptable et moi puissions lui présenter les conditions exactes. Après une première description écrite de ma part, il a répondu qu'il ait des contacts avec l'UCI à La Havane et qu'il aimerait les avoir à bord, de sorte que la première adresse des informaticiens cubains serait impliquée.)

3. Effets

Le résultat le plus important serait de créer un modèle de copie pour renforcer la classe moyenne dans les pays en développement. Cela pourrait renforcer le développement économique durable dans potentiellement tous les pays en développement et réduire leur dépendance aux marchés mondiaux.

https://mueller-consulting.jimdo.com/recherche/idée/fond/

fond

Chaque projet de recherche doit commencer par une partie analyse qui éclaire l'environnement dans lequel on veut se déplacer. Vous pouvez comparer les entreprises avec des véhicules. Il y a des camions, des trac-teurs, des fourgonnettes, des voitures et des motos. Il existe également des machines mobiles dans lesquelles la locomotion n'est qu'un objectif secondaire. Par

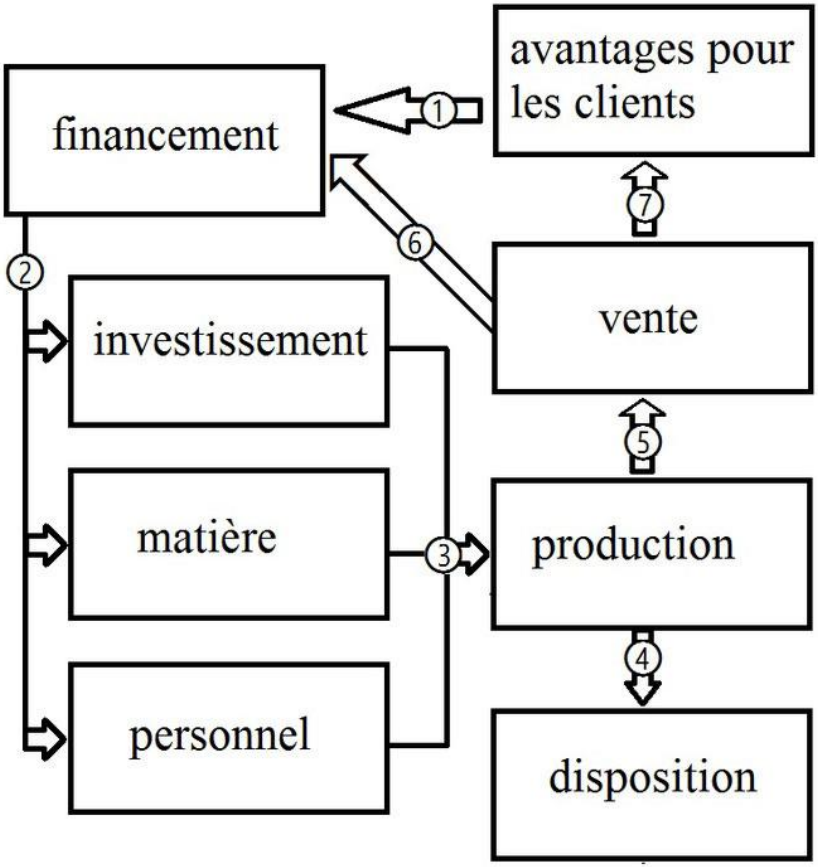
ailleurs, on peut distinguer les sociétés de production, le commerce et les services. Tous les véhicules ont des roues, un châssis, un moteur, une transmission et une direction. Toutes les entreprises achètent des intrants, créent de la valeur et vendent leurs services. Ils combinent biens d'équipement, consommables et travail. Comme pour les performances d'un véhicule, il existe de grandes différences de performances opérationnelles mais également de nom-breuses similitudes.

La tâche des entreprises est de générer des bénéfices sur le processus de création de valeur. Il consiste en la séquence de

Achats => Production => Ventes.

La vente est conçue pour répondre aux besoins des clients et générer des ventes. Dans la production, différents facteurs de production sont combinés. On peut distinguer les potentiels d’achat (biens durables) et facteurs de répétition (biens de consommation) et le travail. Les processus peuvent donc être simplifiés comme suit:

Fig. 1: Processus de création de valeur



(Source: propre illustration)

Les entreprises offrent aux marchés une solution problème en tant que produit. Ainsi, les besoins des clients doivent être satisfaits. Les clients doivent être prêts à dépenser suffisamment d'argent pour rendre le service rentable et

rentable.

