

# Sommersemester 2019 in Guantánamo

<https://mueller-consulting.jimdo.com/project/>



Prof. Dr. Werner Müller  
Hochschule Mainz

# Miguel Díaz-Canel, neuer Präsident



... inszeniert sich als guter Zuhörer im Gespräch mit dem Volk - neuer Politikstil?

# Peso Cubano (CUP)



Ankauf / Verkauf  
1 CUC = 24 25 CUP



Ein Land,  
zwei  
Währungen

Mindestlohn  
255 CUP

Durchschnitt:  
824 CUP

Professor:  
1.700 CUP

# Subventionen per libreta



1 kleines Brot = 5 Centavos mit libreta /  
1 CUP für zusätzliche Menge / 3 CUP ohne libreta

# Peso Convertible (CUC)



Ankauf / Verkauf  
1 EUR = 1,07281 / 1,13349  
1 USD = 0,97250 / 1,02750  
CUC



- an den US-Dollar gekoppelt
- wird z.B. in Bäckereien nicht akzeptiert
- früher nur Touristenwährung
- Währungsreform?

# Schattenwirtschaft

- jeder braucht Nebeneinkünfte
- Cuentapropistas (Arbeiter auf eigene Rechnung = Kleinunternehmer) vereinnahmen viel schwarz
- sind objektiv mit Rechnungswesen überfordert

# Schattenwirtschaft

- jeder braucht Nebeneinkünfte
- Cuentapropistas (Arbeiter auf eigene Rechnung = Kleinunternehmer) vereinnahmen viel schwarz
- sind objektiv mit Rechnungswesen überfordert  
... und an Verschleierung interessiert
- weit verbreitete Korruption wird totgeschwiegen
- Unmut über ungleiche Einkommen
- Cuentapropistas als Sündenböcke
- Kritik in Parteizeitung => Maßnahmen

# Strategie

- Ein Prof. der Universität von Guantánamo suchte ein einfaches Verfahren und fand meine Website. Er meint: Druck verschärft das Problem statt es zu lösen.



# Strategie

- Ein Prof. der Universität von Guantánamo suchte ein einfaches Verfahren und fand meine Website. Er meint: Druck verschärft das Problem statt es zu lösen.
- einfache Datenerfassung per Tabellenkalkulation + hochladen per Internet könnte verpflichtend eingeführt werden

# Strategie

- Ein Prof. der Universität von Guantánamo suchte ein einfaches Verfahren und fand meine Website. Er meint: Druck verschärft das Problem statt es zu lösen.
- einfache Datenerfassung per Tabellenkalkulation + hochladen per Internet könnte verpflichtend eingeführt werden
- Selbstverwaltung von Open-ERP durch Cuenta-propistas, wenig Druck

# Strategie

- Ein Prof. der Universität von Guantánamo suchte ein einfaches Verfahren und fand meine Website. Er meint: Druck verschärft das Problem statt es zu lösen.
- einfache Datenerfassung per Tabellenkalkulation + hochladen per Internet könnte verpflichtend eingeführt werden
- Selbstverwaltung von Open-ERP durch Cuenta-propistas, wenig Druck  
=> Schattenwirtschaft zurückdrängen

# Ablauf: Big Brother ist watching you!



- Nach Vorbereitungsreise Besuch von der Staatssicherheit
- keine Unterstützung von Uni; kein Visum

# Ablauf: Big Brother ist watching you!



- Nach Vorbereitungsreise  
Besuch von der  
Staatssicherheit
- keine Unterstützung von  
Uni; kein Visum
- Kontakte konspirativ  
fortgesetzt
- Website geschaffen, auf  
Kuba zitiert
- Alternative zu Maß-  
nahmen der Regierung

# Zweiter Besuch in Touristenanlage

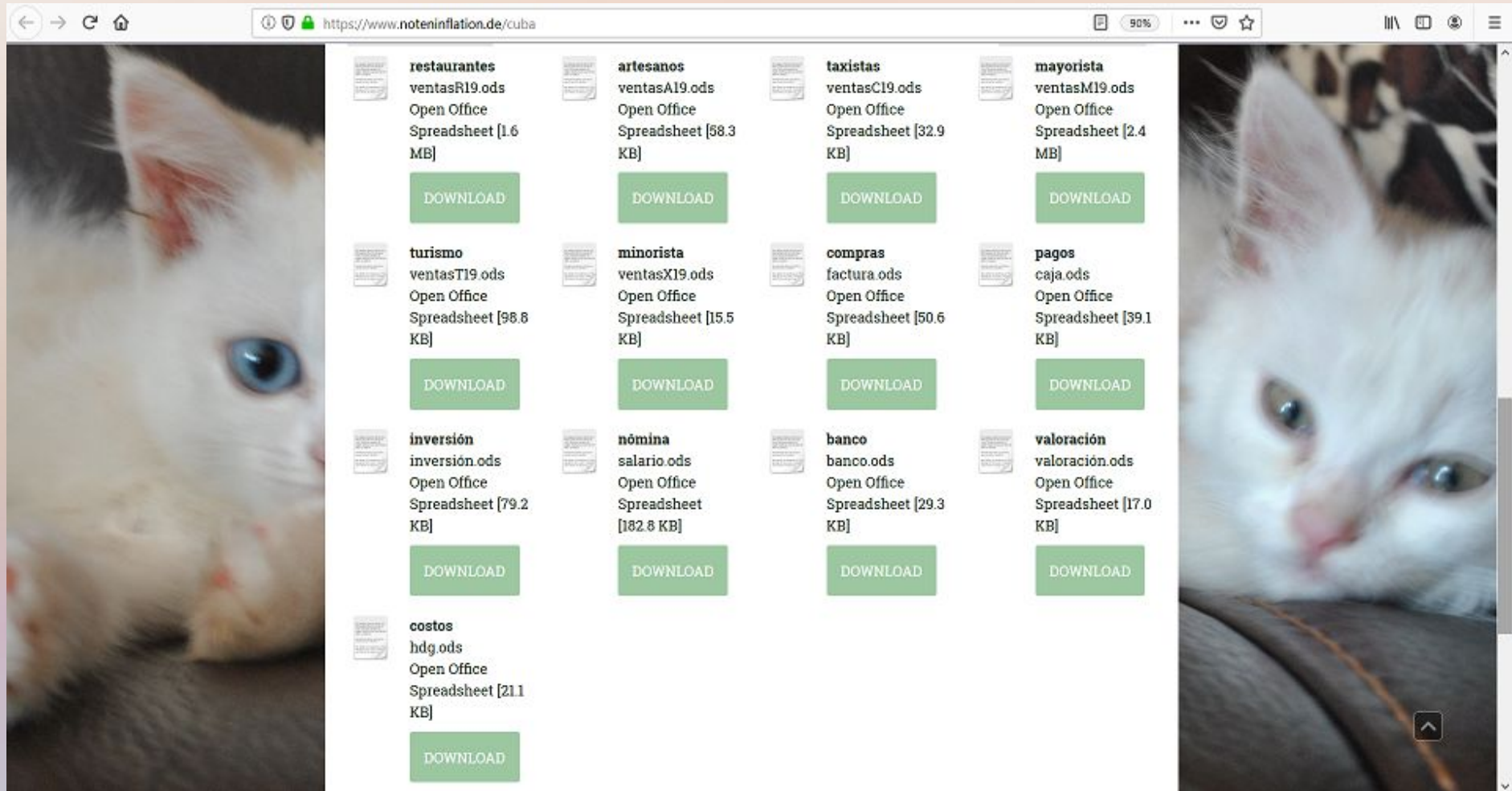


# eigene Website



[www.mueller-consulting.jimdo.com](http://www.mueller-consulting.jimdo.com)  
Texte in 5 Sprachen

# Angebot an Vorlagen



Screenshot of a website offering various spreadsheet templates for download. The website is [www.noteninflation.de/cuba](https://www.noteninflation.de/cuba). The templates are categorized by industry and include categories like restaurants, turismo, inversión, costos, artesanos, minorista, nómina, banco, taxistas, compras, and mayorista. Each category lists the filename, format (Open Office Spreadsheet), and size in KB or MB. A 'DOWNLOAD' button is provided for each template.

Category	Filename	Format	Size
restaurantes	ventasR19.ods	Open Office Spreadsheet	1.6 MB
restaurantes	ventasA19.ods	Open Office Spreadsheet	58.3 KB
restaurantes	ventasC19.ods	Open Office Spreadsheet	32.9 KB
restaurantes	ventasM19.ods	Open Office Spreadsheet	2.4 MB
turismo	ventasT19.ods	Open Office Spreadsheet	98.8 KB
minorista	ventasX19.ods	Open Office Spreadsheet	15.5 KB
compras	factura.ods	Open Office Spreadsheet	50.6 KB
pagos	caja.ods	Open Office Spreadsheet	39.1 KB
inversión	inversión.ods	Open Office Spreadsheet	79.2 KB
nómina	salario.ods	Open Office Spreadsheet	182.8 KB
banco	banco.ods	Open Office Spreadsheet	29.3 KB
valoración	valoración.ods	Open Office Spreadsheet	17.0 KB
costos	hdg.ods	Open Office Spreadsheet	211 KB

- auf [www.noteninflation.de/cuba](https://www.noteninflation.de/cuba)



# Fidel Castro ist tot!



- neue Antworten auf neue Fragen finden

# Fidel Castro ist tot!



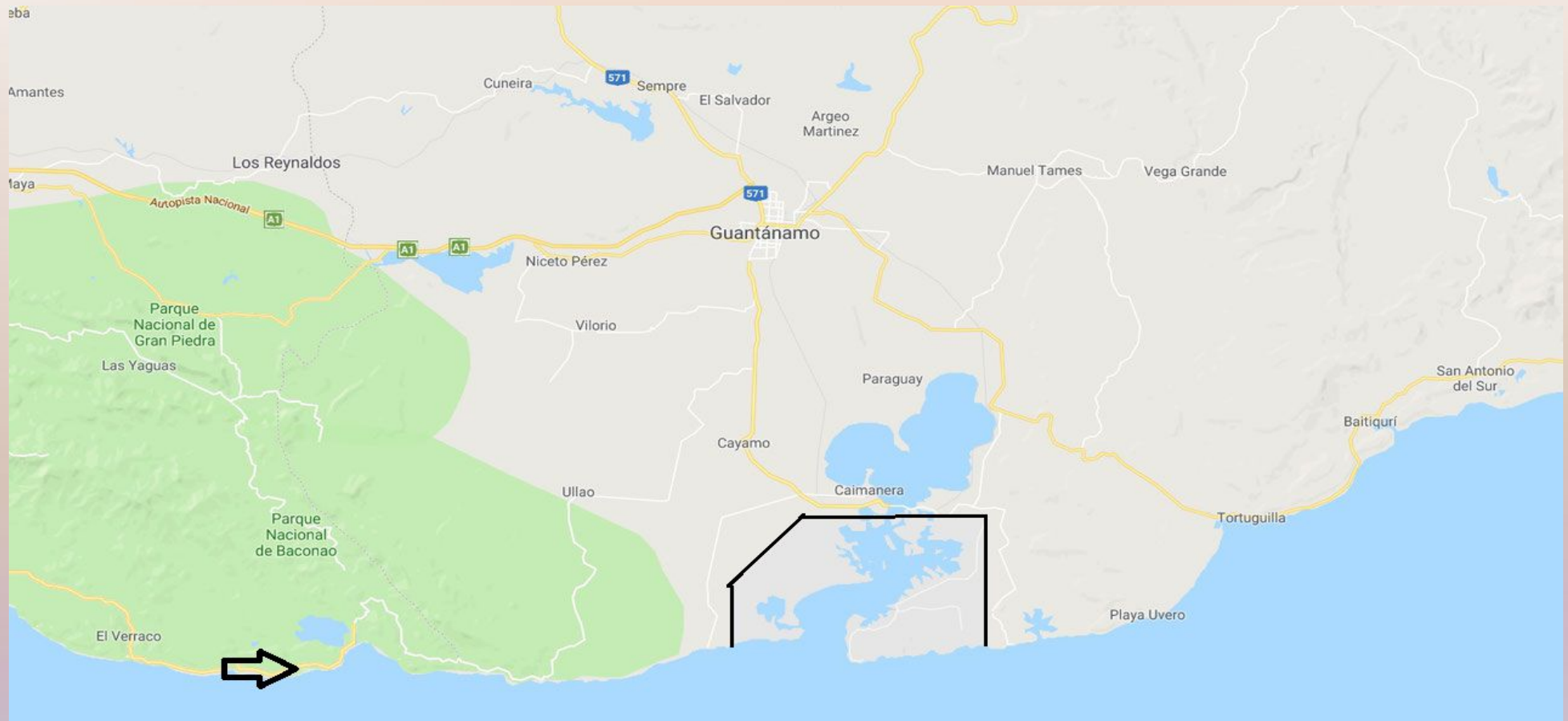
- neue Antworten auf neue Fragen finden
- Perestroika wird abgelehnt
- Modernisierung notwendig

# Geografie



Die Provinz Guantánamo ist ein strukturschwaches Gebiet ganz im Osten der Insel

# Stadt



Guantánamo liegt hinter dem Gebirge Sierra Maestre (Naturpark); der natürliche Hafen ist von den USA besetzt

# Universität



auf 4 Standorte in der Stadt und 9 in der Provinz verteilt, beherbergt Nebenstelle der Российский государственный социальный университет (Russische Staatliche Sozialuniversität)

# Rektorat + Wirtschaftswissenschaft



Avenida Che Guevara, km 1,5 Landstraße nach  
Jamaica (= Dorf nördlich der Stadt)

# Erfolg: spanische Fassung

Google

Contabilidad en los países en desarrollo


Alle Bilder News Videos Maps Mehr Einstellungen Tools

Seite 2 von ungefähr 102.000.000 Ergebnissen (0,34 Sekunden)

**La globalización y su efecto en la contaduría - GestioPolis**  
<https://www.gestiopolis.com> > [la-globalizacion-y-su-ef...](#) > [Diese Seite übersetzen](#)  
19.02.2014 - Globalización y la contabilidad ... entre los distintos países del mundo unificando sus mercados, sociedades y culturas, a través ... Para poder dar comienzo con el desarrollo del tema se tienen que aclarar, o más que aclarar, ...

**La contabilidad del capital natural se afianza a medida que ...**  
[www.bancomundial.org](http://www.bancomundial.org) > [news](#) > [feature](#) > [2014/05/21](#) > [Diese Seite übersetzen](#)  
21.05.2014 - Los países deben incorporar la riqueza, incluido el capital natural, en sus ... la incorporan en sus políticas y en la planificación del desarrollo.

**Bilder zu Contabilidad en los países en desarrollo**



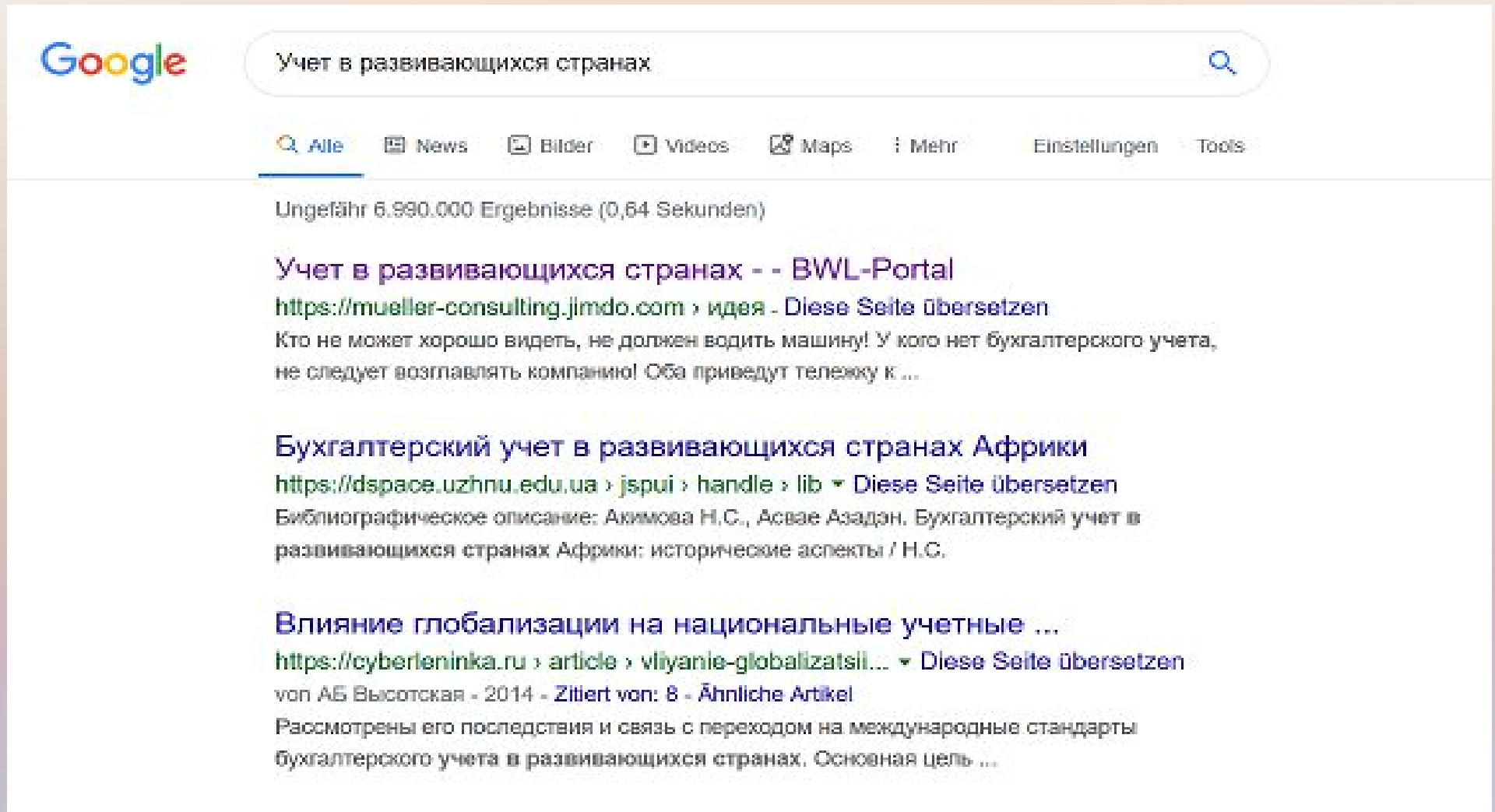
→ [Weitere Bilder zu Contabilidad en los países en desarrollo](#) [Unangemessene Bilder melden](#)

**Contabilidad en los países en desarrollo: - BWL-Portal**  
<https://mueller-consulting.jimdo.com> > [investigación](#) - [Diese Seite übersetzen](#)  
Pero en los países en desarrollo, las microempresas promedio no tienen contabilidad y no se puede esperar que sean burocracia. Sin embargo, las pequeñas ...

**[PDF] Contabilidad y crecimiento en América Latina y el Caribe**  
[incp.org.co](http://incp.org.co) > [Site](#) > [info](#) > [archivos](#) > [creceramerica](#) > [Diese Seite übersetzen](#)  
Importancia de la contabilidad y auditoría para el desarrollo económico de la ..... de países que enfrentan retos comunes—especialmente alta desigualdad.

- Nr. 13 von 102.000.000
- am 19.10.19
- 04.11.19: Nr. 18 von 145.000.000

# Erfolg: russische Fassung



The screenshot shows a Google search interface. The search bar contains the text 'Учет в развивающихся странах'. Below the search bar, there are navigation links for 'Alle', 'News', 'Bilder', 'Videos', 'Maps', 'Mehr', 'Einstellungen', and 'Tools'. The search results are displayed below, showing approximately 6,990,000 results in 0.64 seconds. Three search results are visible, each with a title, a URL, and a brief description.

Google

Учет в развивающихся странах

Alle News Bilder Videos Maps Mehr Einstellungen Tools

Ungefähr 6.990.000 Ergebnisse (0,64 Sekunden)

**Учет в развивающихся странах - - BWL-Portal**  
<https://mueller-consulting.jimdo.com> > идея - Diese Seite übersetzen  
Кто не может хорошо видеть, не должен водить машину! У кого нет бухгалтерского учета, не следует возглавлять компанию! Оба приведут тележку к ...

**Бухгалтерский учет в развивающихся странах Африки**  
<https://dspace.uzhnu.edu.ua> > jsui > handle > lib > Diese Seite übersetzen  
Библиографическое описание: Акимова Н.С., Асвае Азадан. Бухгалтерский учет в развивающихся странах Африки: исторические аспекты / Н.С.

**Влияние глобализации на национальные учетные ...**  
<https://cyberleninka.ru> > article > vliyanie-globalizatsii... > Diese Seite übersetzen  
von АБ Высотская - 2014 - Зитиерт von: 8 - Ähnliche Artikel  
Рассмотрены его последствия и связь с переходом на международные стандарты бухгалтерского учета в развивающихся странах. Основная цель ...

- Nr. 1 von 6.990.000 am 19.10.19
- Nr. 1 von 8.760.000 am 04.11.19



# Erfolg: deutsche Fassung

The image shows a Google search interface. The search bar contains the text 'Rechnungswesen in Entwicklungsländern'. Below the search bar, there are navigation links for 'Alle', 'Shopping', 'Bilder', 'Videos', 'News', 'Mehr', 'Einstellungen', and 'Tools'. The search results show approximately 57,100 results in 0.51 seconds. The first result is a scientific article titled 'Wissenschaftliche Artikel zu Rechnungswesen in Entwicklungsländern' with a citation count of 4. The second result is a 'Best Practice' article from Hochschule Mainz, titled 'Best Practice - Rechnungswesen in ... - Hochschule Mainz', with a URL 'https://www.hs-mainz.de > studium > projekte > wirtschaft > best-practice-r...'. The third result is a PDF document titled 'Rechnungswesen in Entwicklungsländern - Hochschule Mainz' with a URL 'https://www.hs-mainz.de > fileadmin > Hochschule > Forschung > Projekte'. The fourth result is a blog post titled 'Rechnungswesen in Entwicklungsländern – - BWL-Portal' with a URL 'https://mueller-consulting.jimdo.com > forschung > idee' and a date of 28.11.2018.

- Nr. 3  
von  
63.500
- Nr. 1  
+ 2 =  
hs-  
mainz
- am  
04.11.  
2019

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Erkenntnisse aus einem Forschungssemester

## **Rechnungswesen in Entwicklungsländern**

Sommersemester 2019 in Guantánamo (Kuba)

Prof. Dr. Werner Müller  
Hochschule Mainz

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Erkenntnisse aus einem Forschungssemester  
= Wink mit dem Zaunspfahl!

**Eine so alte Technik kann den heutigen  
Anforderungen nicht mehr gerecht werden!**

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



Italienische Kaufleute entwickelten im 14. Jh. das System der doppelten Buchführung.

Links:

Luca Pacioli, Summa de arithmetica geometria proportioni et proportionalita, Venedig im November 1494

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Luca Pacioli beschrieb diese Methode 1494 in einem gedruckten Buch als venezianische Buchführung – und verbreitete sie damit als neuen Standard von Italien aus in ganz Europa.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Luca Pacioli beschrieb diese Methode 1494 in einem gedruckten Buch als venezianische Buchführung – und verbreitete sie damit als neuen Standard von Italien aus in ganz Europa. Wenn die Technik von 1494 als Buchführung 1.0 bezeichnet werden soll, so wäre die Verbreitung der Finanzbuchhaltungssoftware (FiBu) in den 1980er Jahren die Buchführung 2.0.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Die modellhafte Darstellung des Unternehmens kann aber deutlich ausgedehnt werden, was die Buchführung 3.0 wäre. Diese modellhafte Darstellung kann den Detaillierungsgrad eines Schaltplanes für die „Maschine Betrieb“ erreichen.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

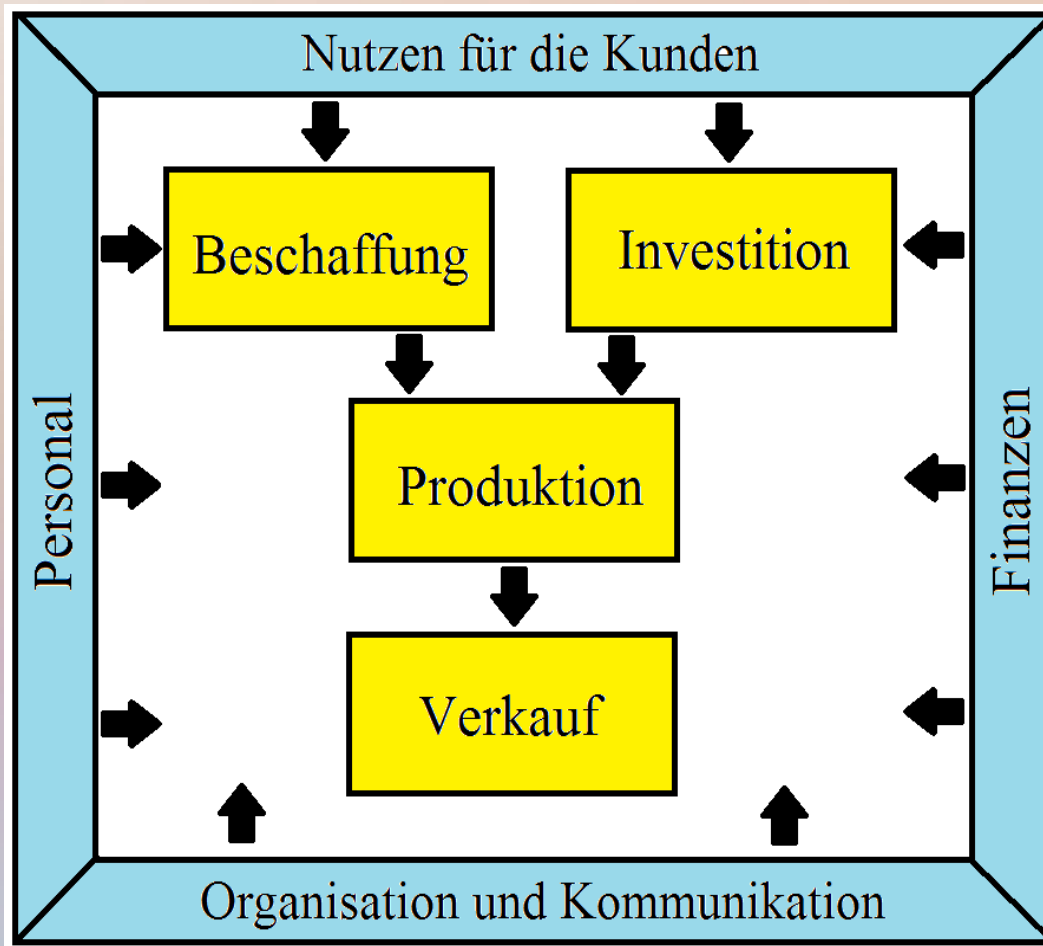
Die modellhafte Darstellung des Unternehmens kann aber deutlich ausgedehnt werden, was die Buchführung 3.0 wäre. Diese modellhafte Darstellung kann den Detaillierungsgrad eines Schaltplanes für die „Maschine Betrieb“ erreichen.

Pacciolis Vorgehensweise sollte für die Buchführung 3.0 als Vorlage für ein Open-ERP wiederholt werden.



# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



Das Grob-Schema ist:

Die Unternehmen organisieren einen Nutzen für ihre Kunden und verkaufen ihn.

Die Produktion ist eine Kombination von (Sach-)Kapital und Arbeit. Dafür wird Finanz-Kapital in Sach-Kapital umgewandelt. Bei seinem Einsatz kann zwischen Anlagevermögen und Umlaufvermögen unterschieden werden.

Dieser Prozess muss organisiert werden.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Vor etwa 40 Jahren wurde mit der Buchführung 2.0 das System von 1494 im Computer nachgebaut. Heute sind die Systeme viel stärker vernetzt und aus anderen Systemen werden Daten in die Buchhaltung übertragen. Die manuelle Verbuchung von Belegen ist die Ausnahme.