Afin de concrétiser la solution du problème, un financement de démarrage de la valeur ajoutée doit être organisé. En conséquence, les biens d'équipement et les intrants de production sont achetés et le personnel est payé. Ces trois facteurs de production opérationnels sont combinés dans la production à la performance opérationnelle. Cela génère également des déchets et des émissions ④ qui doivent être éliminés ou nettoyés.

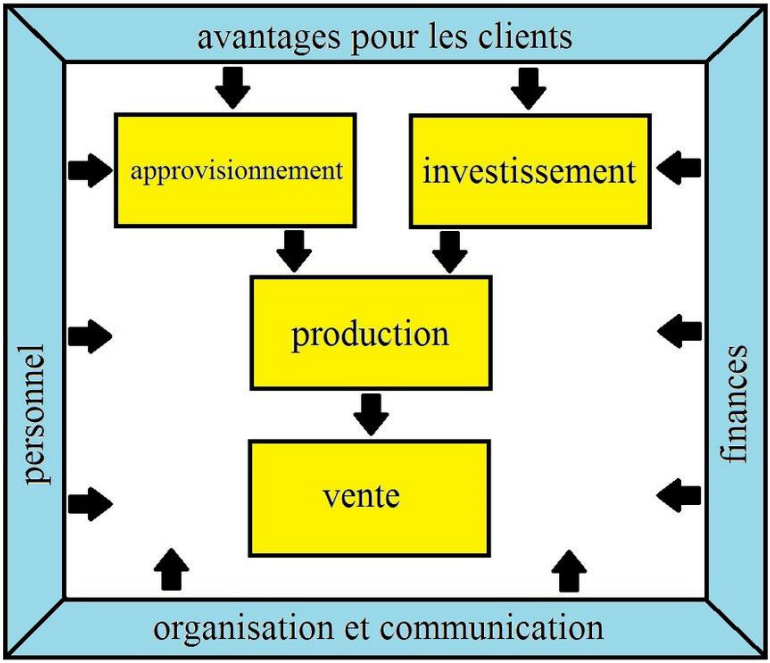
La performance opérationnelle ne doit pas nécessairement être un produit physique. Le produit commercialisé est le lien entre le producteur et le consommateur. Les services sont aussi des produits. Selon le secteur, l'investissement, le matériel et le personnel ont un poids différent, mais la structure de base est la même. Le produit est livré au client via la vente. Les revenus seront ensuite utilisés pour financer la création de valeur supplémentaire, et le financement de démarrage devrait également pouvoir être remboursé lentement. Les commentaires des clients devraient également être utilisés pour améliorer en permanence les produits.

Ensuite, les procédures ② à se répètent.

L'utilisation du facteur de production travail ne se produit pas seulement dans la création immédiate de la performance de l'entreprise. Ce processus à valeur ajoutée immédiate s'accompagne de nombreuses activités de soutien. Le déploiement du personnel, ainsi que l'utilisation de l'argent et de l'organisation,

accompagne ainsi toute la performance opérationnelle. Vous pouvez donc modifier ou agrandir le graphique comme suit:

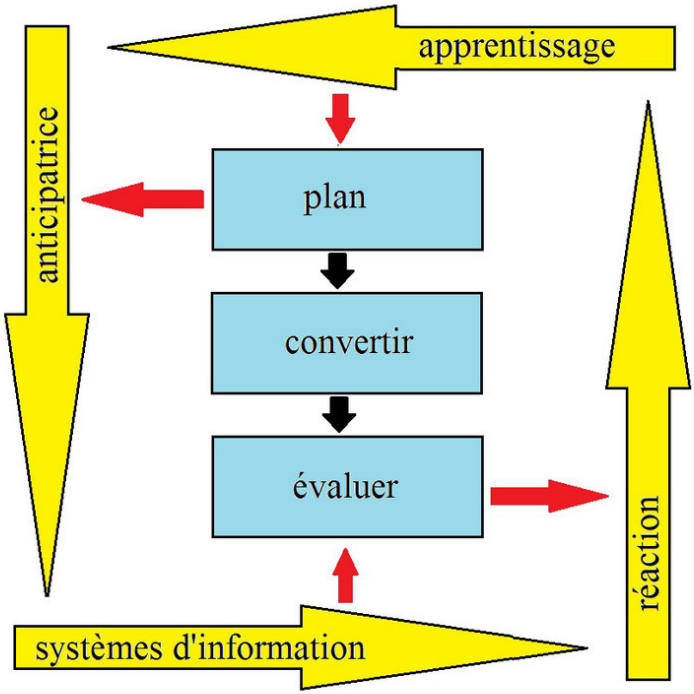
Fig. 2: processus opérationnels



(Source: propre illustration)

L'identification des processus et des sous-processus individuels est nécessaire pour pouvoir constamment les évaluer et les améliorer. Tous les processus conscients sont planifiés de manière plus ou moins intensive, puis exécutés conformément à ce plan.