Nach 525 Jahren ist es an der Zeit, wie einst Paccioli die Praxis der Unternehmen zu analysieren und als Kopiervorlage für alle Unternehmen in allen Branchen zu beschreiben.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Das System von 1494 dominiert  
noch heute die Lehrbücher:

# 525 Jahre doppelte Buchführung

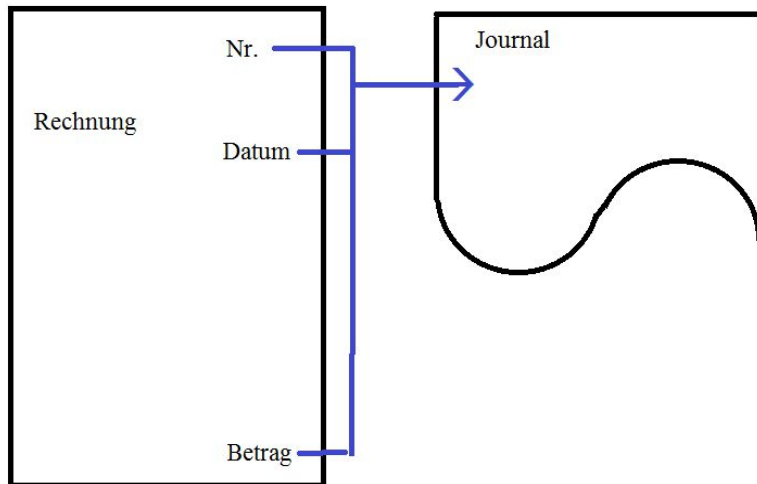
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

	Nr.	Datum	Betrag
Rechnung			

- aus Rechnungen und anderen Belege werden Daten abgeschrieben

# 525 Jahre doppelte Buchführung

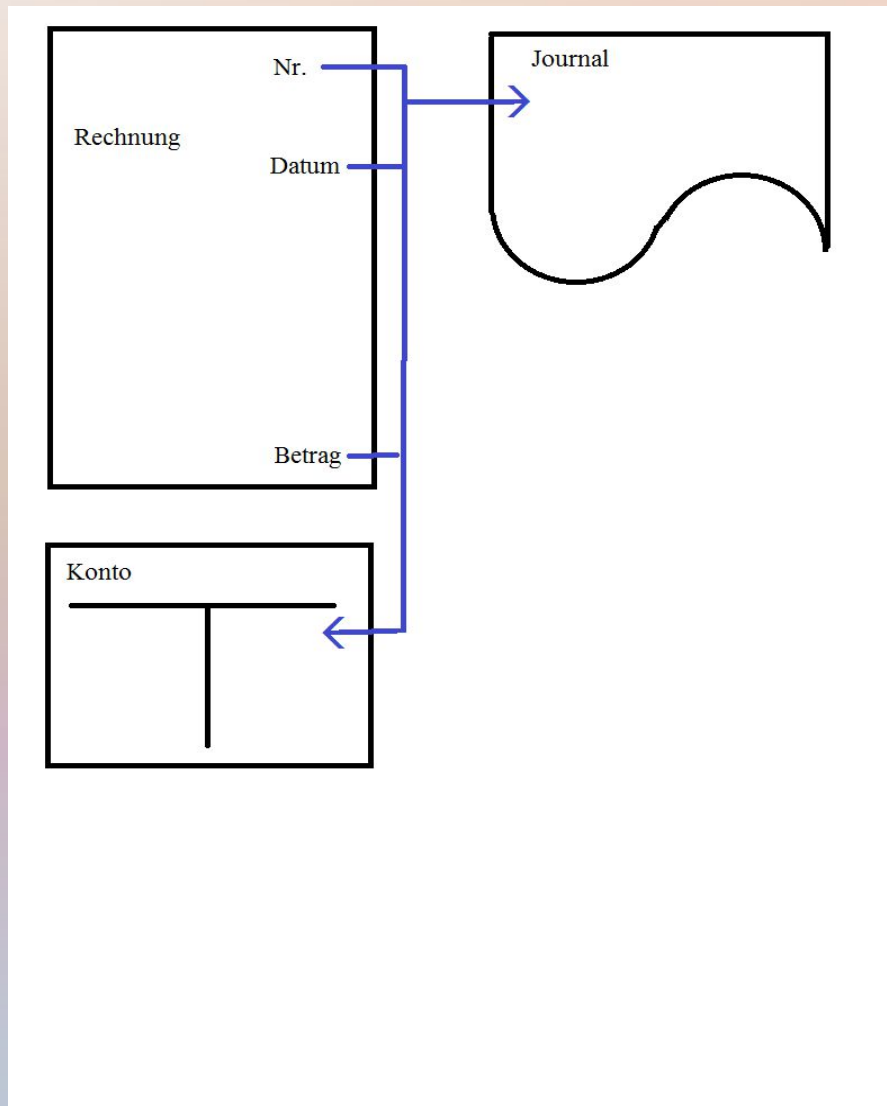
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- aus Rechnungen und anderen Belege werden Daten abgeschrieben
- ... und in zeitlicher Reihenfolge in ein Journal eingetragen

# 525 Jahre doppelte Buchführung

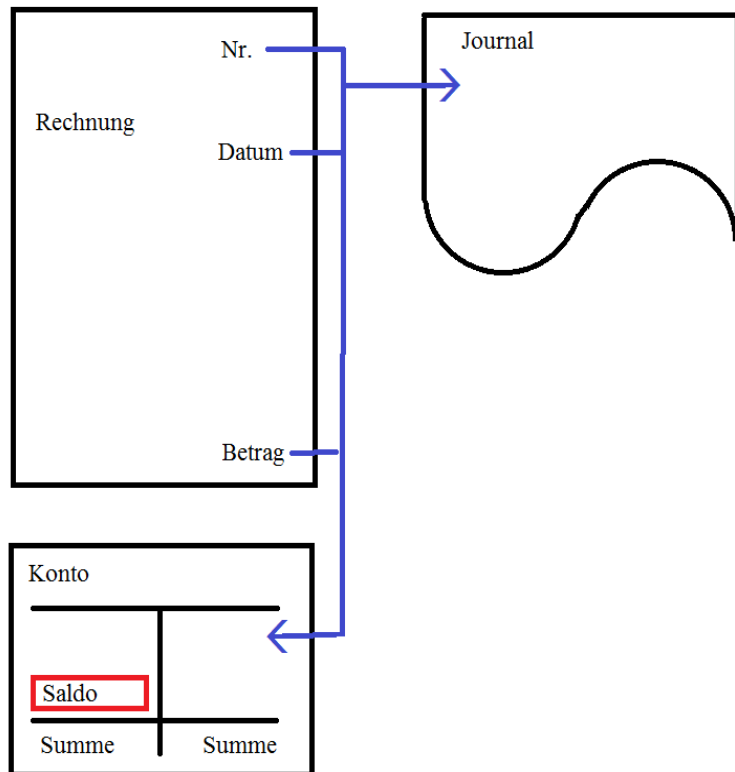
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- aus Rechnungen und anderen Belege werden Daten abgeschrieben
- ... und in zeitlicher Reihenfolge in ein Journal eingetragen
- ... und nach sachlichen Kriterien auf verschiedene Konten übertragen.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

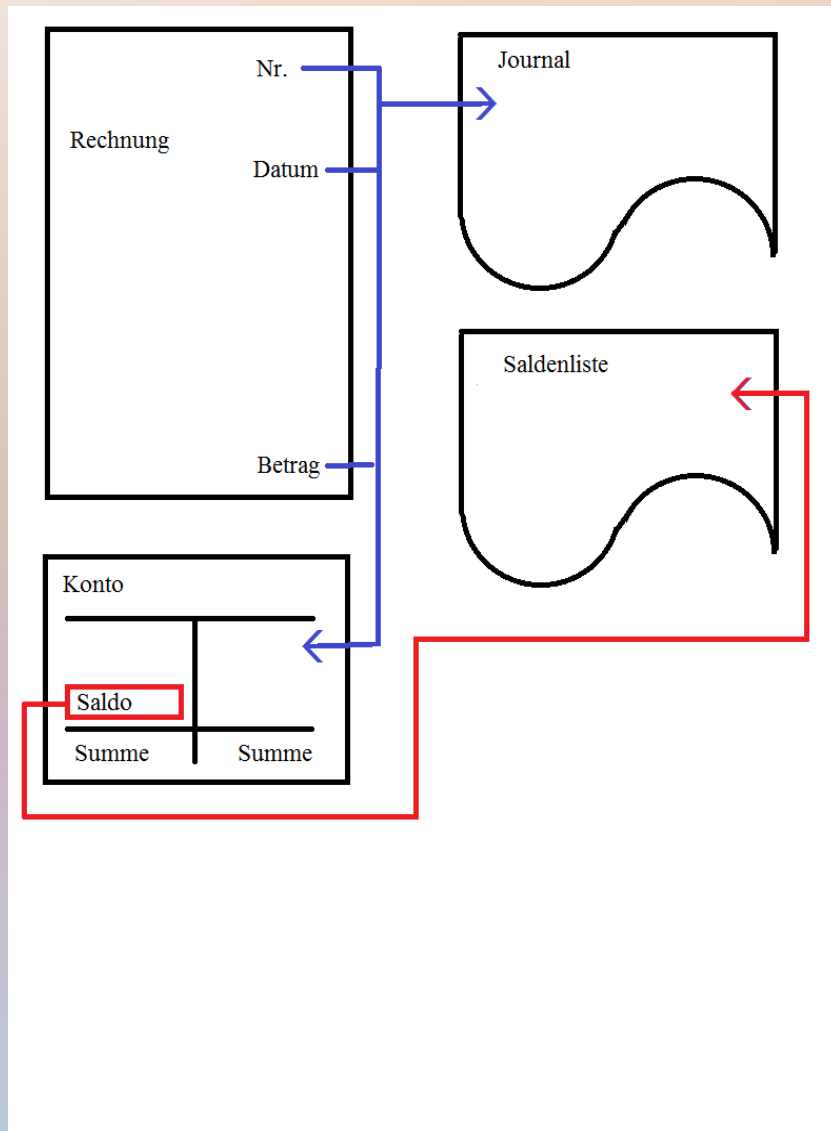
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Summen der Soll- und Habenbuchungen wurden mit einem Saldo ausgeglichen,

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

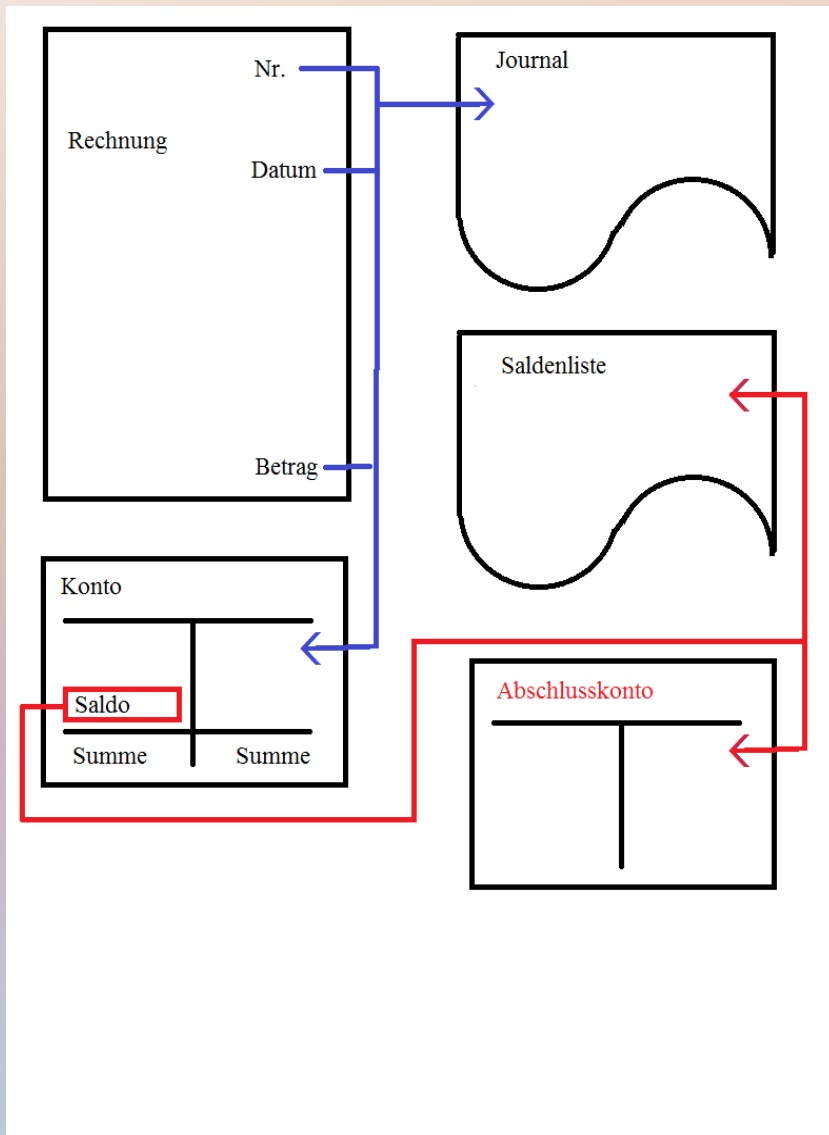


- Die Summen der Soll- und Habenbuchungen wurden mit einem Saldo ausgeglichen,
- ... in eine Saldenliste eingetragen ...



# 525 Jahre doppelte Buchführung

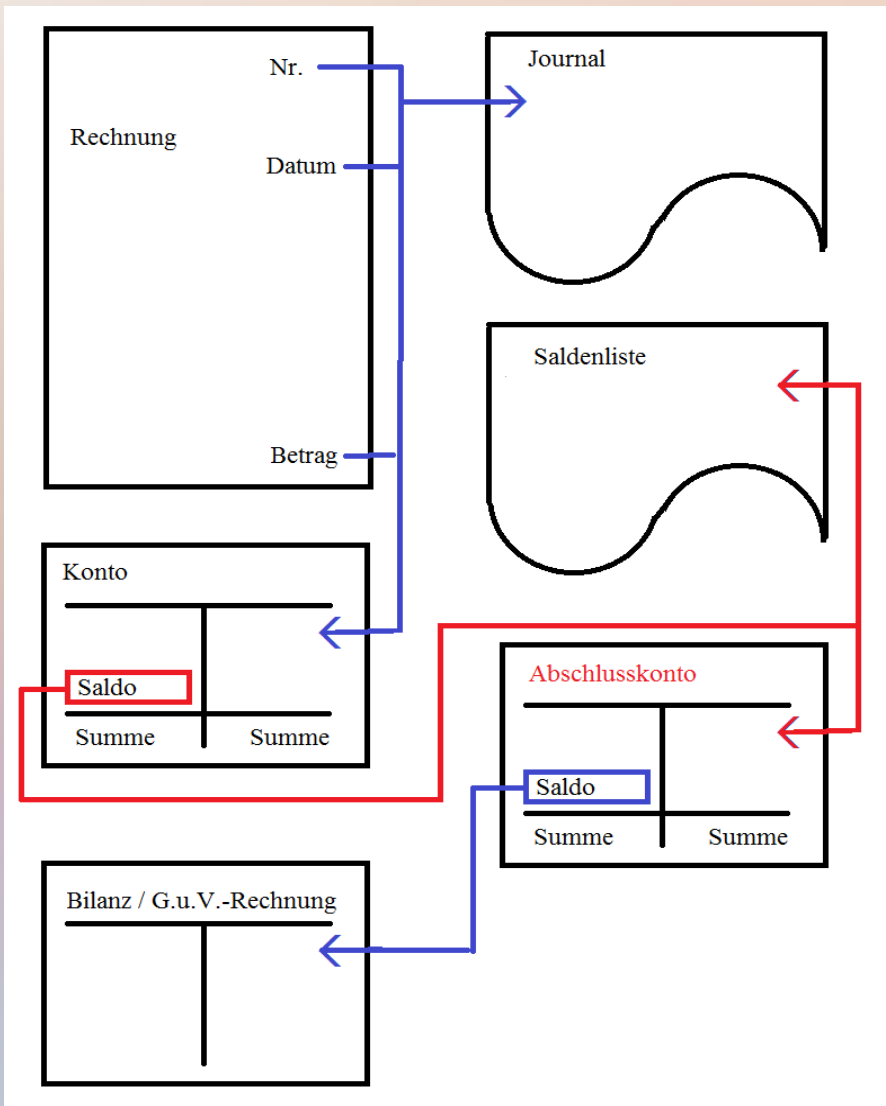
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Summen der Soll- und Habenbuchungen wurden mit einem Saldo ausgeglichen,
- ... in eine Saldenliste eingetragen ...
- ... und auf der gegenüberliegenden Seite eines Abschlusskontos eingetragen

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Der Saldo des Abschlusskontos, das die Konten der Bilanz- und GuV-Positionen enthielt, wurde in die Bilanz oder die GuV-Rechnung übertragen.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Buchführung 2.0 etwa ab 1985:

Das System von 1494 wurde zunächst nur im Computer nachgebaut, dann aber erweitert.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

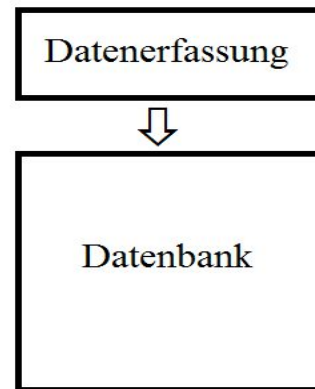
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Datenerfassung

- Die Datenerfassung speichert die Daten ab, die sonst in Journal und Konto eingetragen wurden.
- Im Laufe der Zeit kamen zusätzliche Daten hinzu.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

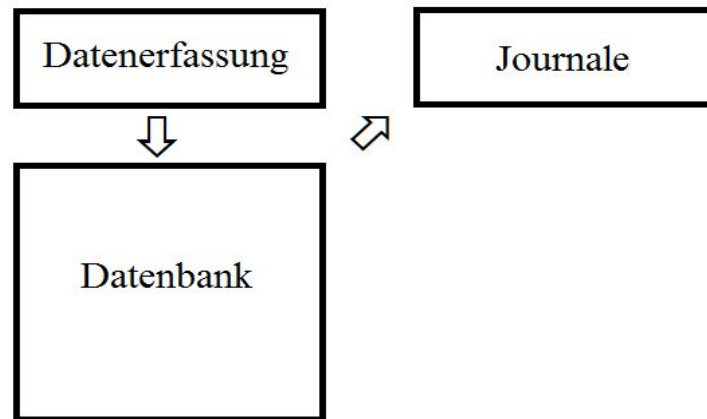
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Eine Datenbank ermöglicht eine mehrfache Nutzung und Verknüpfung der erfassten Daten.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

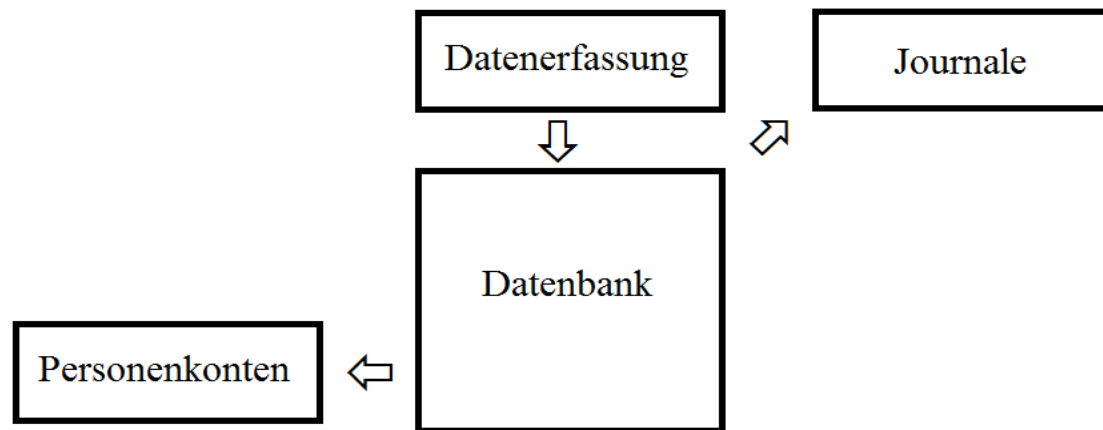
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Journale sind nur noch chronologisch sortierte Ausdrücke aus der Datenbank. Mit dem Journaldruck wird eine Buchung für Korrekturen gesperrt.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

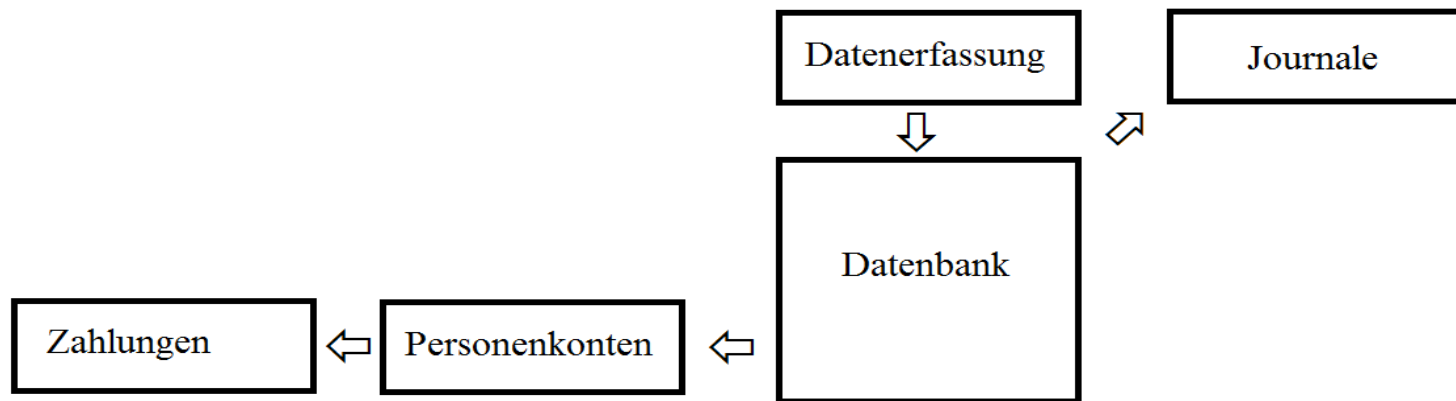
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Forderungen und Verbindlichkeiten werden nach Kunden- bzw. Lieferanten-Nr. ausgewertet.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

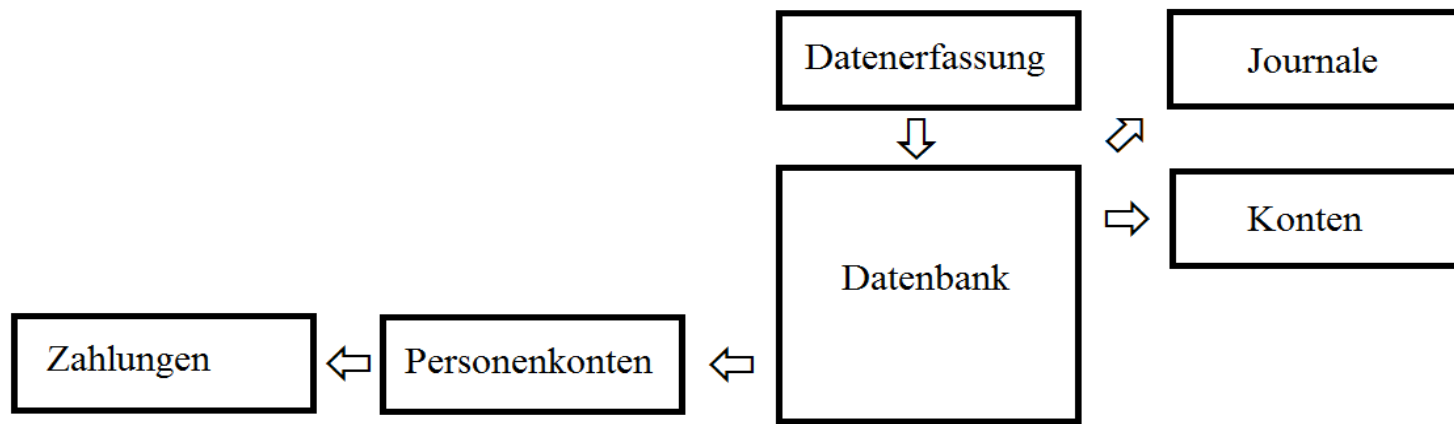


- Forderungen und Verbindlichkeiten werden nach Kunden- bzw. Lieferanten-Nr. ausgewertet.
- Darauf basiert die Zahlungseingangskontrolle und das Electronic Banking für ausgehende Zahlungen



# 525 Jahre doppelte Buchführung

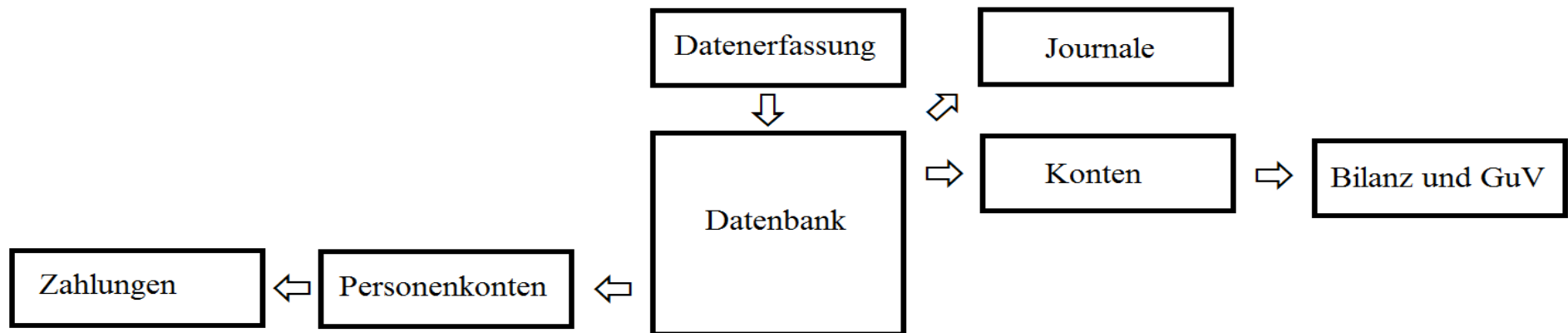
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Buchungen bzw. Gegenbuchungen, die kein Personenkonto betreffen, werden nach der (Sach-) Konto-Nr. ausgewertet

# 525 Jahre doppelte Buchführung

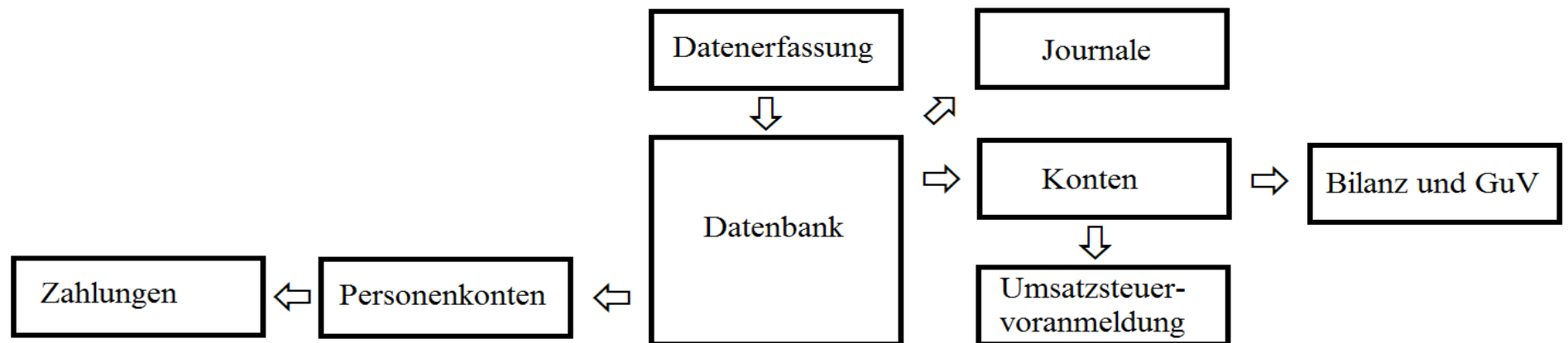
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- In den Stammdaten wird die betreffende Bilanz- bzw. GuV-Position für jedes Konto hinterlegt, sodass jederzeit ein Jahresabschlussentwurf nach dem aktuellen Buchungsstand erzeugt werden kann.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

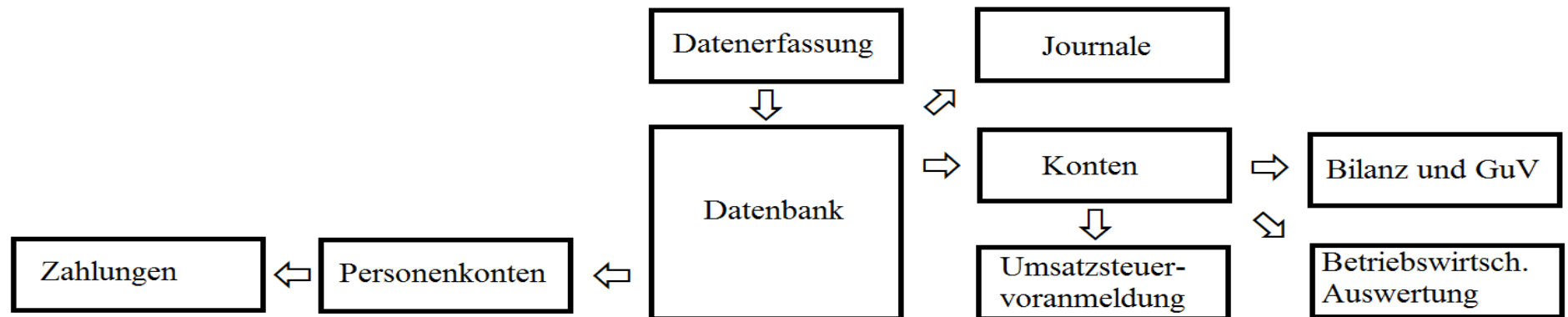
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Auf den Sachkonten basieren auch andere Auswertungen wie die Umsatzsteuervoranmeldung ...