Fig. 3: processus d'amélioration continue



(Source: W. Müller, Comptabilité des investissements, Planification financière, Instruments financiers, Norderstedt 2011, page 3)

Les processus de planification, la mise en œuvre de la planification et l'évaluation des résultats sont entourés d'une boucle de contrôle. La planification aboutit à un couplage préliminaire, c'est-à-dire une hypothèse sur l'avenir. Ensuite, les systèmes d'information sont conçus pour collecter des données réelles aux fins de comparaison avec les hypothèses. Ces systèmes

d’information permettent une bonne évaluation et un retour d’information. Les plans mis en œuvre avec succès, qui ont abouti à des résultats positifs, sont répétés. Les échecs ne doivent pas être répétés et les erreurs doivent être apprises pour organiser un succès lors de la prochaine tentative. Ces processus d’apprentissage permettent de créer un nouveau flux et d’améliorer la planification.

Selon cette philosophie, la tâche de l’administration de l’entreprise consiste à optimiser la création de valeur via les niveaux d’action, la planification-implémentation-évaluation et l’appui aux systèmes d’information et aux processus d’apprentissage. En plus du capital et de la main-d'œuvre, les informations sur les facteurs peuvent être considérées comme un élément important dans la génération de la performance de l'entreprise. La comptabilité est le système d’information central de la société depuis plus de 500 ans. Avec les possibilités techniques du 21ème siècle, la base de données pour la gestion d’entreprise peut être considérablement élargie. En outre, la collecte d'informations peut être accélérée et organisée de manière rentable.

Si vous revenez à la comparaison avec les véhicules, alors la comptabilité est le cockpit. Il y a un compteur de vitesse et de tours, jauge à carburant et de nombreux voyants. Cela inclut les câbles qui rapportent les données des différentes parties du véhicule au cockpit. Le compteur de vitesse indique la vitesse actuelle et le conducteur décide de maintenir la vitesse, de conduire plus vite ou plus lentement. Un gros autocar a besoin de plus d’annonces qu’un petit cyclomoteur. Mais même le conducteur de cyclomoteur doit obtenir les

informations les plus importantes. Le groupe cible de ce projet comprend les cyclomotoristes, pas les grandes entreprises mais les petits entrepreneurs!

https://mueller-consulting.jimdo.com/recherche/idée/technologie/

Comptabilité sans comptable

La comptabilité des grandes entreprises a beaucoup changé au cours des 30 dernières années. De nombreux flux de travail manuels ont été rationalisés. Même les petites entreprises ont des ordinateurs depuis plus de 20 ans et peuvent créer des structures techniques leur permettant de générer toutes les informations nécessaires pour gérer une bonne entreprise sans faire appel à des professionnels coûteux. Cette tâche devrait accorder beaucoup plus d’attention à la recherche commerciale.

Au cours d’un semestre de recherche, j’avais essayé et testé des processus que les petites entreprises utilisaient pour enregistrer leurs transactions commerciales sans compétences en comptabilité dans un tableur. Les données seraient ensuite téléchargées sur un serveur et une machine traitées dans un logiciel professionnel. Un peu plus tard, les évaluations souhaitées seraient renvoyées par courrier électronique au format PDF. Dans l'intervalle, les données des sociétés sont très fortement mises en réseau et les programmes de comptabilité font partie de systèmes de planification des ressources

d'entreprise (ERP) plus vastes, qui peuvent être décrits dans le diagramme suivant.