# 525 Jahre doppelte Buchführung

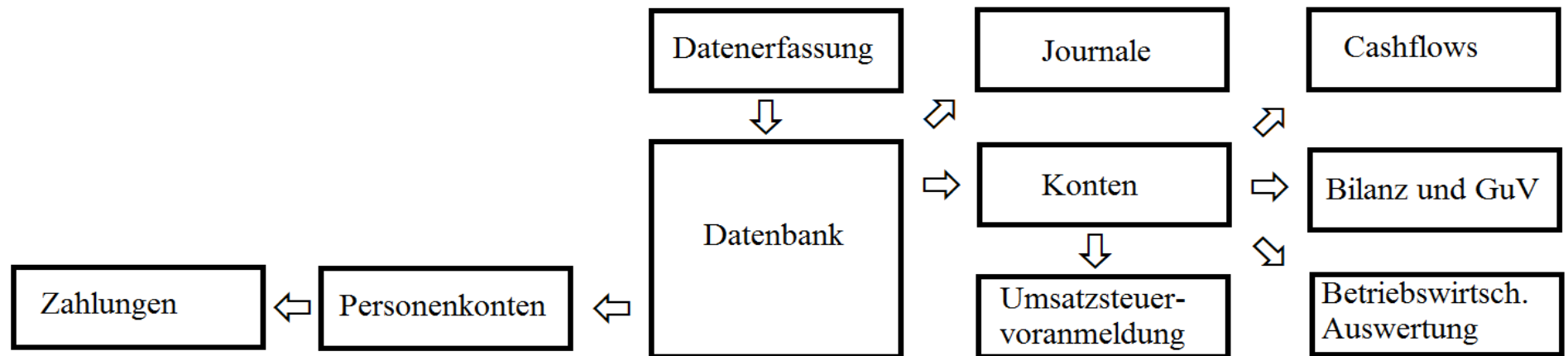
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Auf den Sachkonten basieren auch andere Auswertungen wie die Umsatzsteuervoranmeldung oder andere frei definierte betriebswirtschaftliche Auswertungen.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

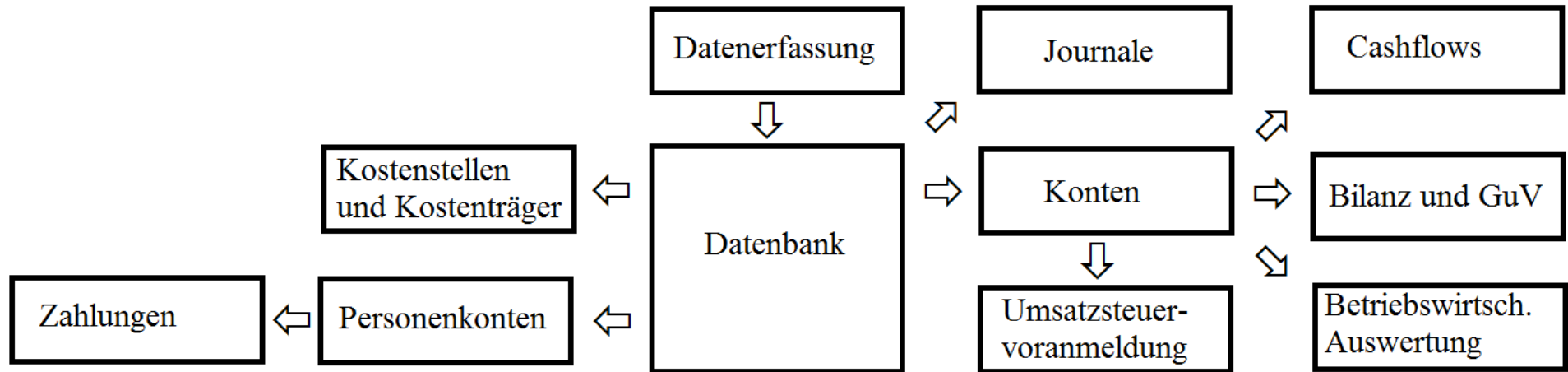
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die gängigen Verfahren zur Errechnung einer Kapitalflussrechnung (Cashflow-Statement) benutzen die Sachkonten.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

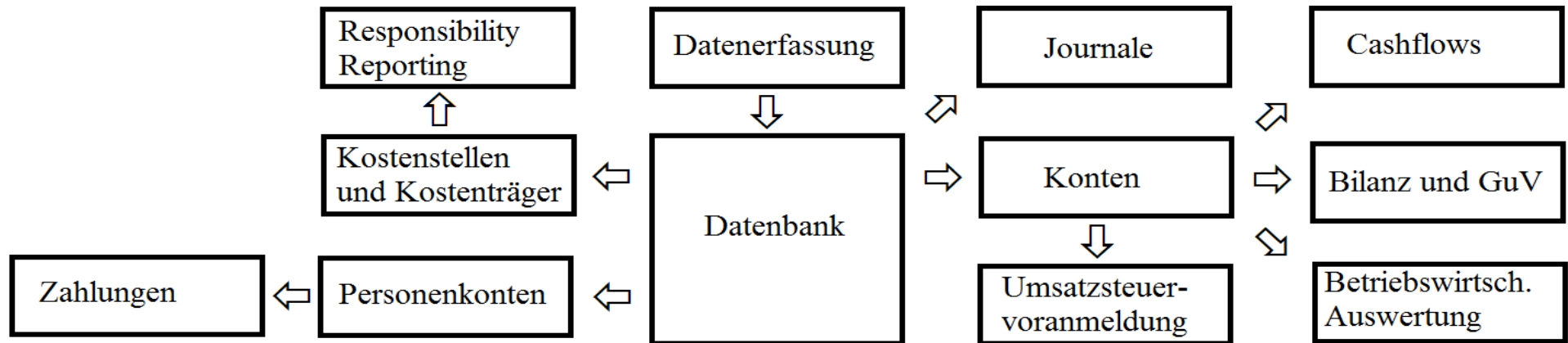
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Neben einer Kontonummer, die zur Übertragung ins Kostenrechnungsmodul durch eine Kostenarten-Nr. ausgetauscht wird, werden in der Datenbank Kostenstellen- und Kostenträger-Nr. erfasst.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

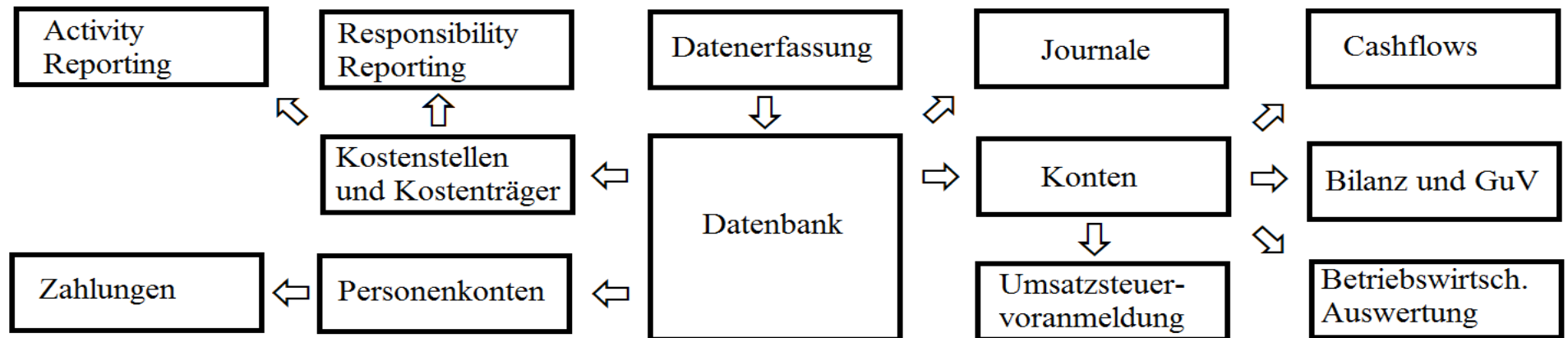
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Kostenstellen bilden die Verantwortungsbereiche ab, für die Berichte erstellt werden.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

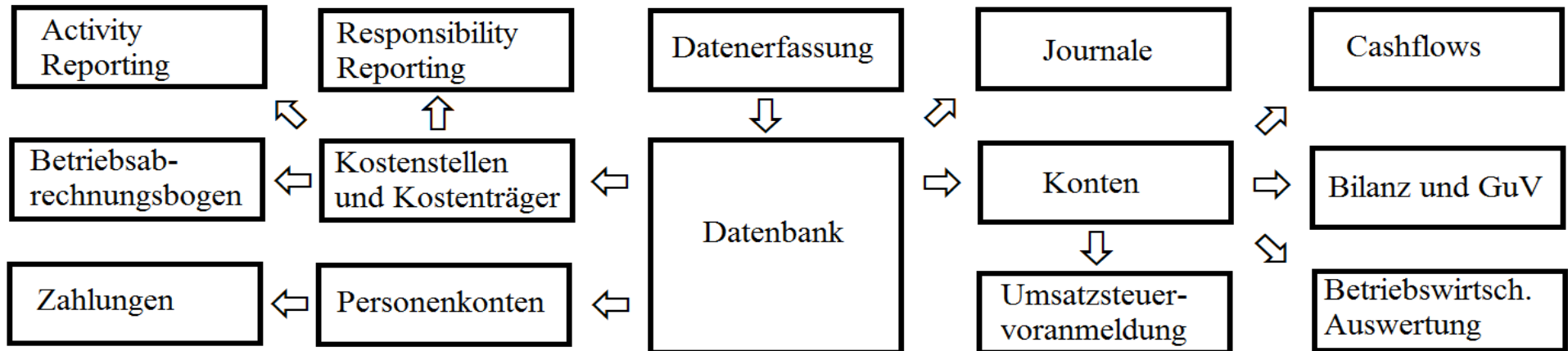


- Die Kostenstellen bilden die Verantwortungsbereiche ab, für die Berichte erstellt werden.
- Das gleiche gilt für die Geschäftssegmente, die aus den Kostenträgern zusammengesetzt werden.



# 525 Jahre doppelte Buchführung

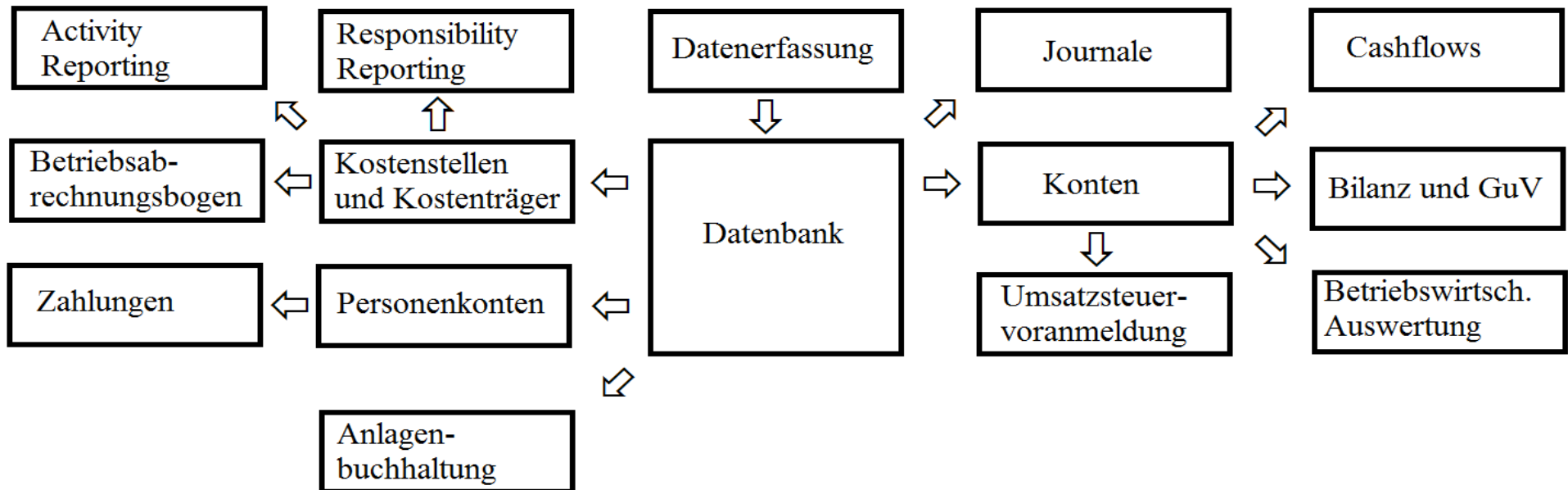
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Kostenstellen werden zum BAB I verdichtet, mit den Daten für die Kostenträger wird zusätzlich der BAB II entwickelt.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

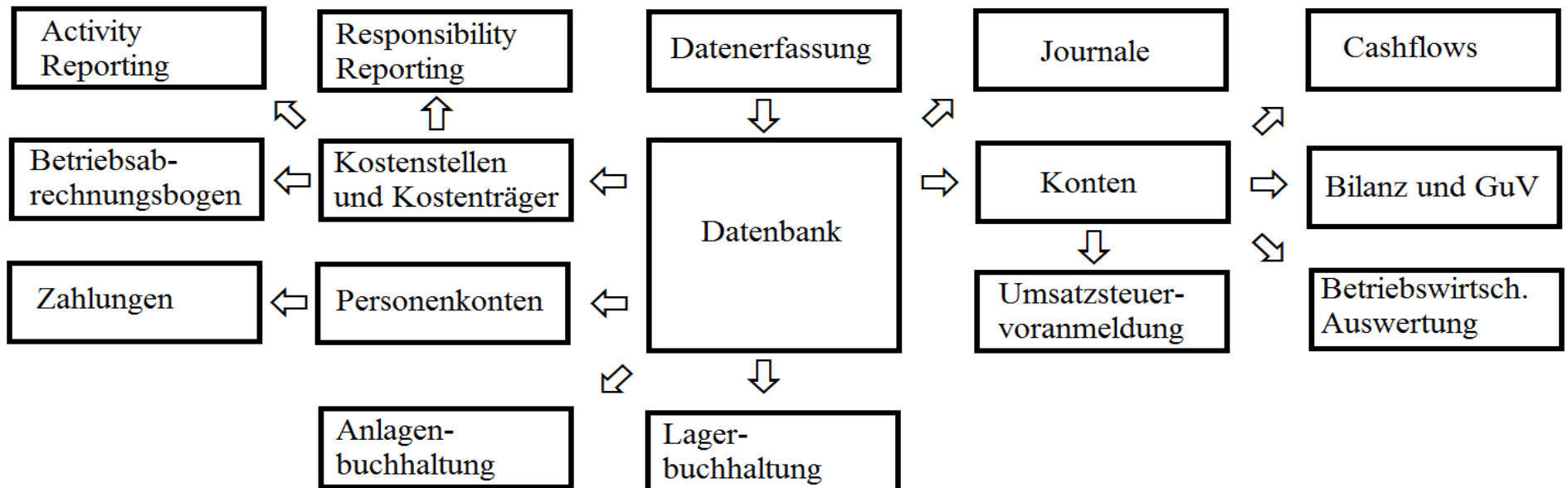
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Datenbank kann Investitionsgüter betreffende Daten automatisieren und die Anlagenbuchhaltung zu einem Investitionscontrolling ausbauen.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

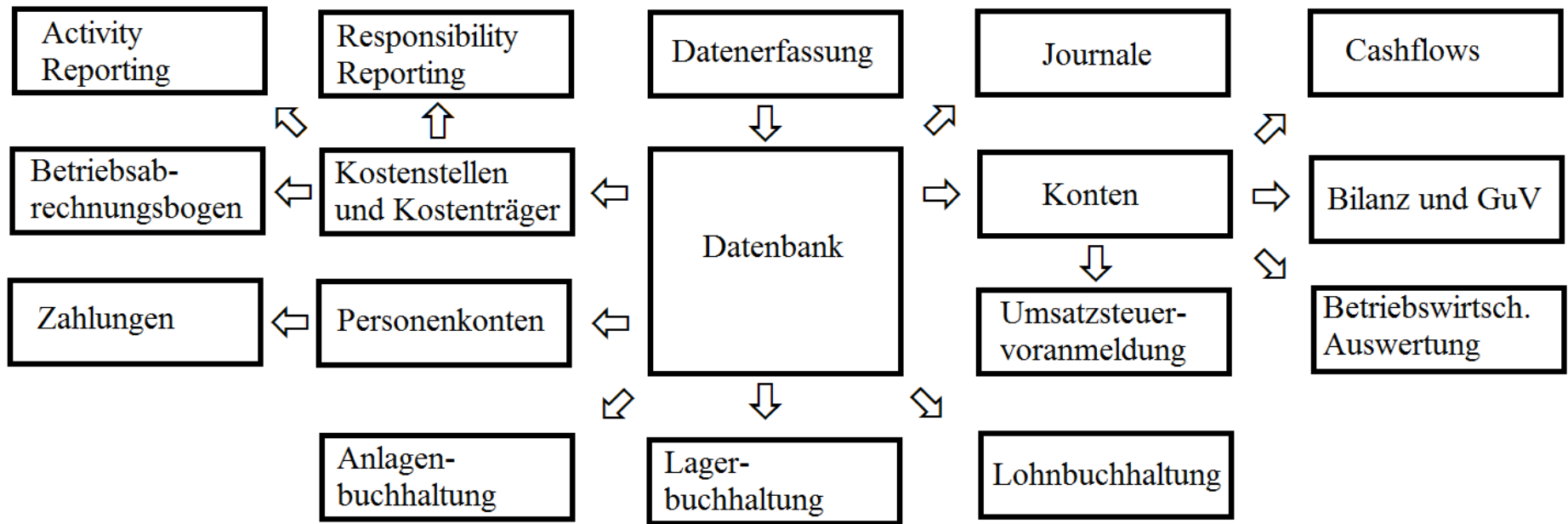
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Bewegungen in Material- und Warenbeständen können in die Datenbank integriert werden.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

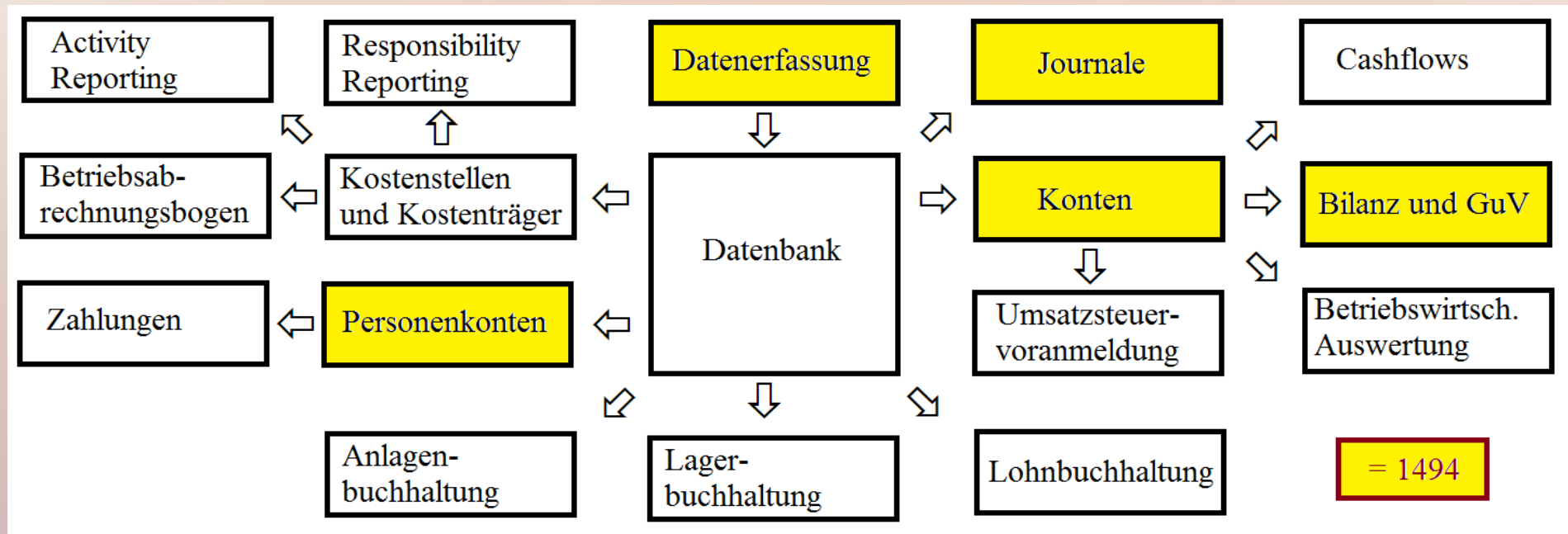
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Bewegungen in Material- und Warenbeständen können in die Datenbank integriert werden.
- Das Gleiche gilt für die Daten der Lohnabrechnung

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die gelb-markierten Felder stellen den digitalisierten Umfang von 1494 dar; die übrigen Funktionen sind zusätzlich entstanden.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Buchführung 3.0 etwa ab 2010

=> Enterprise Resource Planning (ERP)

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Buchführung 3.0 etwa ab 2010

=> Enterprise Resource Planning (ERP)

- alle Wertschöpfungsstufen integrieren
- Mengen- und Geldeinheiten
- Daten aus Vergangenheit, Gegenwart, Zukunft
- dezentrale Datenerfassung  
=> Datentransfer statt Belege verbuchen

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



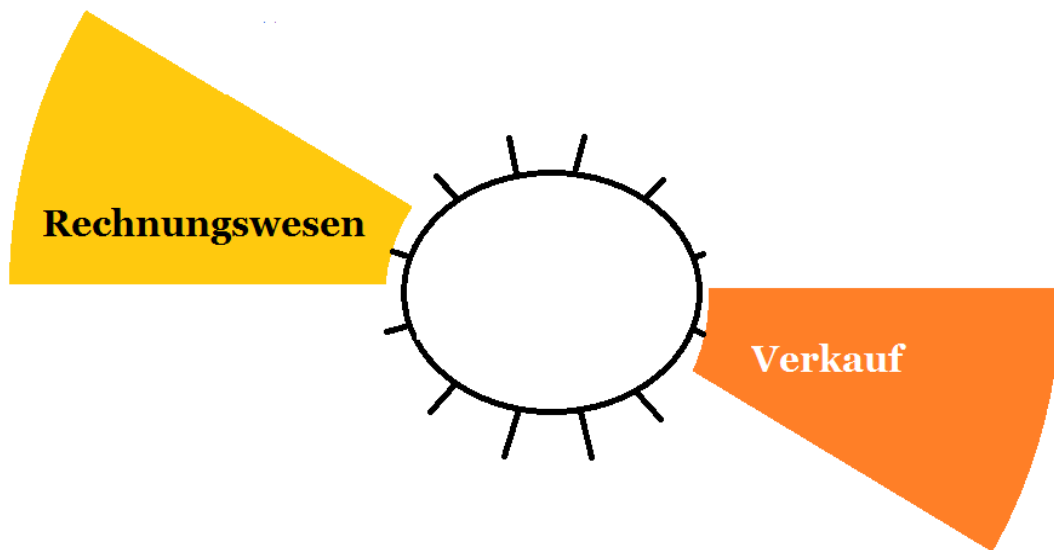
**Rechnungswesen**

- das Rechnungswesen ist keine Insellösung
- aktueller Umfang mit Daten aus allen Bereichen vernetzt



# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

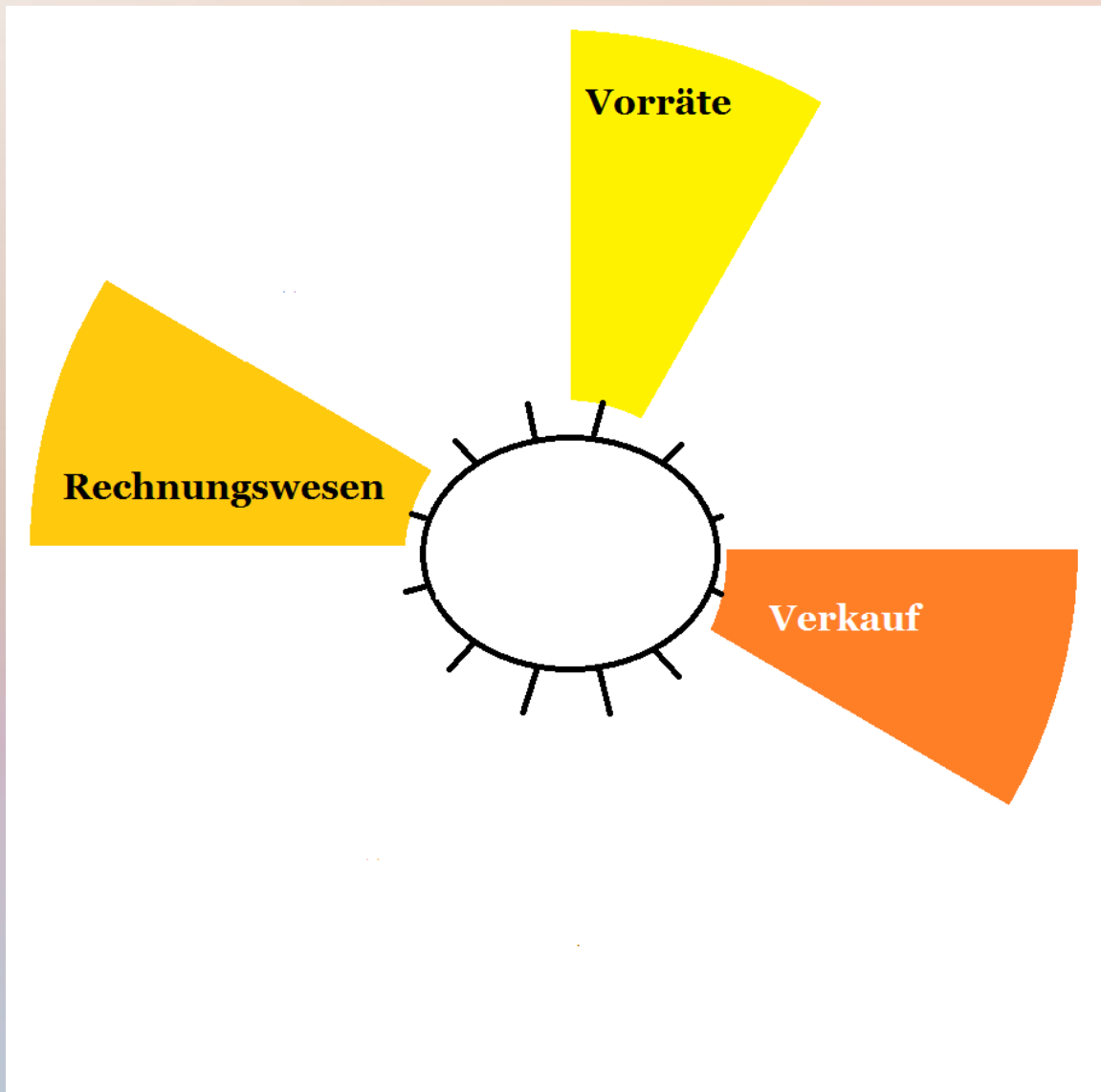


Verkauf =>

- schon seit über 30 Jahren gibt es Faktura-Schnittstellen
- Auch Verknüpfung mit Absatz und Bestellungen möglich