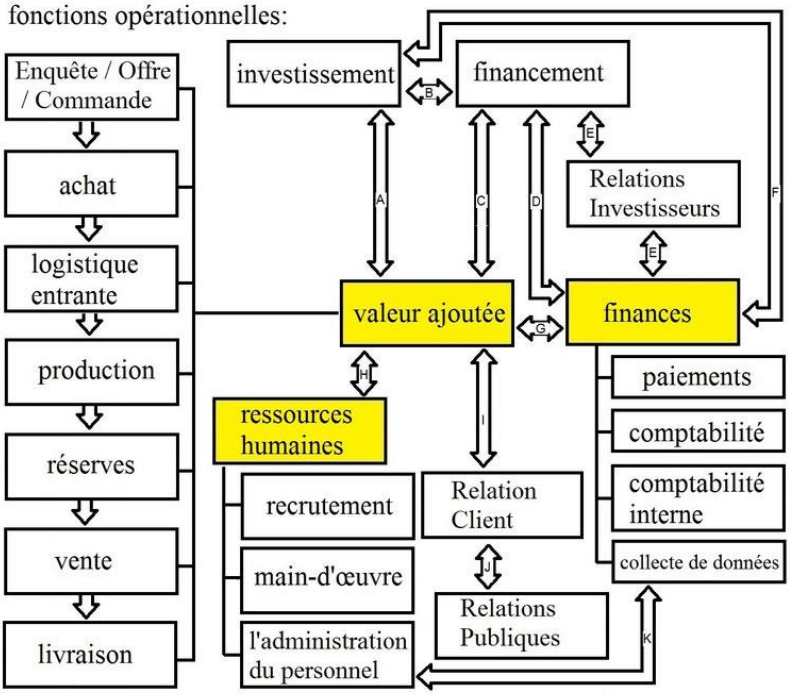
Fig. 1: Systèmes ERP

(Source: propre illustration)

La disposition circulaire des différentes fonctions opérationnelles dans le graphique ERP n’indique aucune relation entre elles. Cela devrait être fait avant la conception d'un système ERP. Il existe différentes manières de

représenter les relations entre diverses fonctions opérationnelles. Voici un exemple:

Fig. 2: Fonctions opérationnelles



(Source: propre illustration)

Le processus de création de valeur est rendu possible notamment par le déploiement de personnel et le secteur financier en tant que système de navigation de la gouvernance d'entreprise. Ces trois fonctions principales (surlignées en jaune) répertorient les sous-fonctions les plus importantes. Il

existe également des liens marqués par les flèches marquées par des lettres. Ils ont la signification suivante:

à A:
La grande majorité des décisions d'investissement et, plus important encore, le processus de création de valeur. Ici, les informations du processus de création de valeur sont nécessaires à la prise de décision.

à B:
L'investissement nécessite également un financement. Cela est particulièrement vrai pour les investissements à grande échelle qui ne sont pas couverts par les revenus actuels du processus de vente.

à C:
Des informations sur la portée de ces options de financement à partir des flux de trésorerie opérationnels sont donc nécessaires. Cependant, le financement n'affecte pas seulement les investissements mais tout le processus de création de valeur.

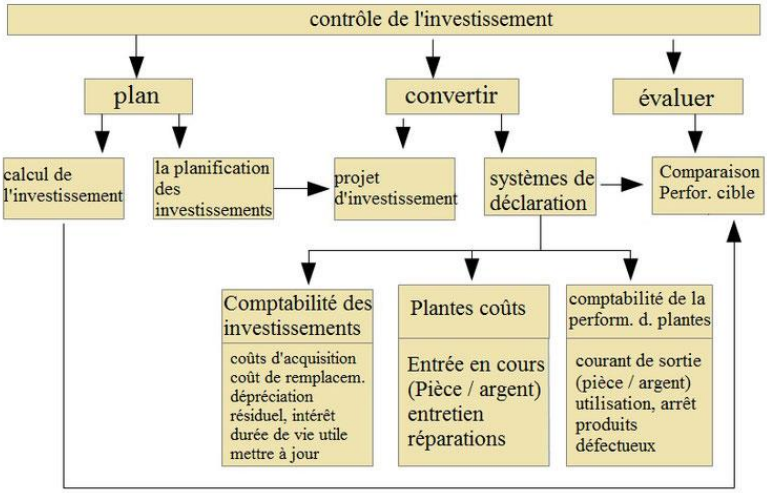
à D:
Il existe un échange d'informations étroit entre finance et financement.

à E:
Les relations avec les prêteurs et les actionnaires doivent être maintenues avec la fonction Relations avec les investisseurs, de sorte que de nouvelles options

de financement puissent être ouvertes rapidement si nécessaire. À cette fin, des informations financières sont préparées et transmises.

à F:

Les décisions d'investissement reposent également sur des informations provenant du secteur financier. Les investissements réalisés ont une importance pour la planification d'entreprise. Étant donné qu'environ 80% des coûts futurs sont déterminés par l'investissement, le contrôle de l'investissement doit être recommandé pour optimiser les décisions d'investissement selon le schéma suivant:



à G:

Le service financier a besoin d'informations permanentes issues du processus de création de valeur pour ses tâches de planification et de contrôle.