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



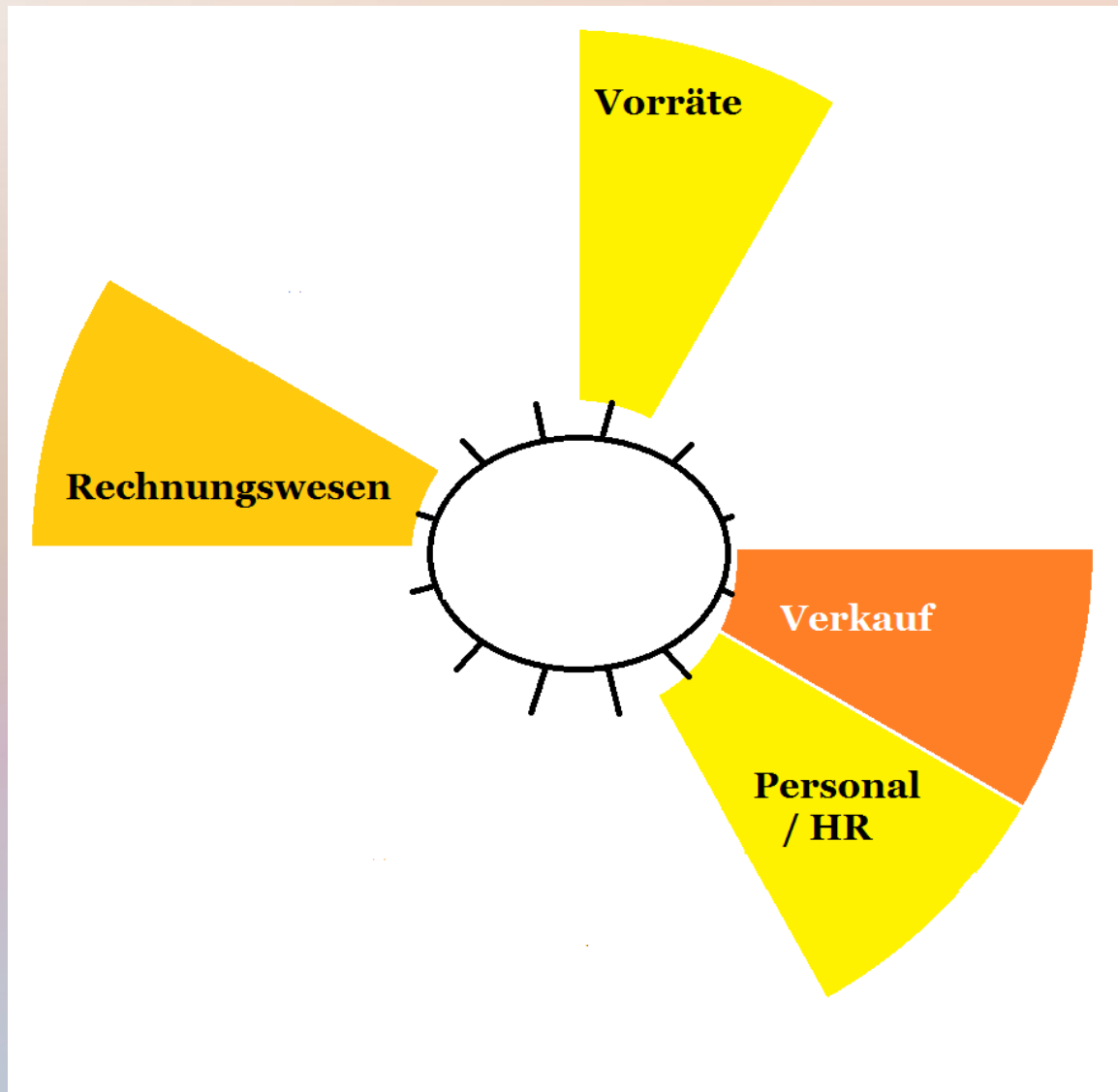
Vorräte =>

- Material- und Warenbestände => Mengendaten erfassen
- können mit hinterlegten Preisen automatisch verbucht werden

# 525 Jahre doppelte Buchführung

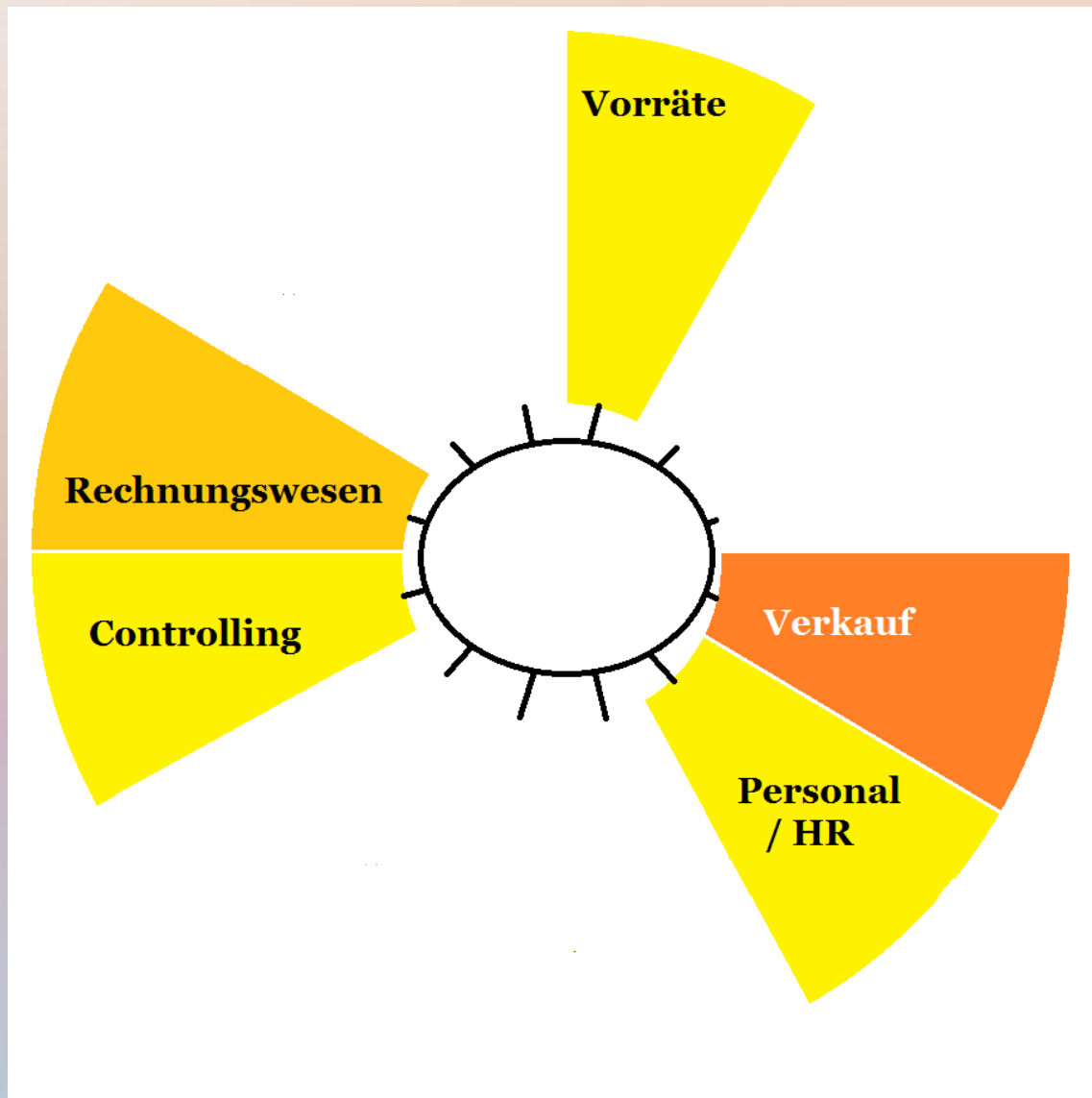
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

- Personalwesen:  
Zeiterfassung + Lohnabrechn.
- Einzelkosten für Auftragsabrechnung
- automatische Verbuchung per Schnittstelle



# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

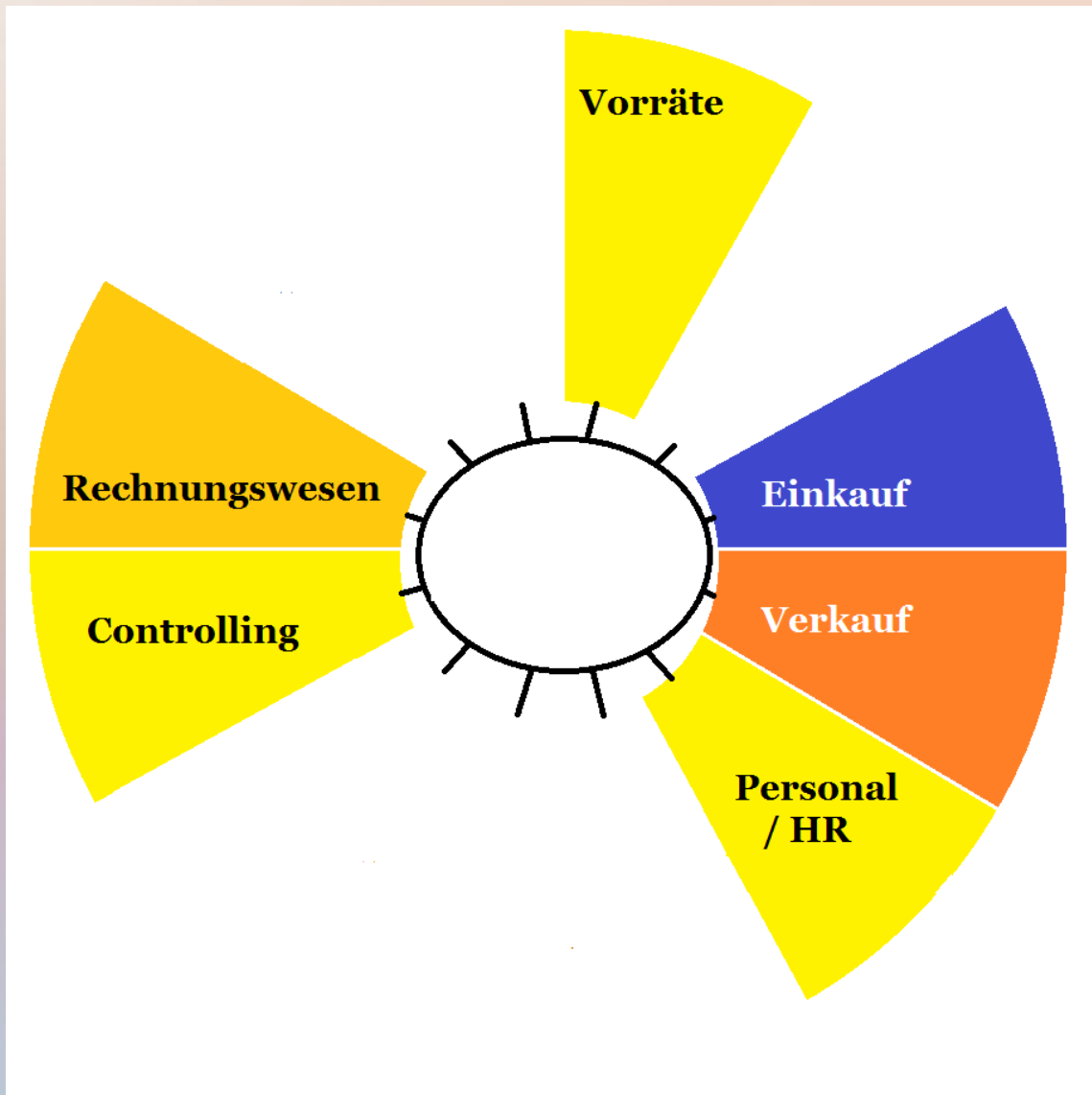


Controlling =>

- alle Daten mit Kostenstelleninformationen
- automatisch verbucht und ausgewertet
- Soll-Ist-Vergleich

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

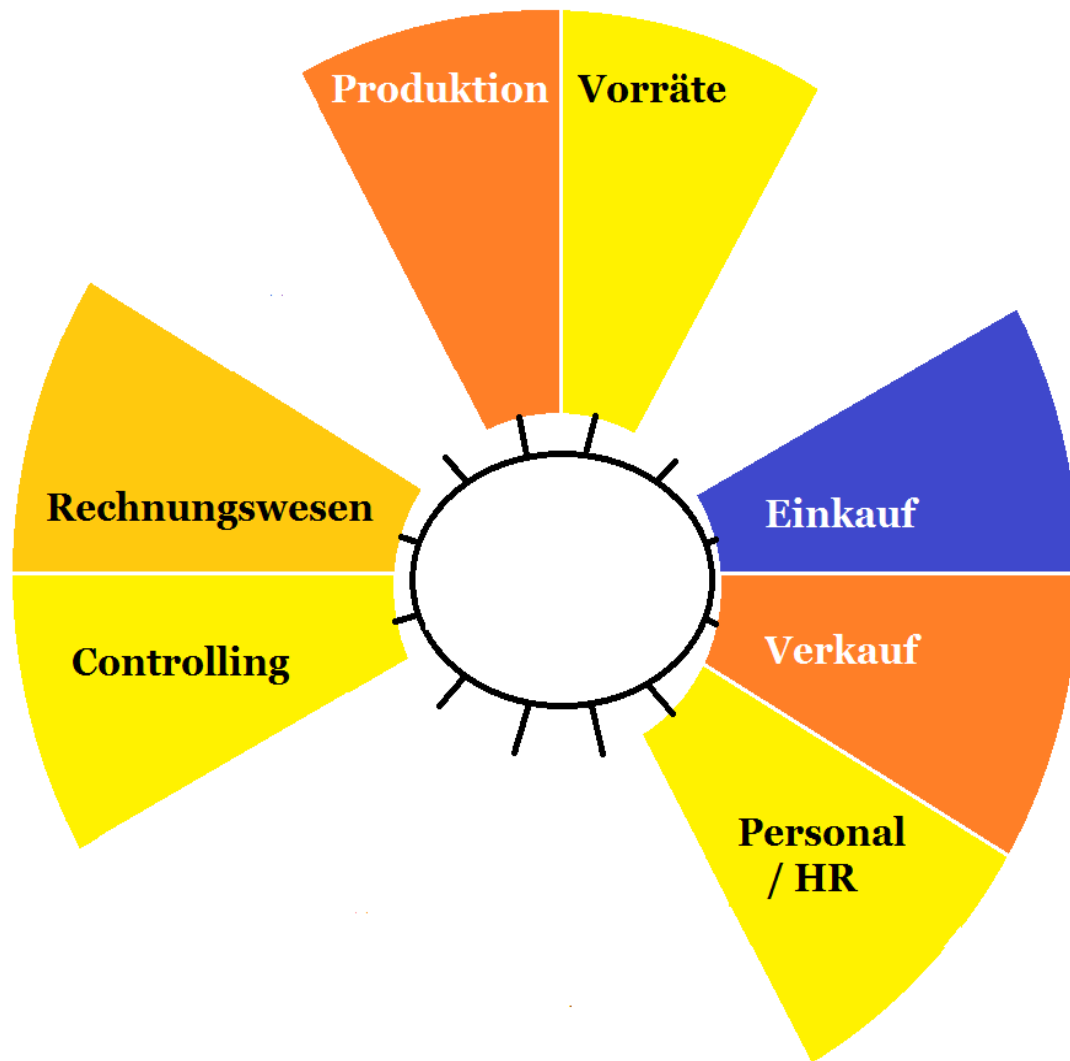


Einkauf =>

- Daten über Lieferanten und Produkte
- mit „Vorräte“ und „Rechnungswesen“ verknüpfen

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

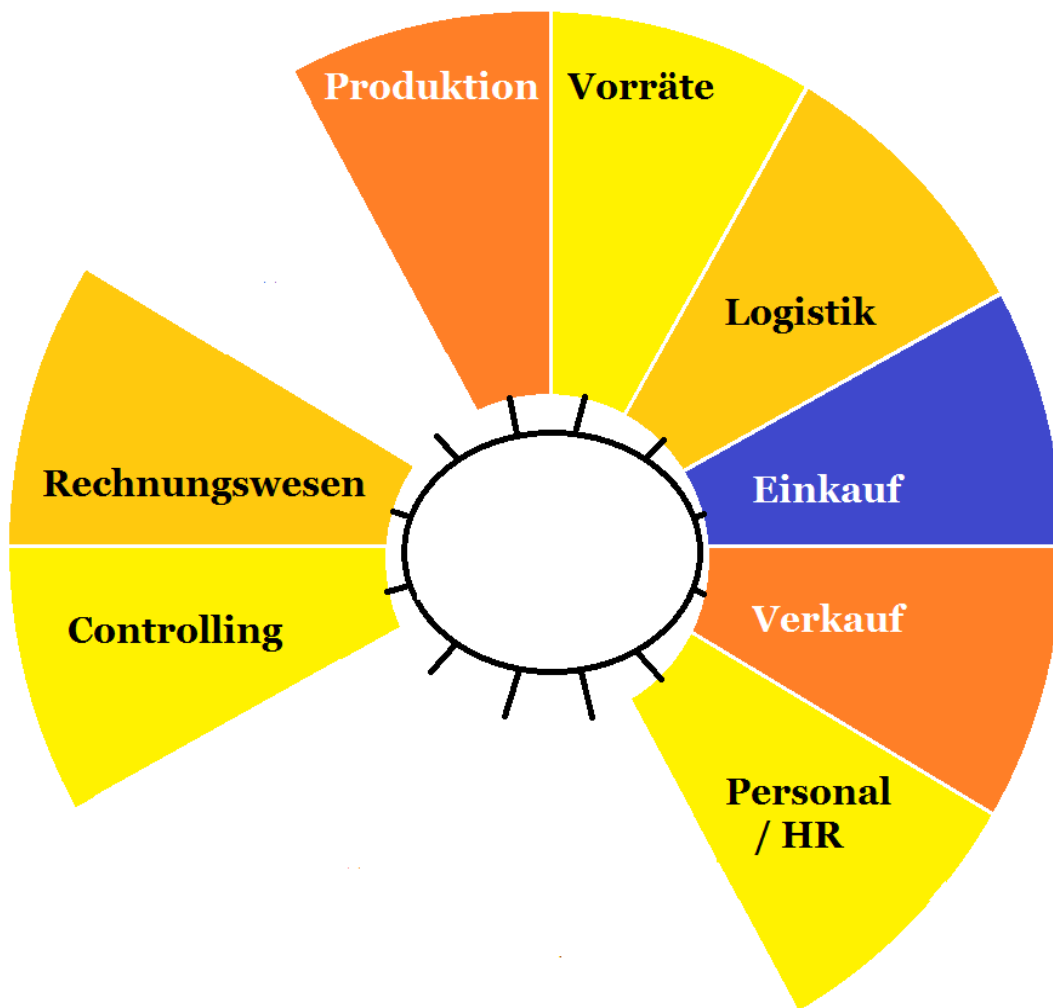


Produktion =>

- Input- und Output-Artikel
- Zeitbedarf  
Arbeit +  
Maschinen
- Produktions-  
statistik, fertige  
+ unfertige  
Erzeugnisse

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

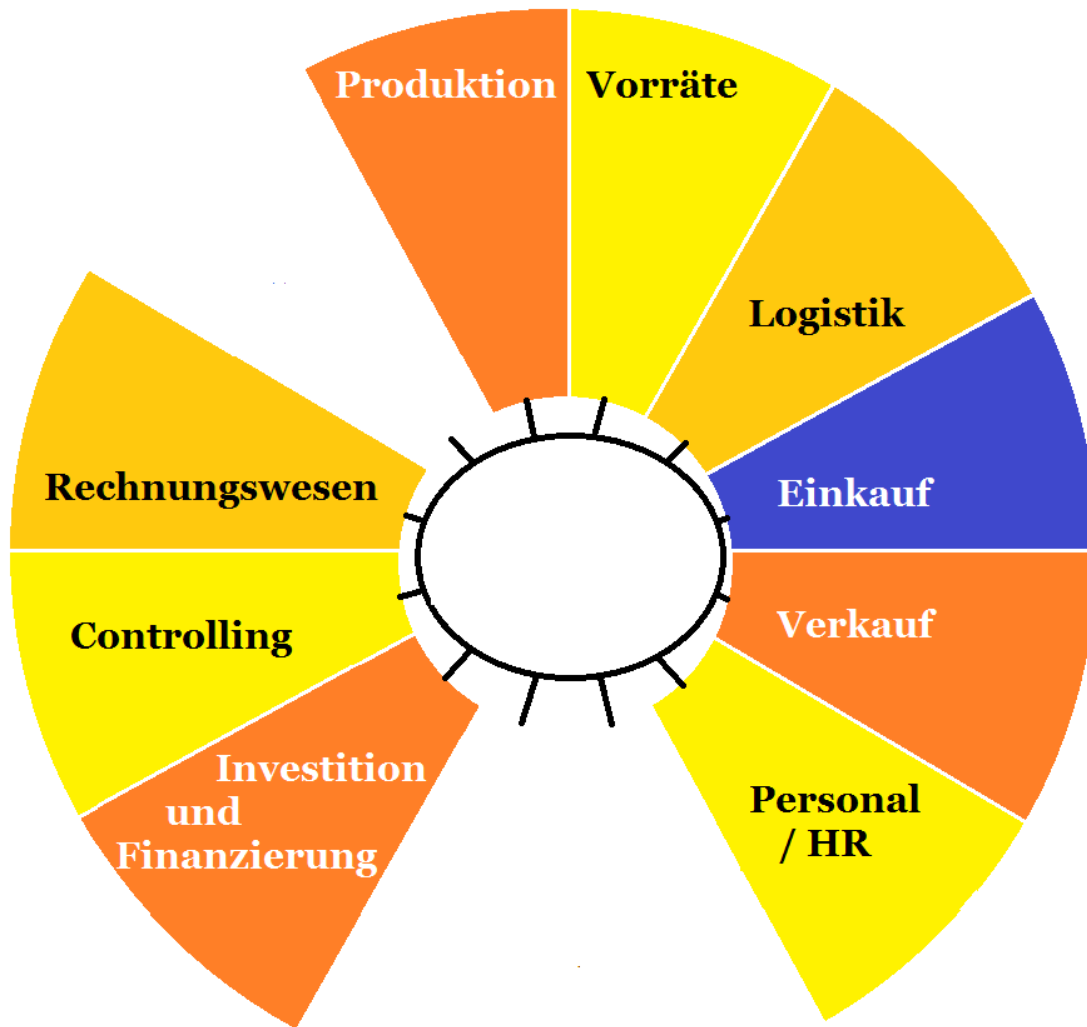


Logistik =>

- Beschaffung
- Auslieferung
- innerbetrieblich
- Planung durch Vernetzung

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



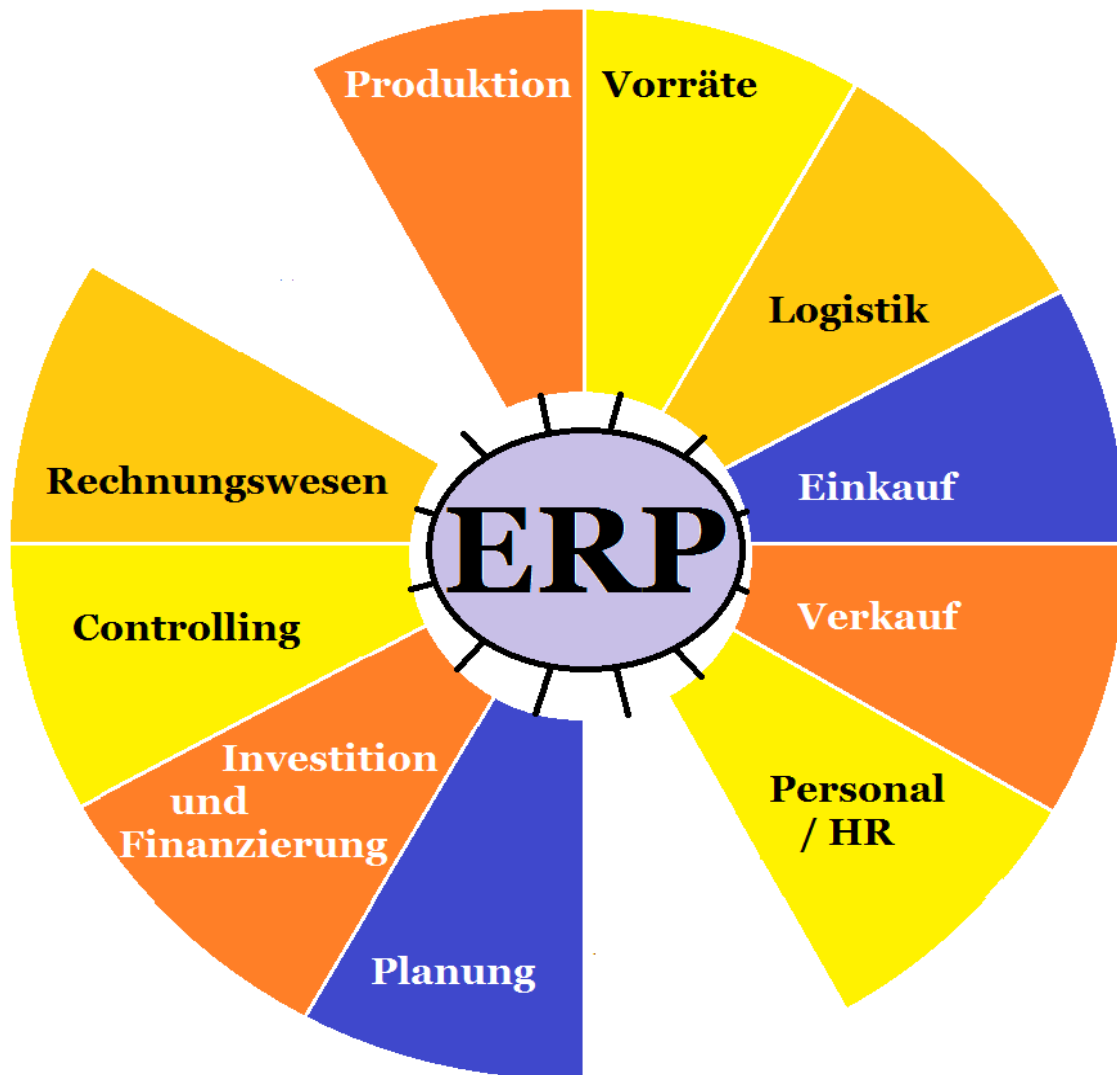
Inv. + Fin. ==>

- Daten aus Investitionscontrolling
- Cashflows + Finanzplanung
- Finanzinstrumente



# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



Planung =>

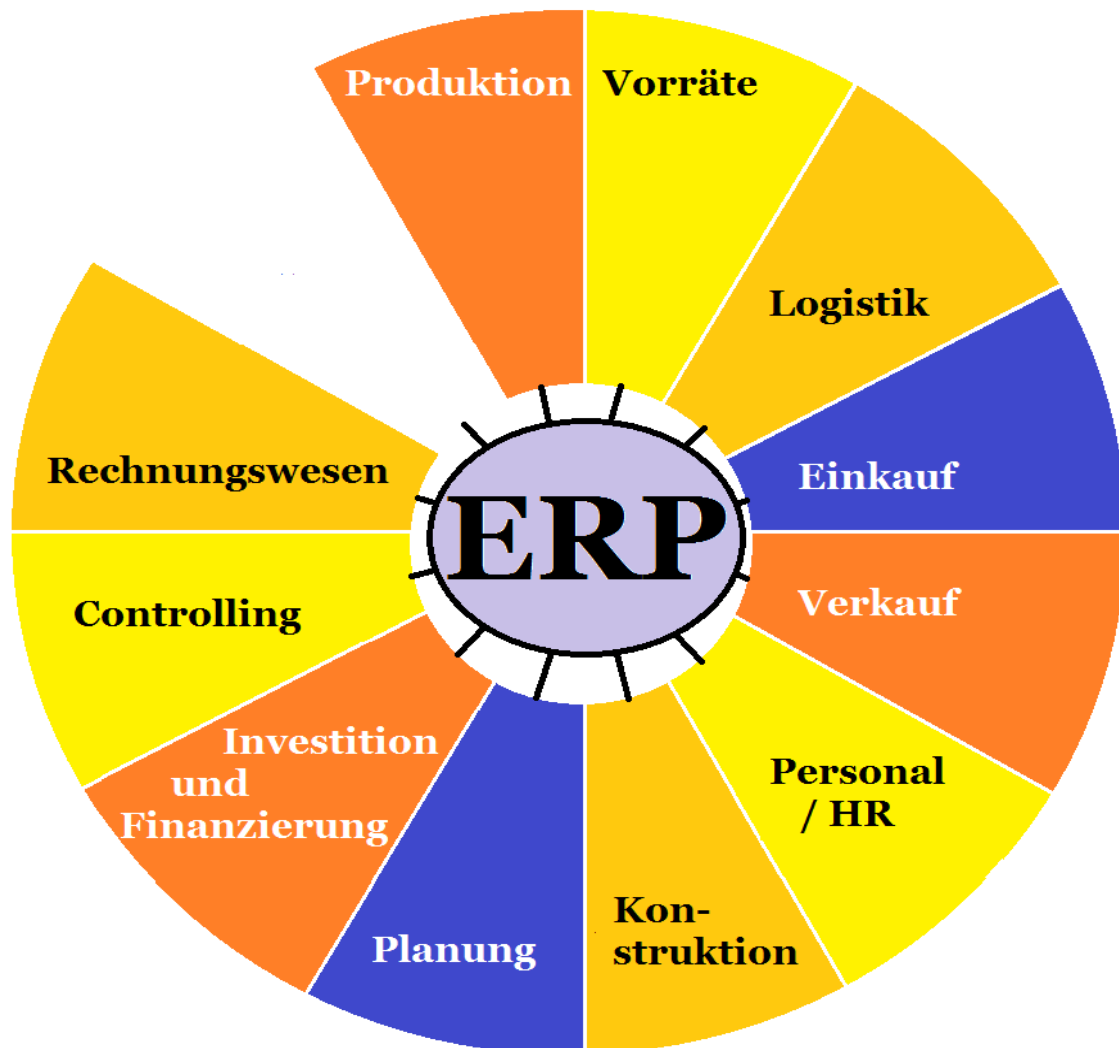
- operative Plan.
- strategische P.
- Erfolgsplanung
- Finanzplanung

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Konstruktion =

- eigene betrl. Leistung verbessern und schärfen
- Innovation
- auf Daten stützen

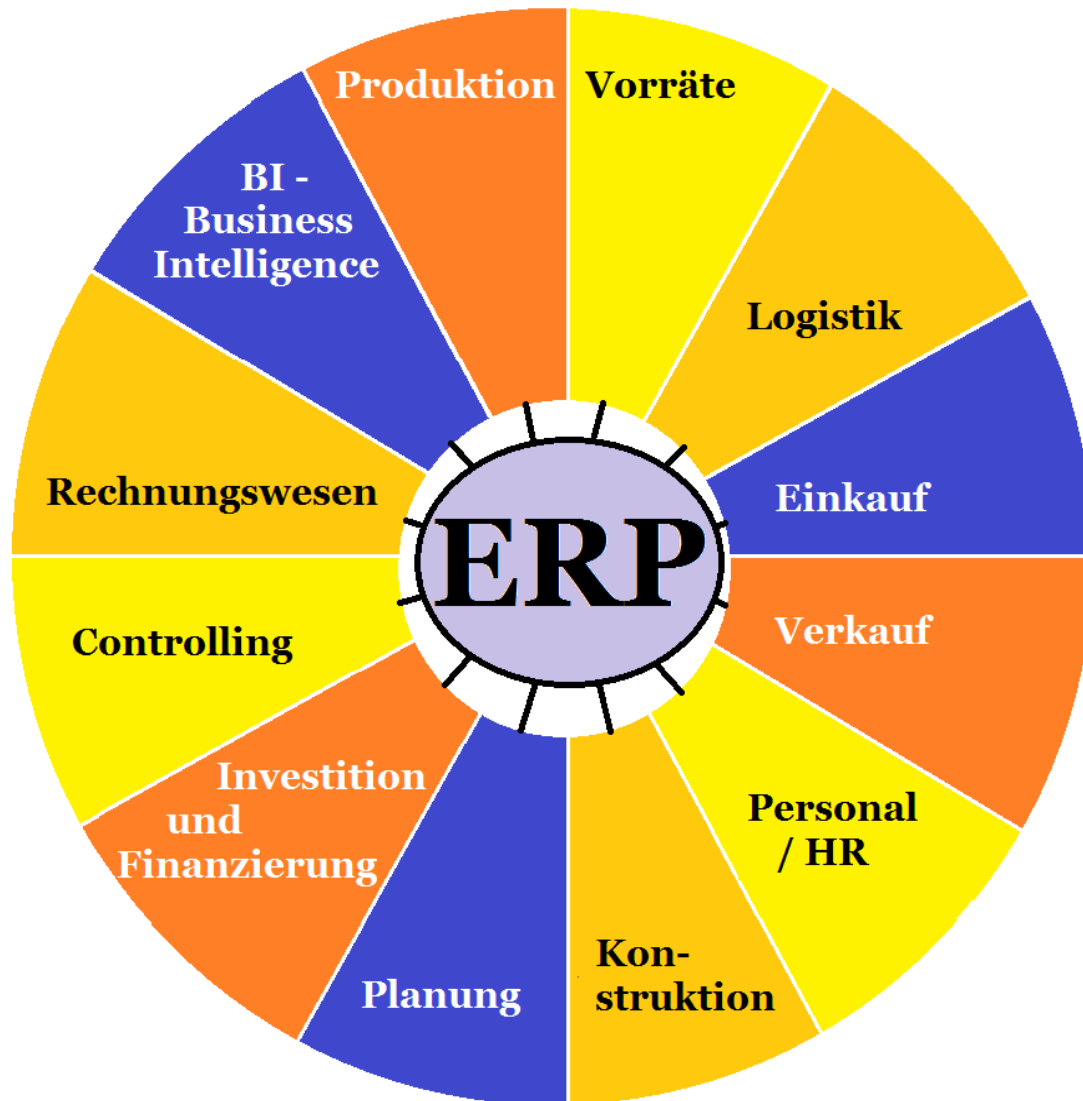


# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

BI =>

- Datenbestände hinsichtlich Chancen und Risiken scannen
- Spezialisten
- Muster für Fallgruppen

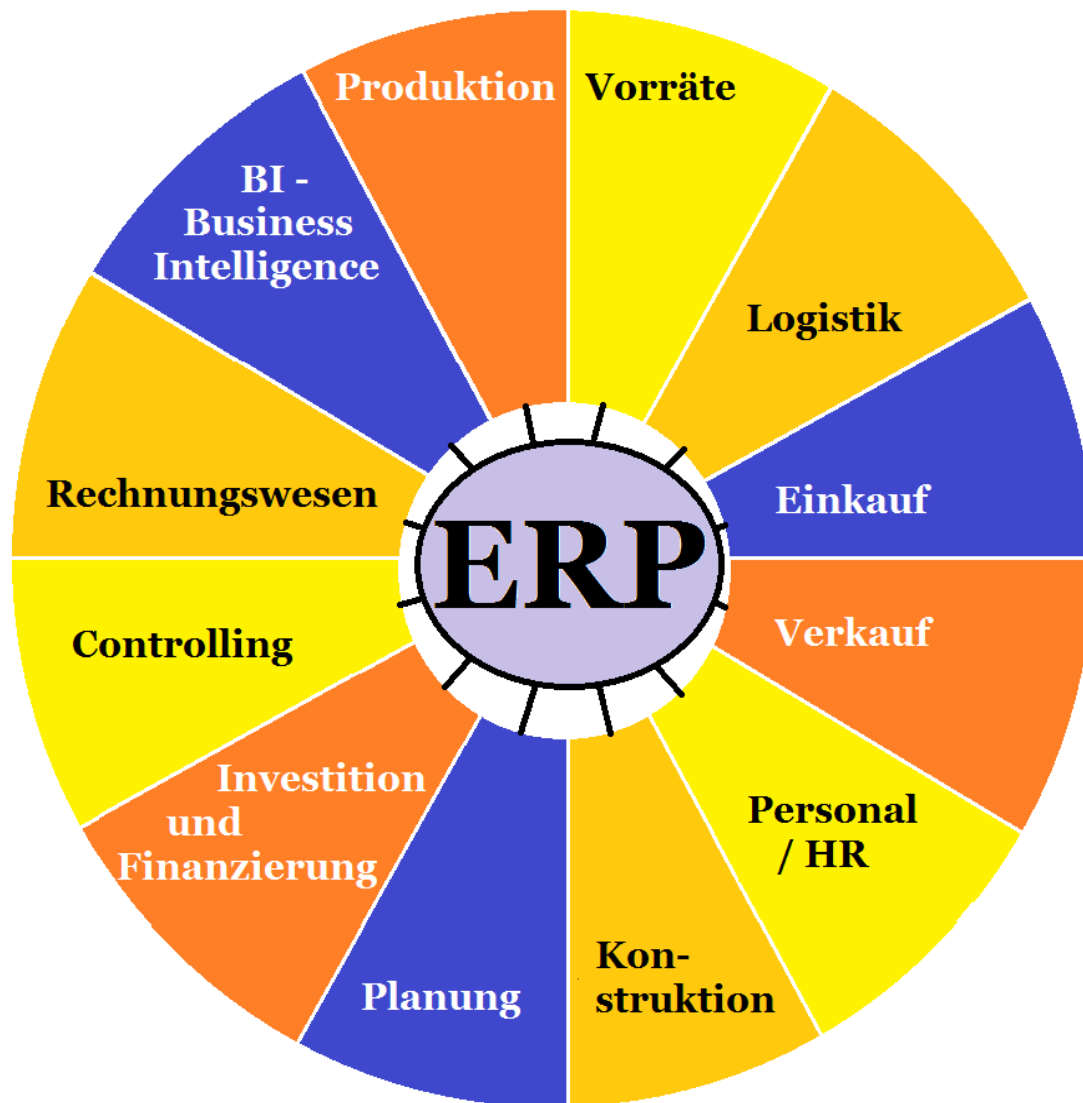


# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

ERP =>

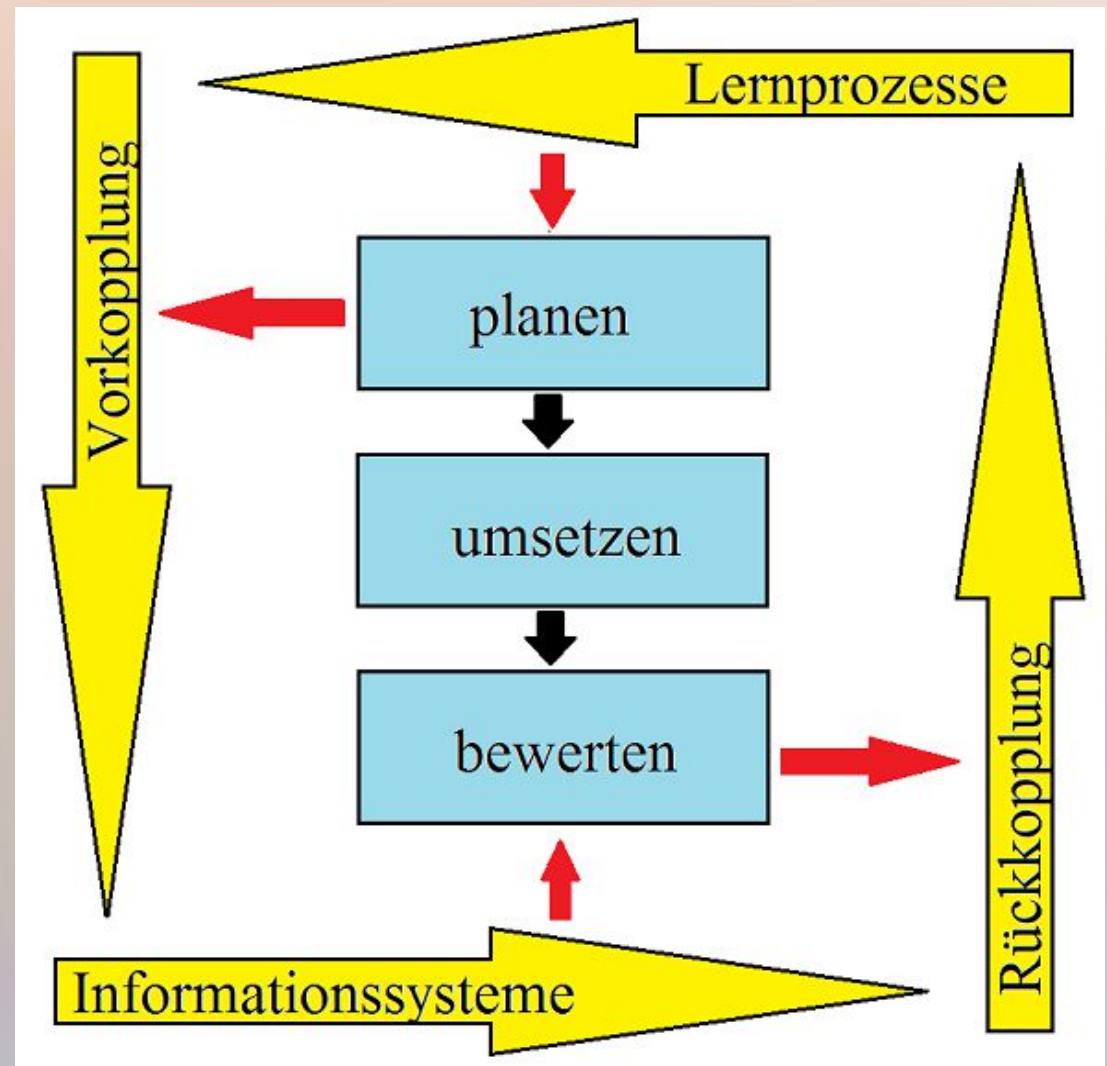
- individuell = Arbeitsbeschaffung für Berater
- alternativ => 100 Musterorganisationen für 100.000 Unternehmen



# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

- Aufgabe der Unternehmensführung planen, umsetzen, bewerten
- das Rechnungswesen liefert die nötigen Daten.



## Nutzen für die Kunden

Das Rechnungswesen ist mit dem Cockpit eines Autos vergleichbar. Es stellt dem Fahrer Informationen zur Verfügung, damit der das Unternehmen sicher steuern kann. Die Instrumente dieses Cockpits für den Prozess aus Einkauf, Produktion und Verkauf sollen hier entwickelt werden.

Einkauf => Produktion => Verkauf



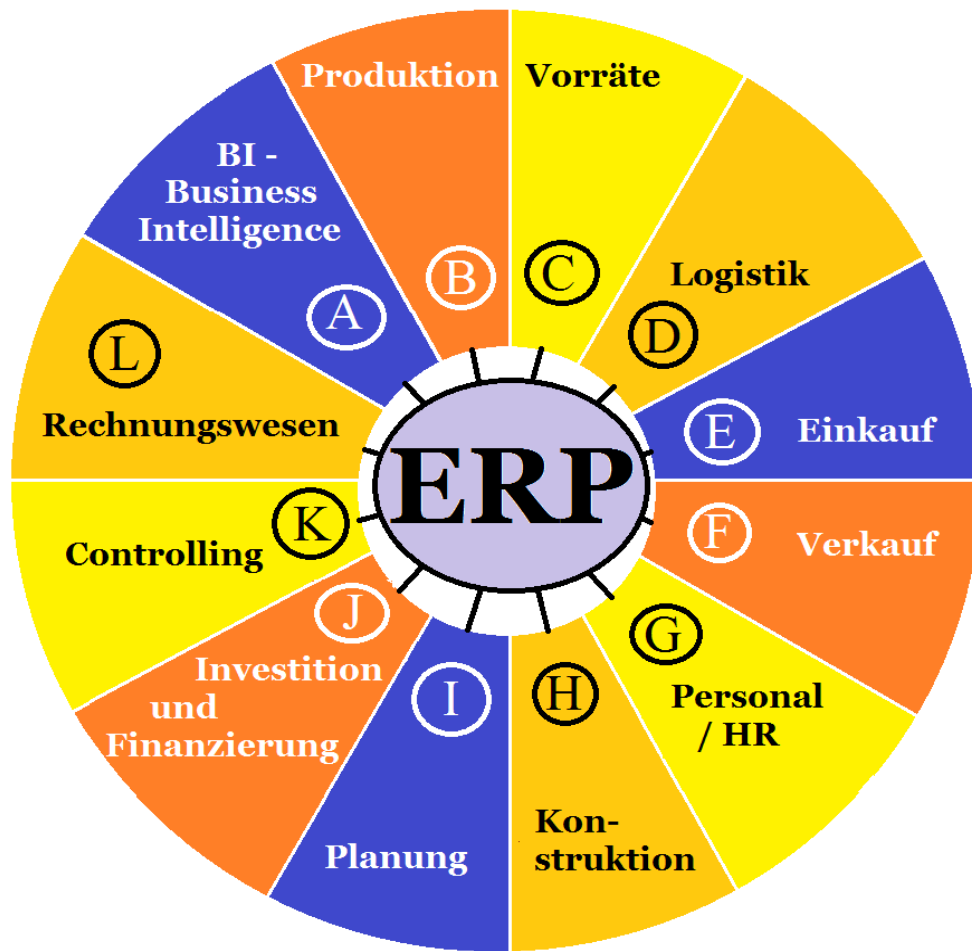
Personal

Finanzen

Organisation und Kommunikation

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



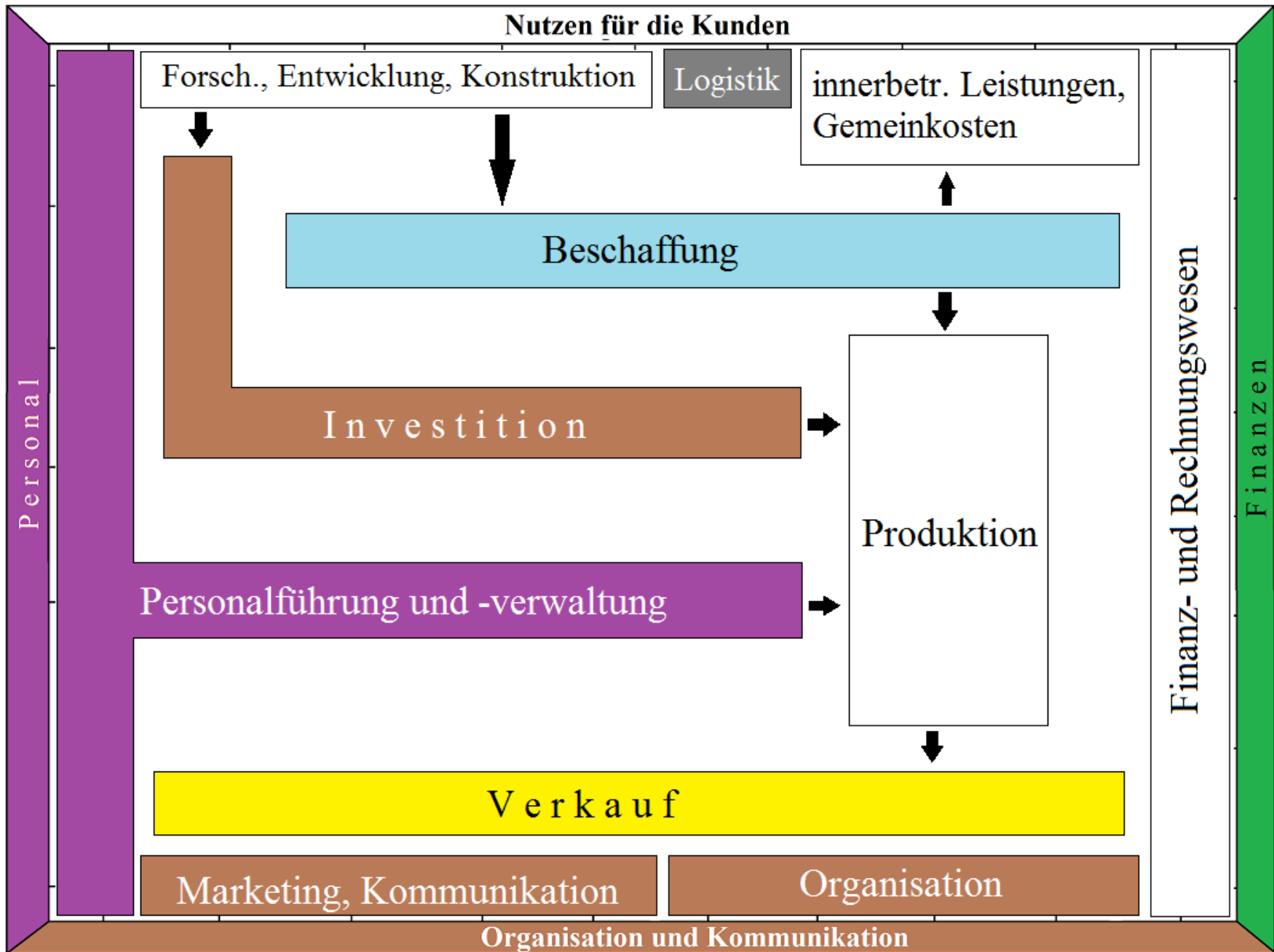
# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Die Buchführung 3.0 erfasst das ganze Unternehmen und nicht nur die Geldflüsse. Die verschiedenen Aufgaben, die mit der Datenverarbeitung unterstützt werden, fließen in einer ERP-Software (Enterprise Resource Planning) zusammen (letzte Folie links).

Die folgende Abbildung stellt die groben Zusammenhänge dar, während danach ein „Schaltplan“ des Unternehmens entwickelt wird.





# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Aus diesen groben Abläufen, die grundsätzlich in allen Unternehmen gleich sind, können kleine Einzelschritte abgeleitet werden, die dann in unterschiedlichen Branchen und Unternehmensgrößen unterschiedlich ausfallen.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

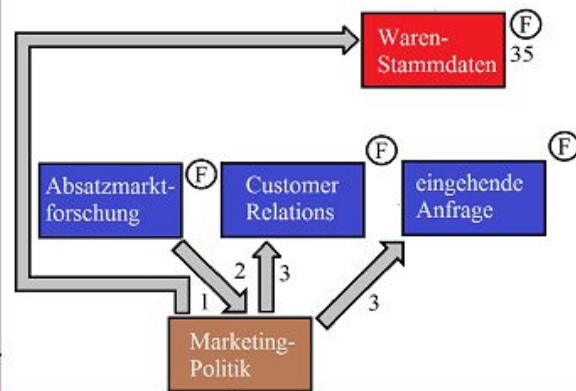
Aus diesen groben Abläufen, die grundsätzlich in allen Unternehmen gleich sind, können kleine Einzelschritte abgeleitet werden, die dann in unterschiedlichen Branchen und Unternehmensgrößen unterschiedlich ausfallen.

Der „Schaltplan“, der auf den folgenden Seiten entwickelt wird, ist mit Rechtecken in verschiedenen Farben dargestellt. Die Farben sind den Aufgaben der rechten Abbildung zuzuordnen. Neben den Rechtecken stehen eingekreiste Buchstaben, die eine Zuordnung zu den Elementen der ERP-Software herstellen.

## Nutzen für die Kunden

Einkauf => Produktion => Verkauf

Ausgangspunkt der Unternehmenstätigkeit sind die Bedürfnisse der Kunden. Die Marketingpolitik reagiert auf die Marktforschung. Es werden Kundenbeziehungen gepflegt und es soll Interesse für die angebotenen Produkte erzeugt werden.



Organisation und Kommunikation

Personal

Finanzen

## Nutzen für die Kunden

Konstruktion (H)

↓ 4

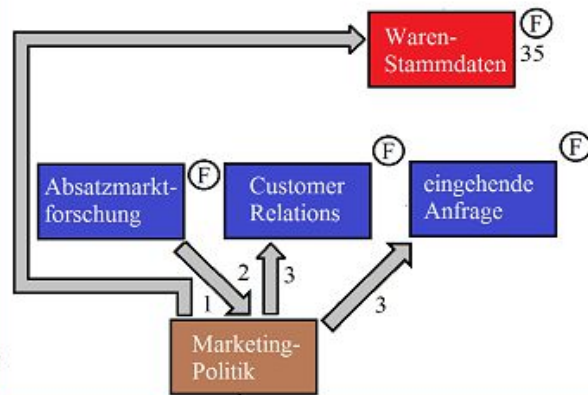
Material-  
Stammdaten (E)

Einkauf => Produktion => Verkauf

Aus den Kundenwünschen werden konkrete Produkte konstruiert. Daraus ergibt sich, welche Materialien, Waren und Dienstleistungen dafür eingesetzt werden müssen.

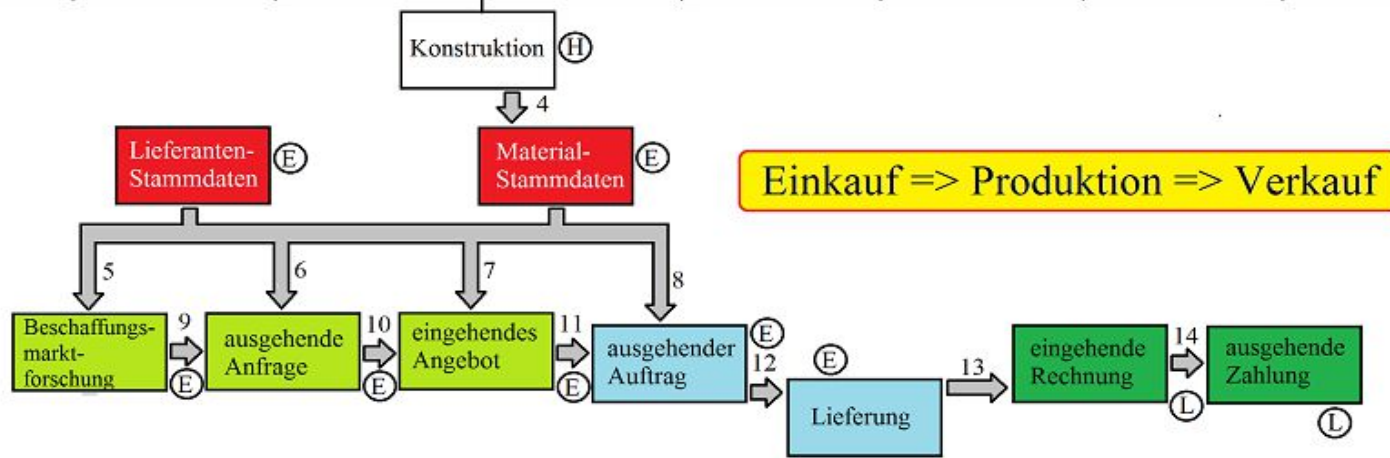
Personal

Finanzen

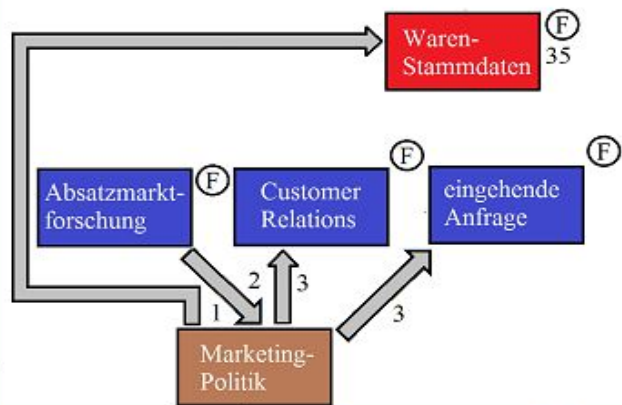


Organisation und Kommunikation

## Nutzen für die Kunden



Es schließt sich der Beschaffungsprozess aus Beschaffungsmarktforschung, Anfrage, Angebot, Auftrag, Lieferung, Rechnung, Zahlung an. Diese Prozesse sind in allen Branchen gleich.



Organisation und Kommunikation

Personal

Finanzen

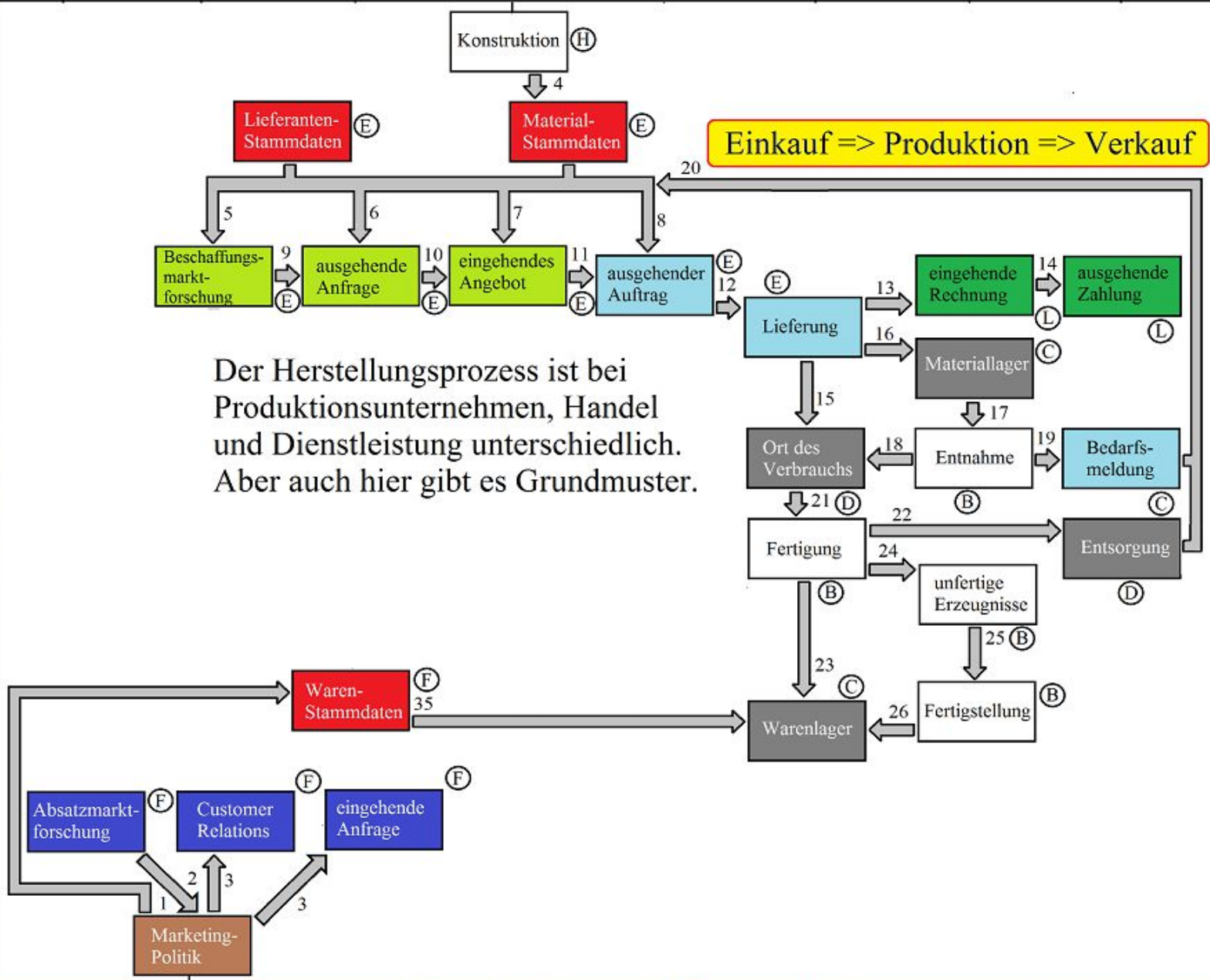
# Nutzen für die Kunden

Einkauf => Produktion => Verkauf

Der Herstellungsprozess ist bei Produktionsunternehmen, Handel und Dienstleistung unterschiedlich. Aber auch hier gibt es Grundmuster.

Personal

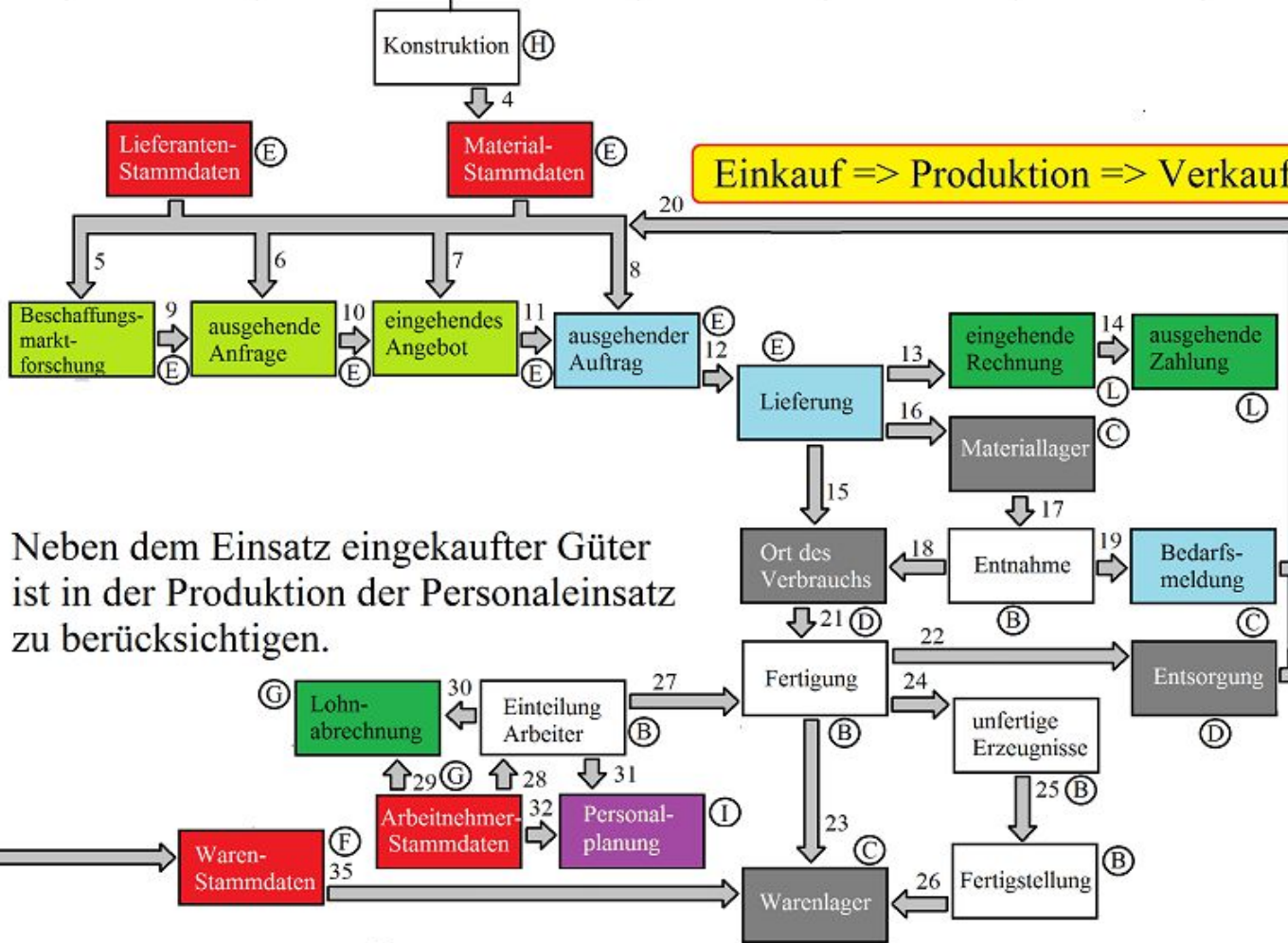
Finanzen



Organisation und Kommunikation

# Nutzen für die Kunden

Einkauf => Produktion => Verkauf



Neben dem Einsatz eingekaufter Güter ist in der Produktion der Personaleinsatz zu berücksichtigen.

Personal

Finanzen

## Organisation und Kommunikation



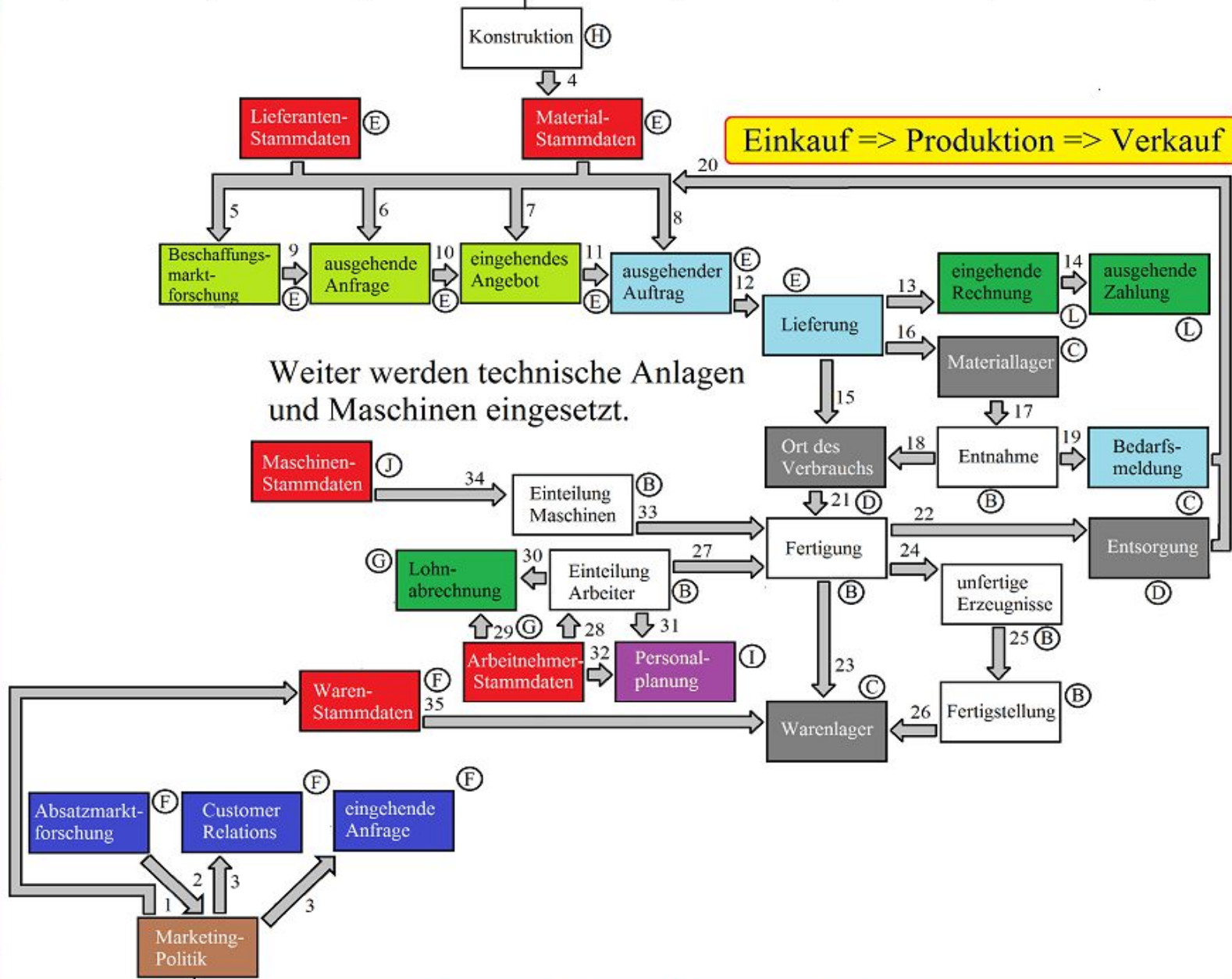
# Nutzen für die Kunden

Personal

Finanzen

Einkauf => Produktion => Verkauf

Weiter werden technische Anlagen und Maschinen eingesetzt.

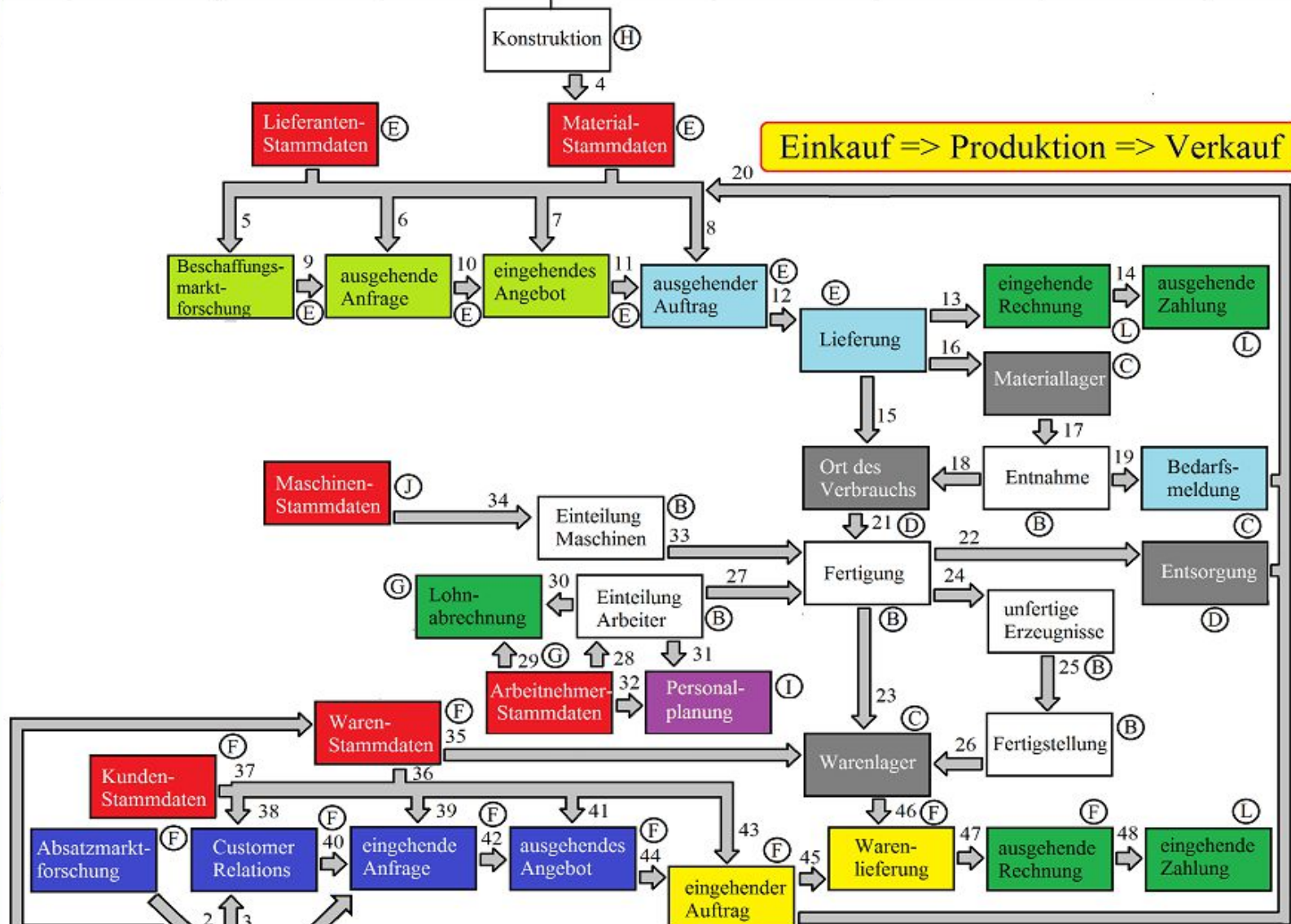


Organisation und Kommunikation

# Nutzen für die Kunden

Personal

Finanzen



Die produzierte Leistung wird verkauft. Auch hier gibt es wie in der Beschaffung den Ablauf aus Anfrage, Angebot, Auftrag, Lieferung, Rechnung und Zahlung, nur spiegelbildlich.

## Organisation und Kommunikation

# Nutzen für die Kunden

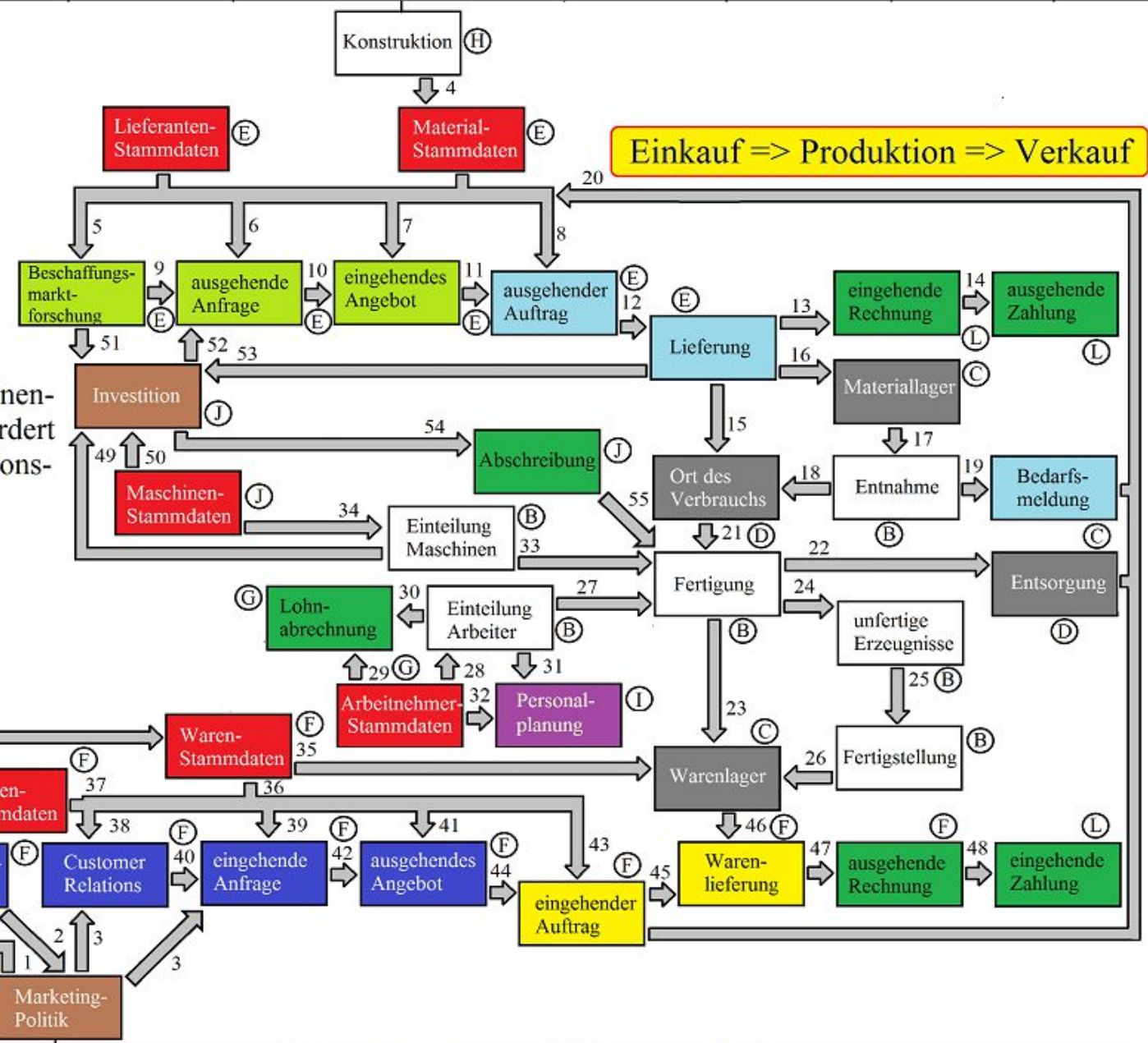
Einkauf => Produktion => Verkauf

Personal

Finanzen

Der Maschineneinsatz erfordert die Investitionstätigkeit.

Organisation und Kommunikation



# Nutzen für die Kunden

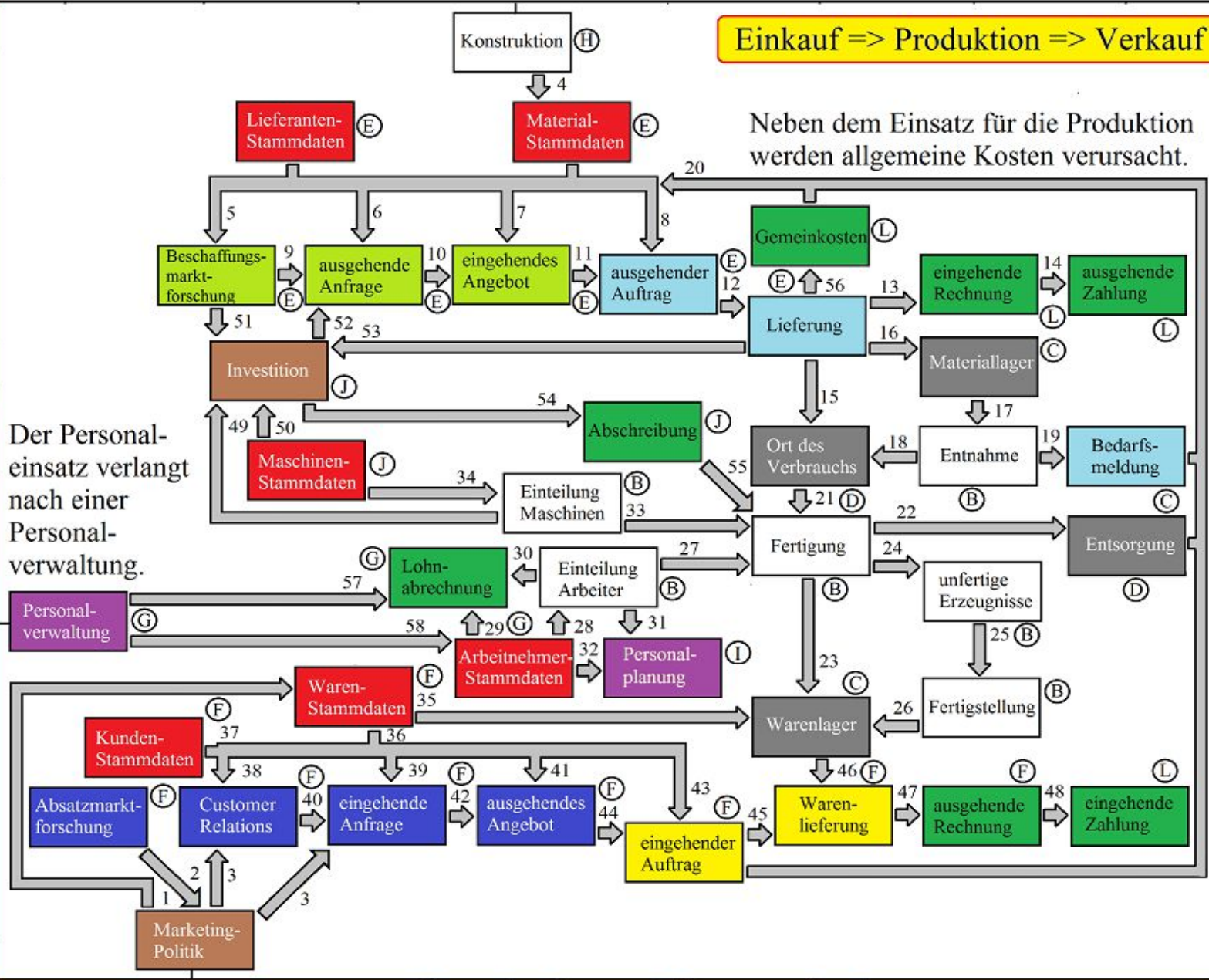
Einkauf => Produktion => Verkauf

Neben dem Einsatz für die Produktion werden allgemeine Kosten verursacht.

Personal

Der Personaleinsatz verlangt nach einer Personalverwaltung.

Finanzen



Organisation und Kommunikation

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Die Funktionen aus dem Rahmen können weiter ergänzt werden. Sie stehen nur in einem indirekten Zusammenhang mit der betrieblichen Leistung.

# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Die Funktionen aus dem Rahmen können weiter ergänzt werden. Sie stehen nur in einem indirekten Zusammenhang mit der betrieblichen Leistung.

Für den Kundennutzen sind Forschung und Entwicklung wichtig. Weiter sollen die Prozesse ständig verbessert werden.