à H:

Le déploiement du personnel est principalement dans le processus de valeur ajoutée. Pour le recrutement du personnel, les besoins en personnel doivent être déterminés ici.

à I:

Le processus de création de valeur dépend de la vente des produits. Par conséquent, les relations avec les clients actuels et potentiels doivent être maintenues afin de créer un environnement optimal pour le développement de la société.

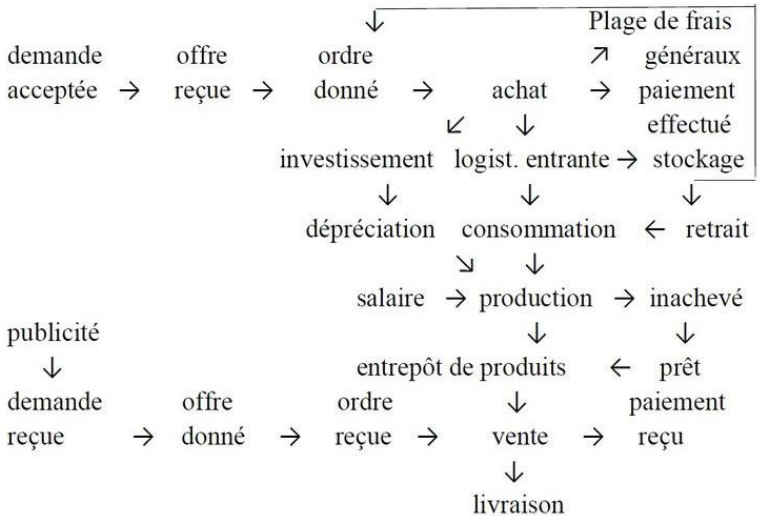
à J:

L'environnement positif peut également être plus large et compris comme un environnement social. Bien que cette tâche de relations publiques cherche à maintenir la réputation de la société dans son ensemble et indépendamment des produits, son propre groupe cible restera le point de départ.

à K:

La ligne qui relie le personnel et les finances est en grande partie limitée à l’échange de données issues de la comptabilité des salaires et du déploiement du personnel, qui sont également principalement nécessaires pour la facturation des salaires et des commandes.

À partir de la chaîne de valeur, les processus actuels peuvent être structurés comme suit:



e x p l i c a t i o n :

système ERP

La planification des ressources d'entreprise concerne la capture, la cartographie et le contrôle holistiques des processus de création de valeur. Les données seront recueillies pour l'avenir, mais sur la base des données passées. Un logiciel ERP accompagne toutes les étapes du graphique ci-dessus avec une acquisition de données. Il est souvent nécessaire de collecter des données sur la quantité et les unités monétaires. Vous pouvez utiliser la méthode "Quantité × Prix = Montant", mais aussi "Montant: Quantité = Ø Prix" ou "Montant: Indice de prix = Montant". La comptabilité et le contrôle accèdent également aux données.

demande acceptée

Il est noté chez quels fournisseurs on a demandé quels produits. Si vous avez des refus ou pas de réponses, vous n'avez pas besoin de demander à nouveau.

offre reçue

La collecte d'offres non sollicitées et les réponses aux demandes de renseignements peuvent également servir de guide pour les achats futurs. On connaît les sources d'approvisionnement et le niveau des prix.

Ordre donné

Les commandes sont passées en fonction des offres actuelles ou passées. Si livrés plus tard, vous devriez vérifier le respect du rendez-vous. Pour cela, il doit exister un fichier avec des tâches affectées, qui se distingue des tâches terminées et en cours d'exécution.

achat

Lorsque l'achat est de distinguer si les biens et services pour la consommation dans le produioio actuel

achat

Lors de l’achat, il convient de distinguer si les biens et services ont été achetés pour être utilisés dans la production courante, pour le secteur général ou pour les biens d’investissement destinés à la production ou au secteur général. Avec la livraison une commande donnée est faite. Dans une définition moins étroite, les tâches d’enquête, d’offre et de commande sont également affectées aux

achats.

Pour les biens achetés à plusieurs reprises, un article d'achat no. est logique, en vertu duquel les informations provenant des demandes de renseignements, des devis, des commandes et des livraisons, puis des stocks et des quantités consommées, peuvent être enregistrées et évaluées.

logistique entrante

Les achats doivent aller au lieu de consommation. Cela peut être fait par le fournisseur livrant directement sur le lieu de consommation ou en organisant ce transport en interne. Il est également possible que les marchandises doivent être collectées auprès du vendeur. Pour plusieurs types de consommation, le stockage intermédiaire dans un magasin de matériaux est courant. Dans la logistique entrante, il faut savoir quand et quel transport doit être effectué et quelles marchandises doivent être stockées où.

stockage de matériau

Le stockage est associé à des coûts administratifs pour l’entrée, l’enlèvement et le fonctionnement continu de l’entrepôt. Dans cette tâche, des données à jour sur la taille des stocks et sur la fréquence de rotation doivent être générées.

retrait

Lors du retrait de matériel de l'entrepôt, il n'y a pas que la quantité de données collectées selon le modèle "quoi?" où? pour quoi? effectuer. "Quoi?" L'article est-il non. couvert. Cela implique la mise à jour de l'inventaire actuel et le contrôle des quantités et des délais de commande optimaux. "Où?" Spécifie le

domaine de responsabilité dans lequel le matériau est utilisé et "pour quoi?" Le produit fabriqué ou la commande terminée.

consommation

La consommation peut provenir d'une livraison directe ou d'un retrait de stock. Les services sont toujours achetés directement. Les retraits peuvent être enregistrés de manière concrète ou calculés de manière rétrograde à partir de la sortie. Le résultat de la production sur une période donnée peut être un produit fini ou non fini.

production

En production, la combinaison des facteurs de production capital et travail a lieu. Le capital distingue les facteurs potentiels qui s'usent lentement et les facteurs répétitifs qui sont constamment remplacés.

inachevé

Les travaux en cours consomment déjà des ressources. Ils sont donc en sortie du courant et en entrée de la période suivante. La mesure et l'évaluation des produits non finis posent de nombreuses difficultés, car leur nombre mais aussi leur degré d'achèvement doivent être déterminés. Voici à rechercher des simplifications appropriées.

prêt

Les produits finis sont disponibles à la vente. Une tâche centrale consiste à comparer les coûts de fabrication et de distribution des produits ainsi que les

coûts administratifs proportionnels aux ventes et ainsi évaluer la rentabilité différente des produits.

entrepôt de produits

Les produits finis sont d'abord stockés et prêts à être vendus, à moins qu'ils ne soient fabriqués individuellement pour ce client sur sa commande, puis expédiés immédiatement. Le stock doit être constamment tenu à jour sur les stocks et les prochains ajouts de la production en cours afin de fournir des informations précises sur les demandes de livraison des clients.

publicité

Le contrôle du succès est difficile avec la publicité. Néanmoins, afin de ne pas engager de coûts inutiles, un objectif devrait être formulé pour chaque mesure publicitaire. Ensuite, il convient de rechercher les données permettant de lire la réalisation de l'objectif. Après cela, il convient de noter dans quelle mesure ces données ont changé.

demande reçue

Les demandes reçues de clients potentiels doivent être sauvegardées et évaluées, même si elles ne sont pas passées à la commande. Vous pouvez leur dire de quels articles ils ont besoin et vous pouvez essayer de les commander ultérieurement.

Offre

Les offres faites constituent la base des négociations avec les clients. On peut s’attendre à ce que certains des produits offerts soient retirés plus tard et / ou

d’autres produits ajoutés plus tard. Il y aura plusieurs versions d'une offre qui devrait être disponible plus tard.

commande reçue

La version finale de l'offre, convenue avec le client, représente le contenu du contrat d'achat conclu avec le client et, si elle est remplie ultérieurement, un document contractuel ou une confirmation de commande avec le contenu du contrat et la date d'achèvement doit être créé ici.

vente

Une vente au sens strict est la livraison immédiate de la marchandise au client, souvent contre paiement immédiat. Voici le relevé des ventes et émettez une facture ou un reçu au client. La fonction de vente au sens large inclut également les étapes d’enquête, d’offre, de commande et de livraison.

livraison

Cette fonction inclut la logistique sortante du magasin de pièces finies au client. Une bonne planification signifie que des transports inutiles et donc des coûts doivent être évités. Il est également nécessaire de confirmer que le client a bien reçu les marchandises, par exemple. en accusant réception du récépissé sur un bon de livraison.

paiement reçu

Si les services ne sont pas payés immédiatement, ils doivent être réglés avec les données de la vente. Le reçu de paiement doit être vérifié et les clients peuvent être rappelés.

paiement effectué

Les biens et services associés sont facturés par les fournisseurs s'ils n'ont pas été payés immédiatement. La date d'échéance des factures doit être enregistrée et le paiement ponctuel doit être organisé.

salaire

Le facteur de production du travail est évalué par les salaires. Le déploiement du personnel dans les domaines de la valeur ajoutée et des frais généraux est enregistré, évalué et comptabilisé comme base de la comptabilité des salaires. Ces processus ont lieu dans l'administration du personnel.

Plage de frais généraux

La consommation de ressources ne se limite pas aux étapes de la valeur ajoutée au sens étroit. Il existe également un domaine général qui n’est pas directement lié à la création de valeur, mais qui consomme tout de même des ressources. Les biens nécessaires ici sont également achetés.

investissement

L'acquisition de facteurs récurrents ne se traduit pas directement par la création de valeur. Étant donné qu'environ 80% des coûts futurs sont déterminés par l'investissement, une décision et une sélection judicieuses à l'aide du calcul de l'investissement sont très importantes. Un contrôle des investissements permettant de créer une meilleure base de données pour l'optimisation des décisions d'investissement est recommandé.

dépréciation

L'usure en cours doit être enregistrée en tant qu'amortissement. D'une part, une périodisation des coûts d'acquisition devrait avoir lieu pour la comptabilité. D'autre part, la conservation des substances doit être organisée via le processus de vente, raison pour laquelle les coûts de remplacement actuels constituent une base plus appropriée ici. L'estimation de la durée de vie utile restante peut également varier dans le dernier tiers de la durée de vie estimée à l'acquisition, en raison de nouveaux résultats. L’amortissement peut également être basé sur le contrôle des investissements.

Les données doivent être enregistrées avec la quantité et les unités monétaires dans les dimensions suivantes:

Année précédente en cours ► [extrapolation] ◄ plan prévisionnel année précédente

Les données de l'année précédente peuvent ensuite être copiées à partir d'anciens fichiers. Si et dans quelle mesure les données de l'année précédente devraient être insérées à partir d'autres fichiers au cours de la première année de déploiement, cela devrait être décidé au cas par cas.

courant

Les données actuelles sont enregistrées dans les données constamment présentes. Les fichiers sont vides pour le reste de l'année.

plan

Une fois par an, les objectifs et les attentes réalistes sont enregistrés dans le

format des données de l'année en cours et de l'année précédente. Ainsi, toutes les évaluations pour le futur peuvent être générées, ce qui peut être évalué en termes de vraisemblance et éventuellement corrigé. Les objectifs et sous-objectifs fixés sur cette base restent contraignants pendant l'année prévue.

prévision

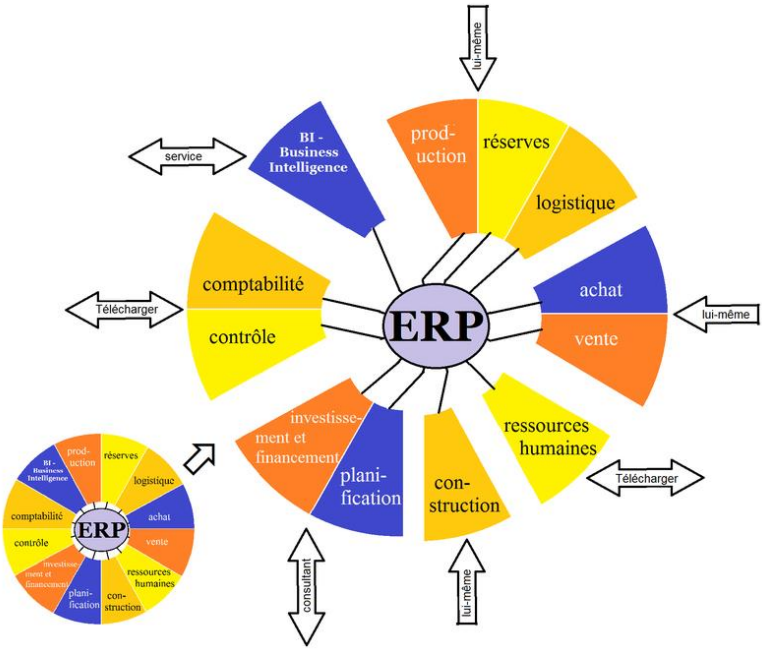
Sur la base de nouvelles informations, les hypothèses sont mises à jour dans une copie des données du plan. En outre, les mesures permettant de corriger une trajectoire, par ex. Des mesures d'austérité spontanées sont incorporées dans ces données.

extrapolation

À partir des données réelles des derniers mois et des prévisions pour le reste de l’année, une extrapolation est faite pour l’année entière par machine.

Mais même dans ces conditions, les petites entreprises peuvent utiliser la bande passante complète:

Fig. 3: ERP pour les petites entreprises



(propre illustration)

Les composants individuels de l'ERP doivent être séparés tout en maintenant la mise en réseau. Les tâches de la chaîne de valeur ajoutée doivent être prises en charge par des applications que le propriétaire de la petite entreprise applique directement lui-même. Il s'agit en particulier d'achats et de ventes, mais également de la production, des stocks et de la logistique. Les parties correspondantes du système ERP doivent être limitées de manière autonome et un transfert de données doit être organisé. La tâche de conception ou de

développement de produit ne fait pas partie de la chaîne de valeur quotidienne, mais reste une tâche originale de l'entrepreneur.

En revanche, les domaines de la comptabilité et du contrôle de gestion ainsi que de la gestion du personnel peuvent être exploités avec le téléchargement de données auto-enregistrées ou de données exportées depuis des applications de la chaîne de valeur ajoutée. L'utilisation de la technologie de l'information pourrait utiliser le service d'un fournisseur de service. La préparation des décisions d'investissement et de financement ainsi que la planification opérationnelle et stratégique peuvent être assistées par un consultant qualifié.

Il est important que le flux d'informations vers le progiciel de gestion intégré soit maintenu même avec une division du travail plus étroite avec un soutien externe.

9.2. Motivation et personne

On peut comparer la gestion avec le contrôle d'un navire. Les deux sont maladroits et lents à réagir aux changements de cap. Les deux n'ont pas de frein. Si un grand navire se rend au port de New York, le capitaine peut couper le moteur 15 à 20 km à l’avance. Les deux sont dépendants d'influences externes, de navires de temps et de courant, d'une entreprise de l'économie et de la concurrence. Les deux doivent naviguer, alors déterminez la position actuelle et la destination, puis calculez le parcours. Les navires ont GPS aujourd'hui.

Les deux ont besoin d'informations. Le navire a un radar et obtient des données météorologiques. Pour une entreprise, les informations proviennent de la comptabilité. Avec le déploiement général de l’ordinateur, la gouvernance d’entreprise devrait être aussi efficace que le capitaine d’un cargo actuellement équipé d’un radar et d’un GPS.

La comptabilité des grandes entreprises a beaucoup changé au cours des 30 dernières années. Une grande partie de cela n'a pas été noté par les auteurs des manuels, ni par beaucoup de mes collègues. Ils passent trop de temps à calculer les nombres en classe. Les entreprises utilisent des ordinateurs depuis plus de 30 ans. Pour les étudiants, il est bien sûr pratique d’obtenir leurs bonnes notes aux examens en arithmétique simple. Mais c'est un sujet différent.

Même les petites entreprises sont des ordinateurs depuis plus de 20 ans. La théorie des entreprises démocratiques, qui vise les intérêts des masses et non d'une petite minorité, doit répondre beaucoup plus à leurs besoins qu'à ceux des grandes entreprises. 90% des entreprises allemandes emploient moins de 10 personnes. Si le contribuable finance la science, alors ces 90% et non les 0,3% des grandes entreprises de plus de 250 employés ont besoin d'un soutien prioritaire. Il est également possible de créer des structures techniques pour les petites entreprises capables de générer toutes les informations nécessaires au bon fonctionnement d'une entreprise sans l'aide de professionnels coûteux. Cette tâche devrait accorder beaucoup plus d’attention à la recherche commerciale.

L'auteur est professeur de comptabilité et de contrôle à l'université des Sciences Appliquées de Mayence. Sa carrière professionnelle est atypique pour un professeur. Les stations les plus importantes sont mentionnées ici dans les mots clés:

- après l'école sans apprentissage
- ouvrier du bâtiment non qualifié, à partir de 18 travailleurs postés dans l'industrie chimique
- syndicat et politique actif, i.a. dans le mouvement de la paix des années 80
- Formation pour employé de bureau assistée par le bureau de l'emploi
- Accès à l'enseignement supérieur via le 2ème parcours pédagogique

- Études en administration des affaires et en économie
- Environ 9 ans d'expérience professionnelle en comptabilité, dont dernièrement en tant que responsable financier dans le groupe allemand d'un groupe international
- 1991: test d'aptitude des apprentis
- 1992: formation avancée en tant que comptable agréé
- 1994: doctorat à temps partiel dans un institut d'informatique de gestion
- 1996: examen de consultant fiscal
- 1997 : nommé professeur de comptabilité et de contrôle de gestion