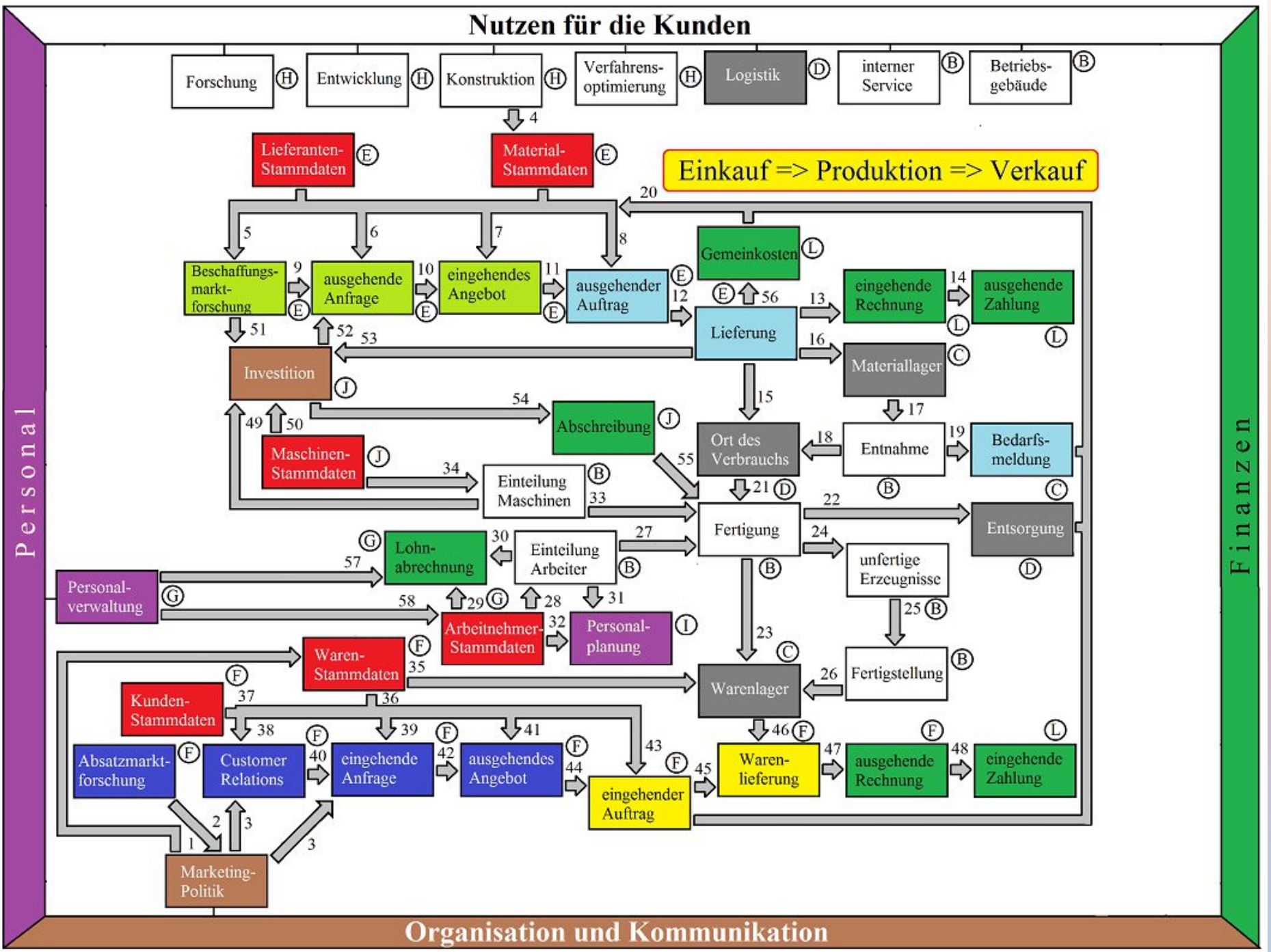
# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Die Funktionen aus dem Rahmen können weiter ergänzt werden. Sie stehen nur in einem indirekten Zusammenhang mit der betrieblichen Leistung.

Für den Kundennutzen sind Forschung und Entwicklung wichtig. Weiter sollen die Prozesse ständig verbessert werden. Hinzu kommen interne Servicefunktionen, insbesondere die Logistik. Auch der gute Zustand des Betriebsgebäudes ist den Kunden oft wichtig, besonders im Einzelhandel und in der Gastronomie.

# Nutzen für die Kunden



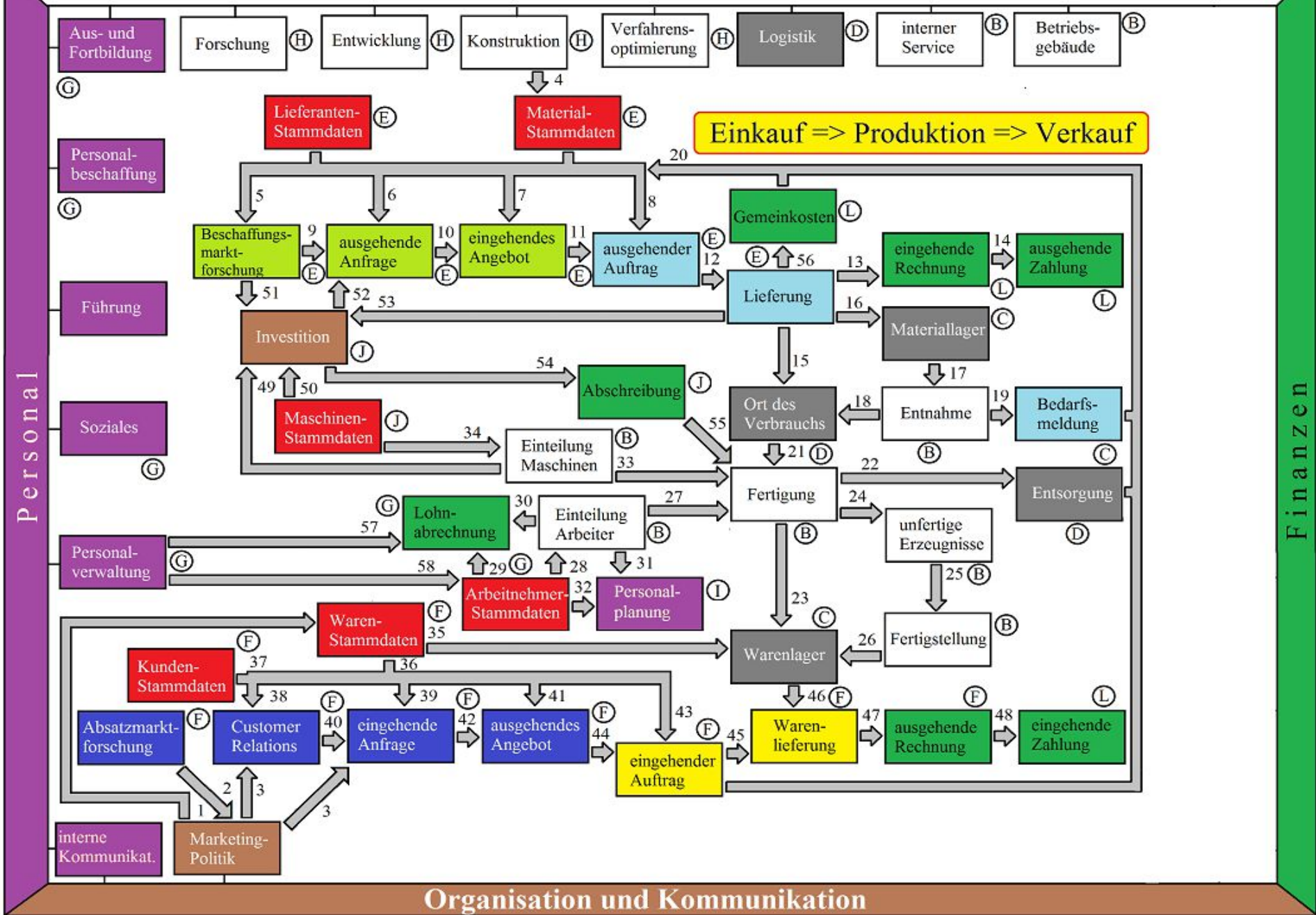


# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Auch im Personalbereich gibt es neben der Personalverwaltung weitere Aufgaben, wie Aus- und Weiterbildung, Personalbeschaffung und Personalführung.

# Nutzen für die Kunden



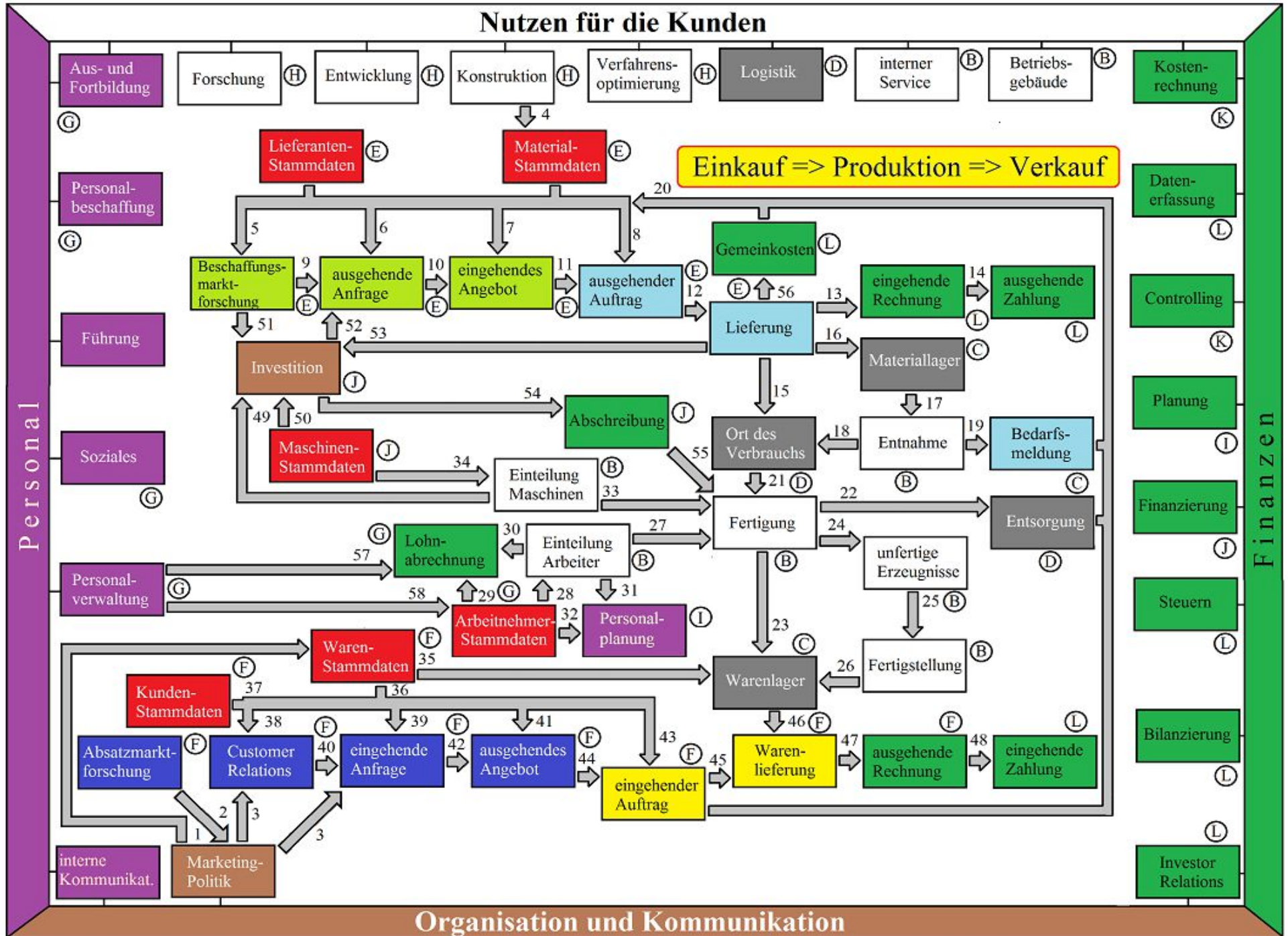
# 525 Jahre doppelte Buchführung

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Auch im Personalbereich gibt es neben der Personalverwaltung weitere Aufgaben, wie Aus- und Weiterbildung, Personalbeschaffung und Personalführung.

Hinzu kommen die Funktionen des Finanzbereichs ...

# Nutzen für die Kunden



# 525 Jahre doppelte Buchführung

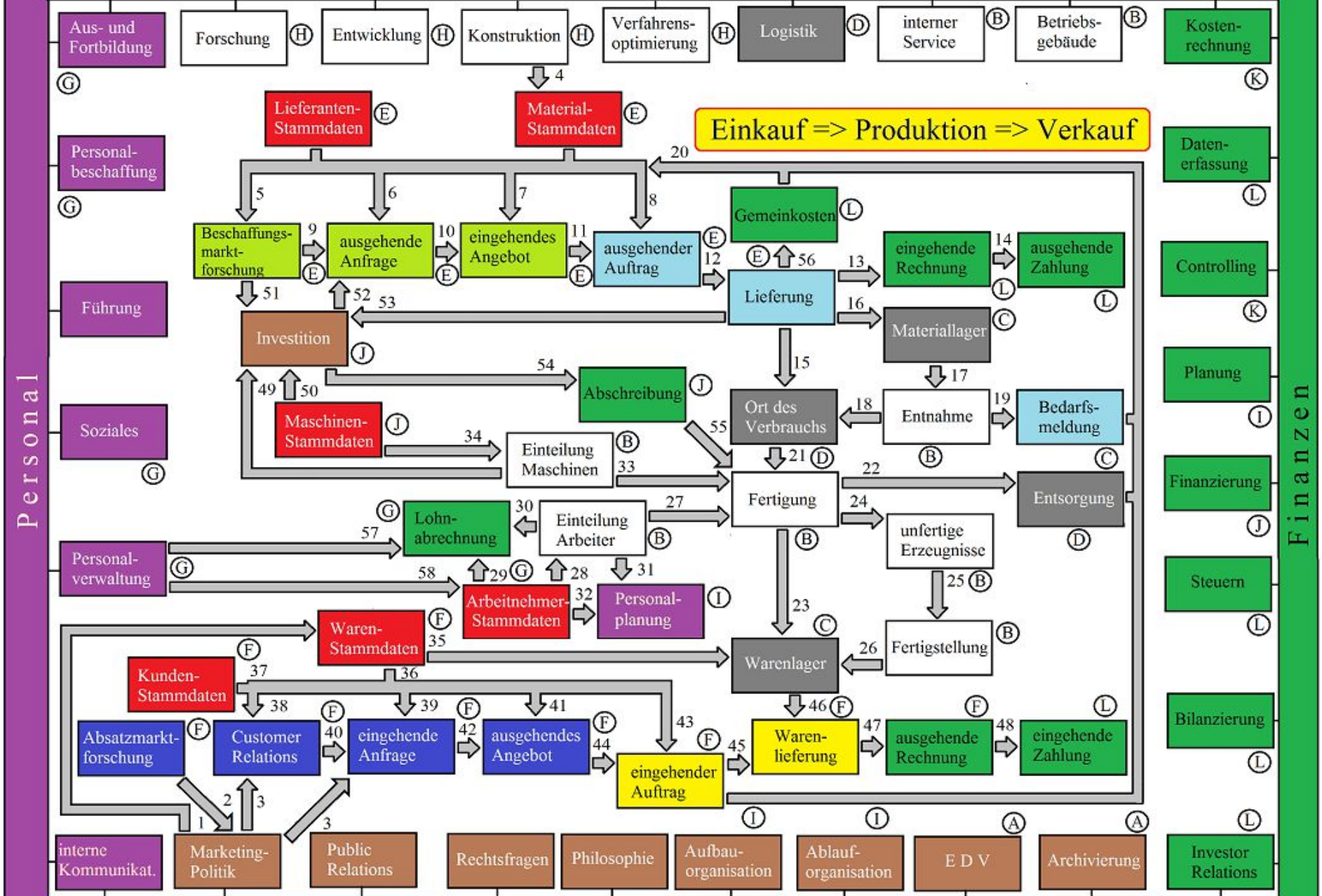
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Auch im Personalbereich gibt es neben der Personalverwaltung weitere Aufgaben, wie Aus- und Weiterbildung, Personalbeschaffung und Personalführung.

Hinzu kommen die Funktionen des Finanzbereichs ...

.... und weitere Aufgaben aus der Organisation und Kommunikation.

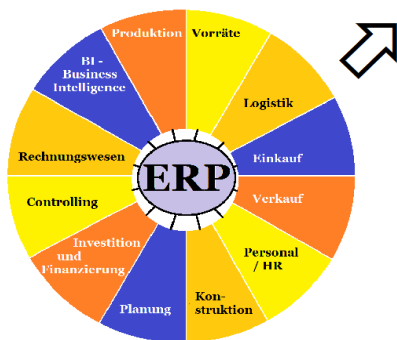
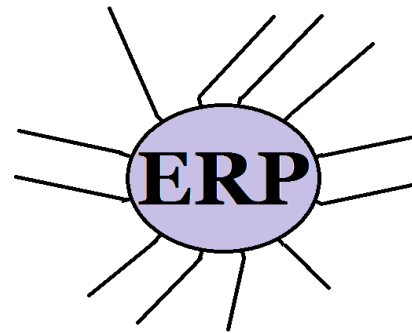
# Nutzen für die Kunden



## Organisation und Kommunikation

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- ERP ist für Großunternehmen ausgelegt
- wie können Kleinunternehmen das Konzept nutzen?

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Kombination aus:

- selbst organisieren = Kernbereich des eigenen Unternehmens
- upload = Daten erfassen + professionell von Maschinen verarbeiten lassen



# ERP für Kleinunternehmer

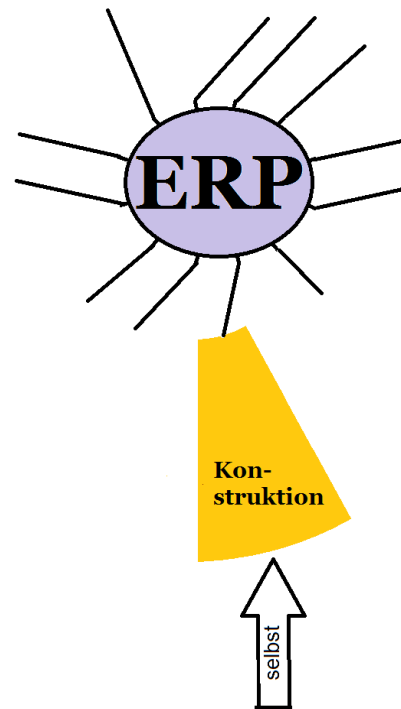
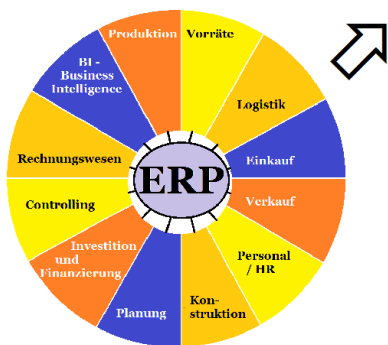
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Kombination aus:

- selbst organisieren = Kernbereich des eigenen Unternehmens
- upload = Daten erfassen + professionell von Maschinen verarbeiten lassen
- Berater = eigene Informationen + fremdes Methodenwissen kombinieren
- Service = Fremde übernehmen die Aufgabe

# ERP für Kleinunternehmer

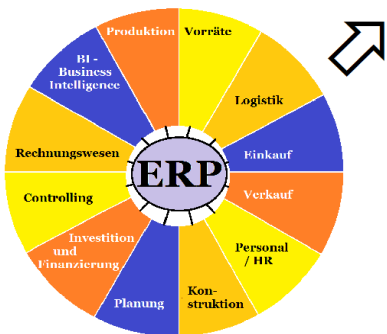
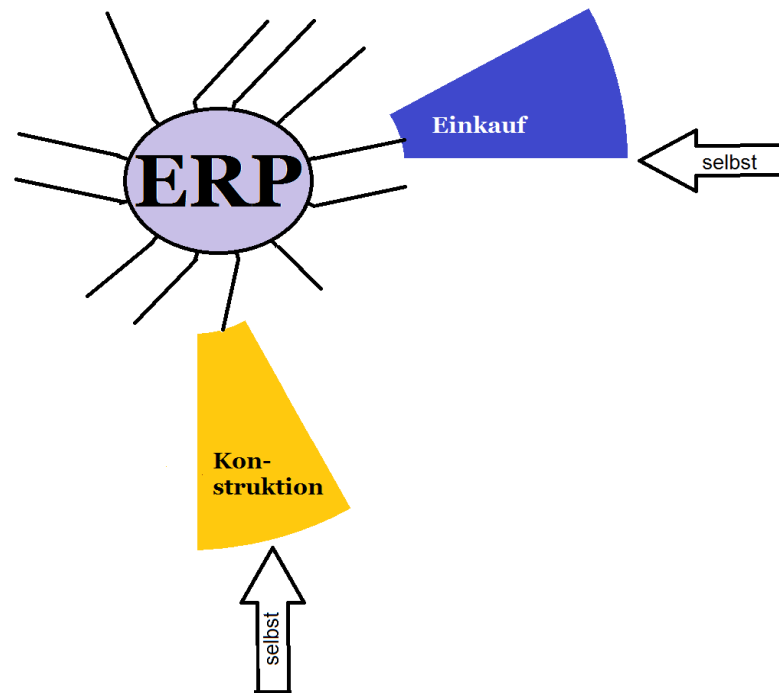
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Die Weiter- entwickl. der betrieblichen Leistung ist die Kern- aufgabe des Unter- nehmers
- Lerneffekte schaffen

# ERP für Kleinunternehmer

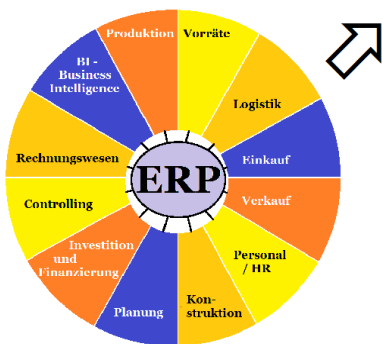
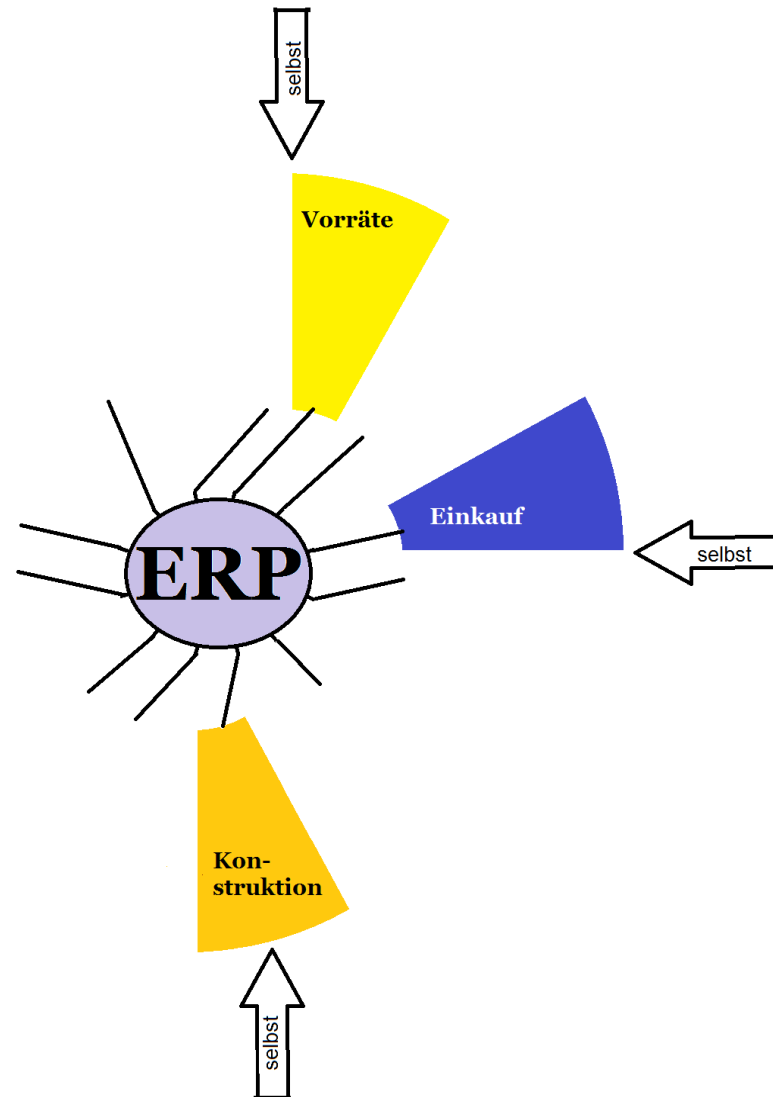
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Beschaff.-markt ebenfalls Kernbereich
- Kampf um niedrige Preise und gute Qualität

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

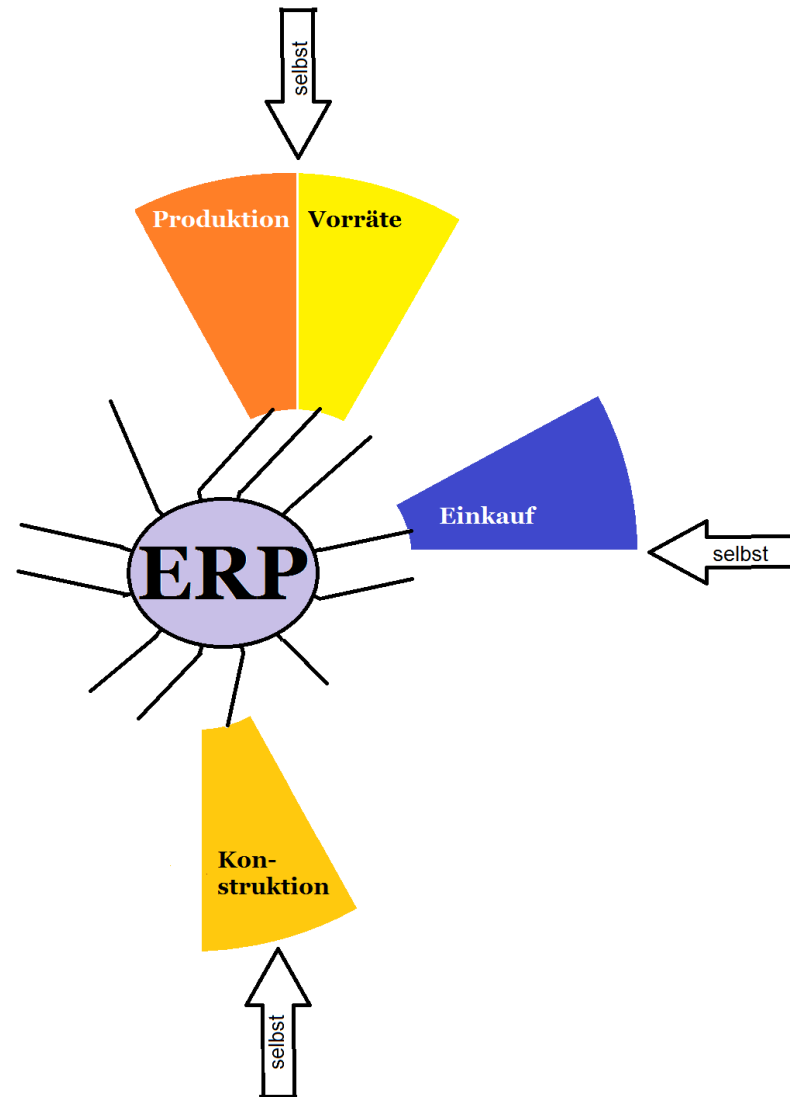


Vorräte:

- Kernaufgabe lieferfähig sein
- Produktion muss laufen können

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

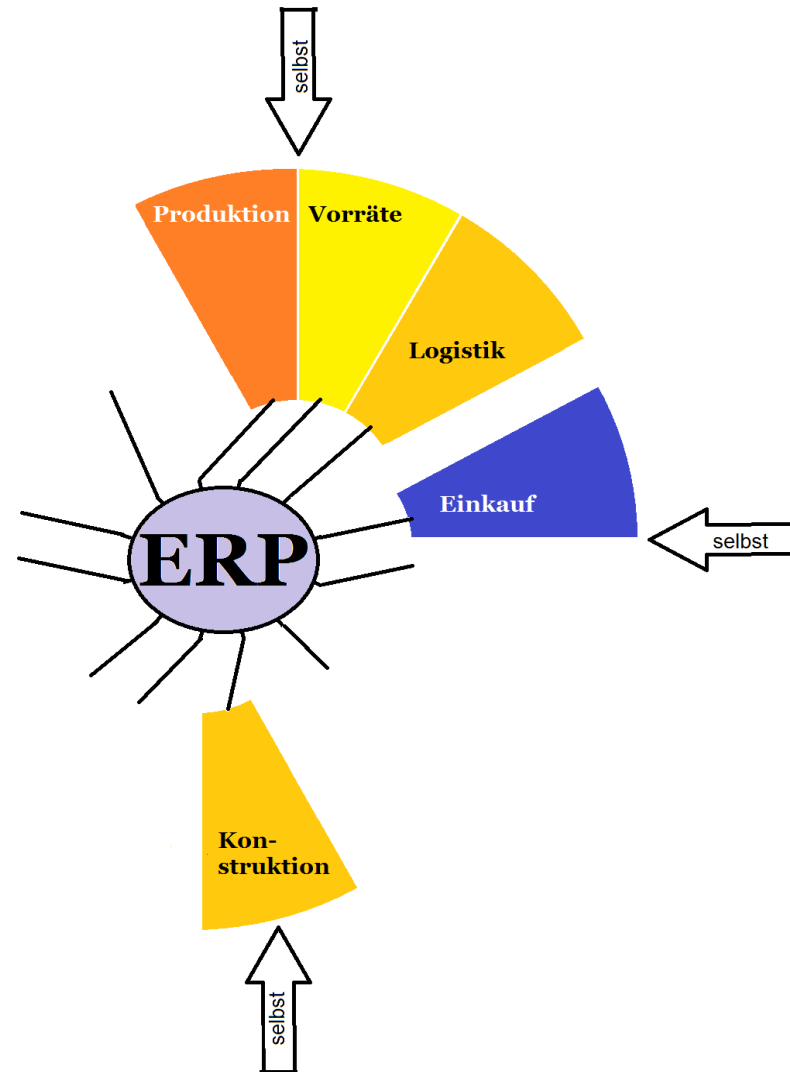


Produktion:

- Herstellung
- Handel
- Dienstleistung

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

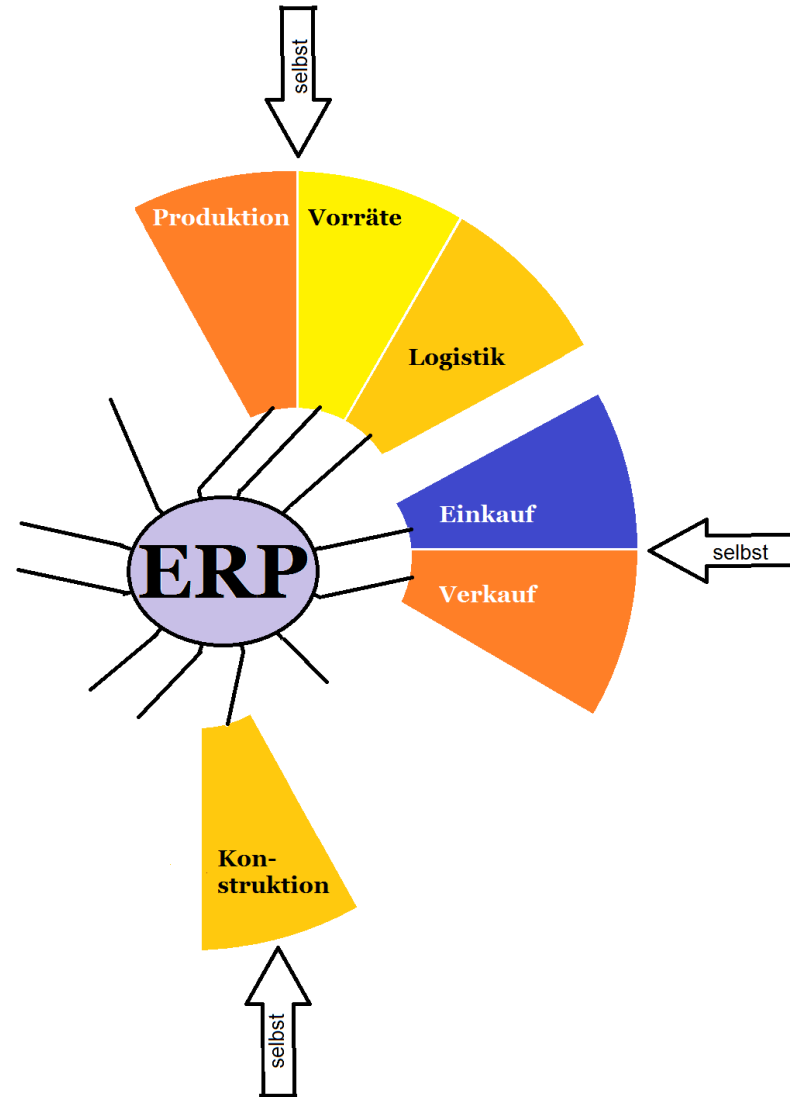


Logistik:

- Kernbereich
- eigene Organisation
- ggf. Dienstleister einbinden

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

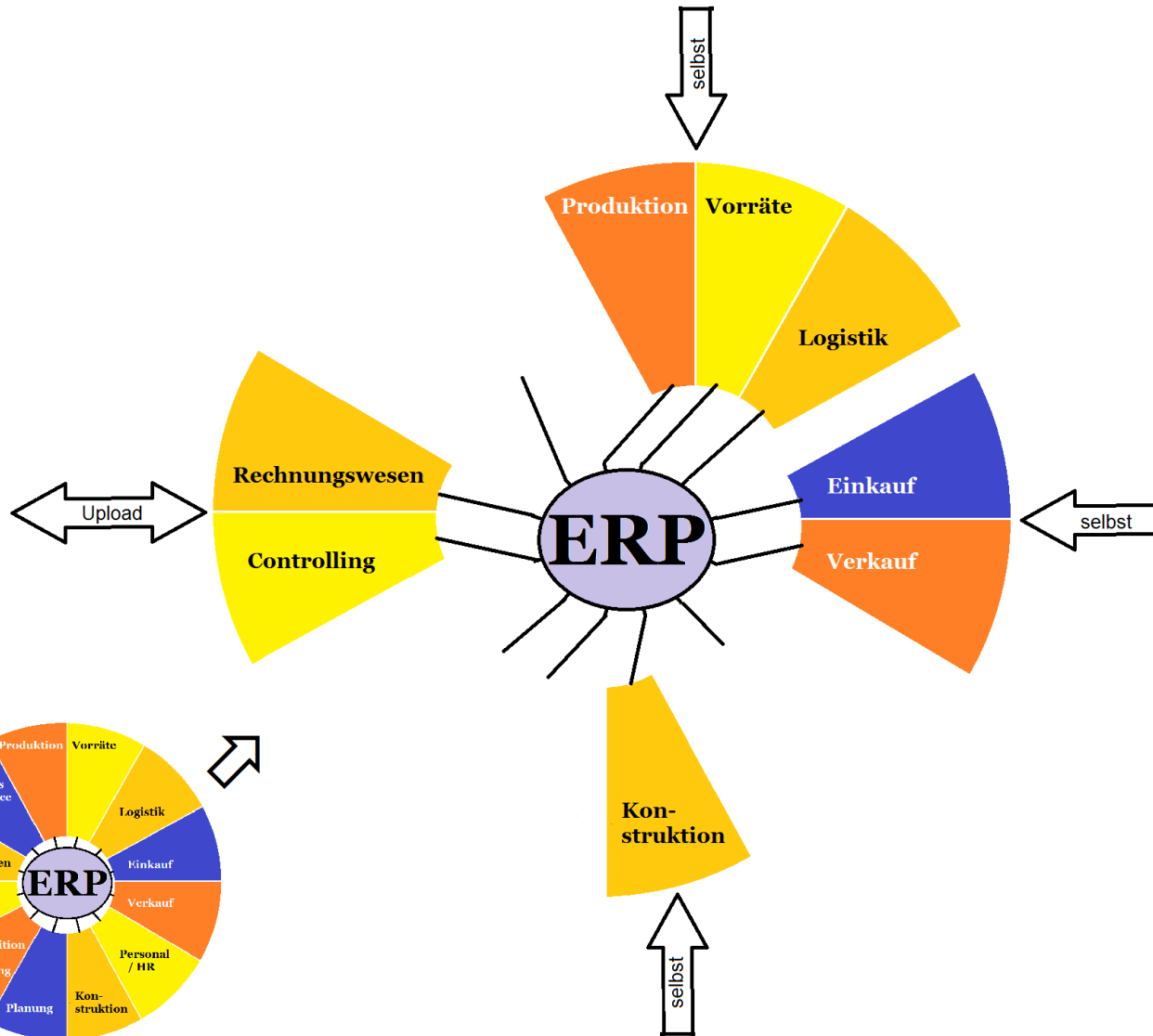


Verkauf:

- Kernbereich
- Kunden kennen
- ggf. Vermittler

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

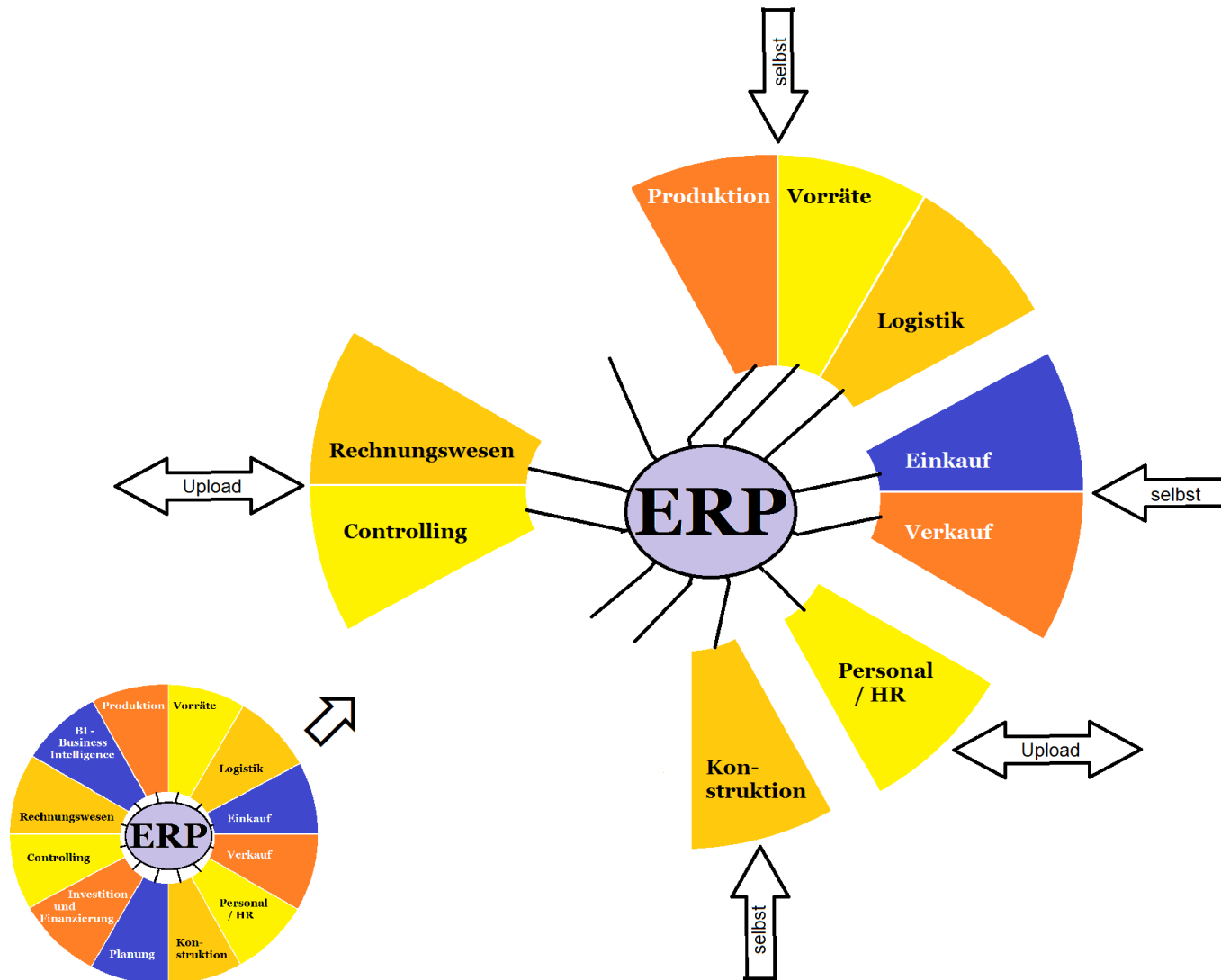


- externes Fachwissen nutzen
- In Software hinterlegt



# ERP für Kleinunternehmer

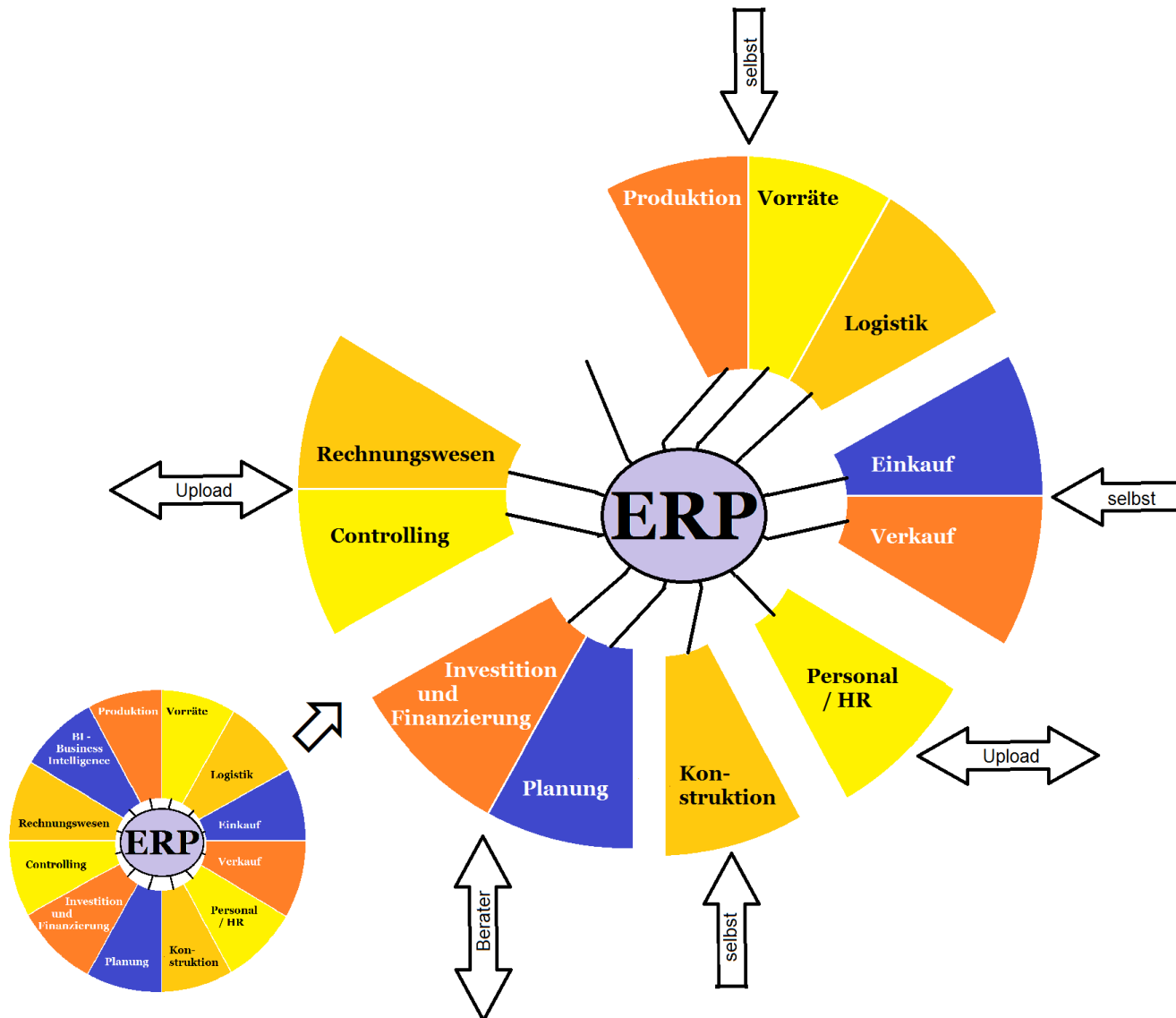
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- externes Fachwissen nutzen
- In Software hinterlegt
- für Rechnungswesen, Controlling + Personalabrechnung

# ERP für Kleinunternehmer

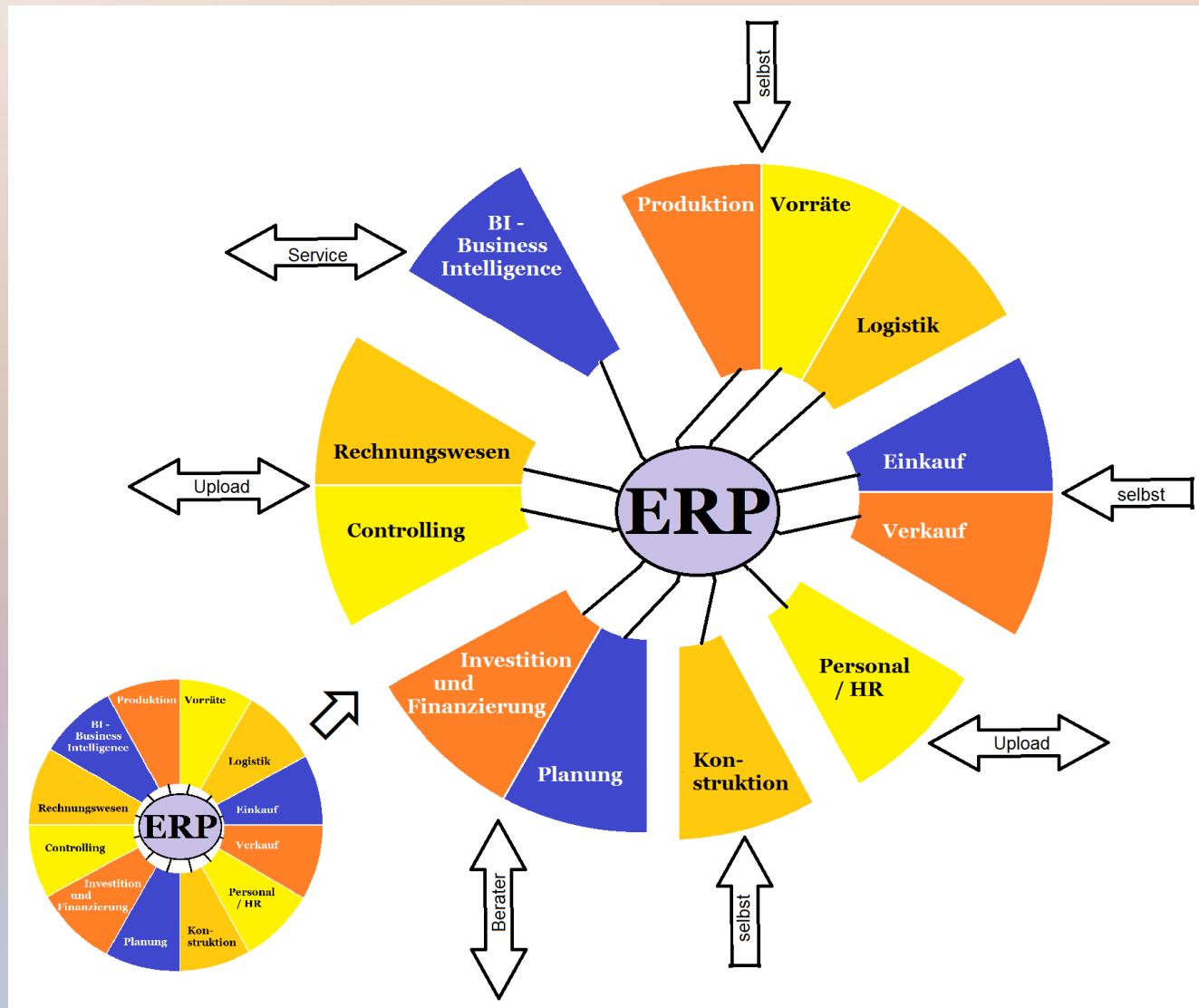
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Seltene Vorgänge mit Beratern:
- Investition
- Finanzierung
- Unternehm. planung

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



Chance für Einsatz von Business Intelligence Programmen als Dienstleistung

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Investitionen	Eigenkapital
	Finanzierung
Materiallager Forderungen Produktlager Geld	Verbindlichkeiten
Rechnungsabgrenzungsposten latente Steuern	Rechnungsabgrenzungsposten latente Steuern

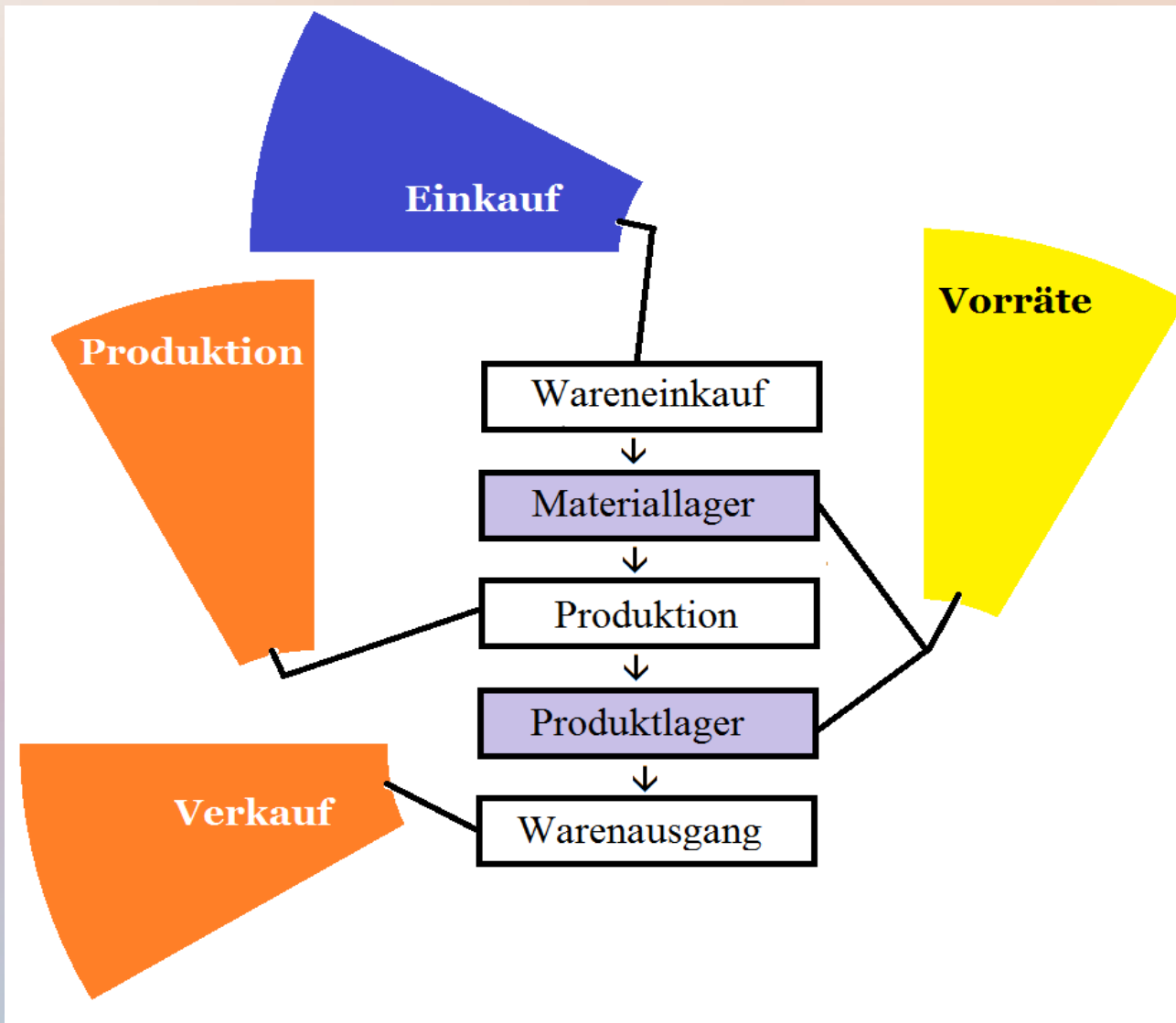
Umsatzerlöse
Bestandsveränderungen
Materialaufwand
Personalaufwand
Abschreibungen
Gemeinkosten
Zinsen
Gewinn

Cashflow aus operativer Tätigkeit
Cashflow aus Investitionstätigkeit
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit
Abstimmung Geld

- Grob-gliederung von Bilanz, GuV und Cashflow
- ERP muss Daten liefern

# ERP für Kleinunternehmer

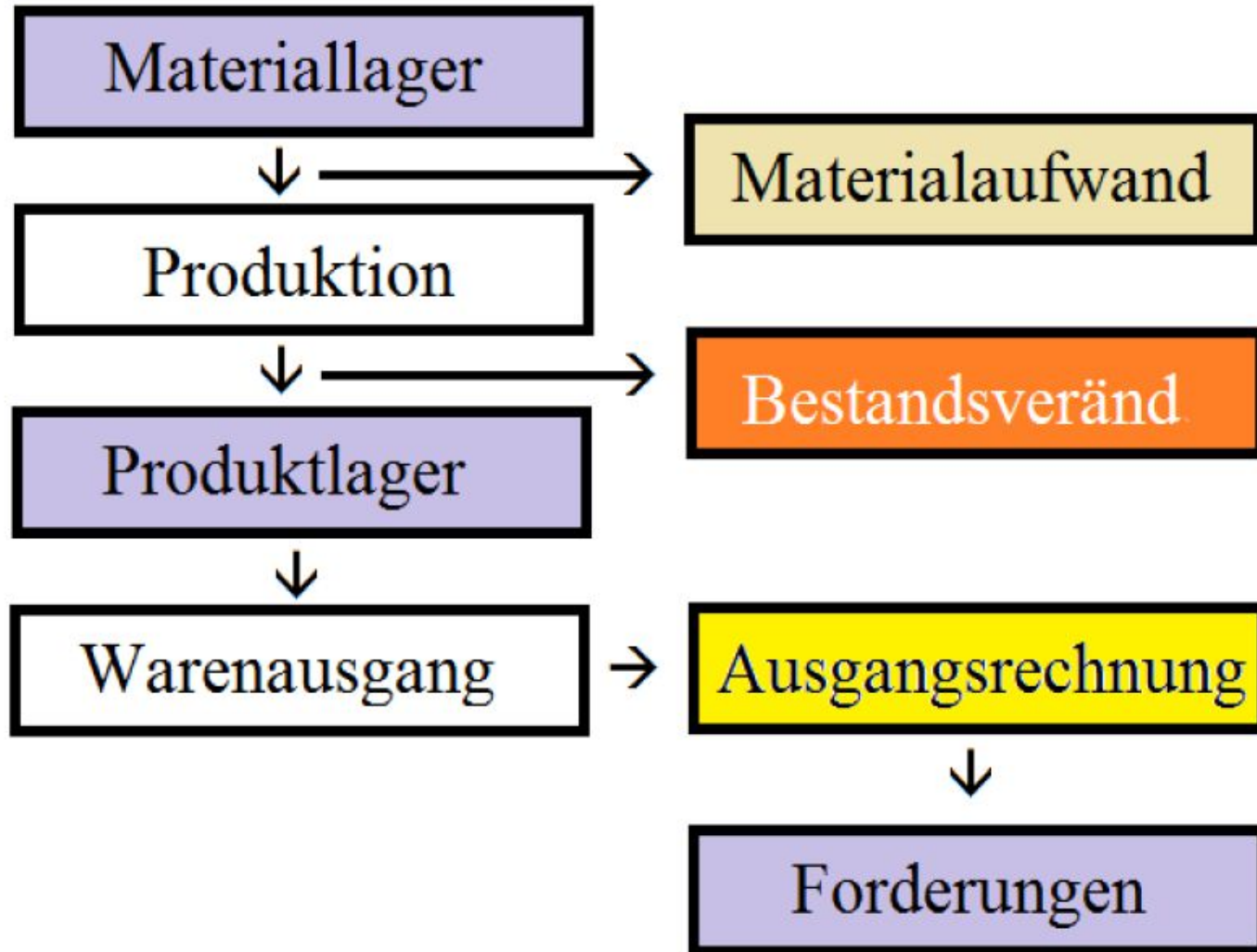
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- ERP-Module setzen an der Wertschöpfungskette an

# ERP für Kleinunternehmer

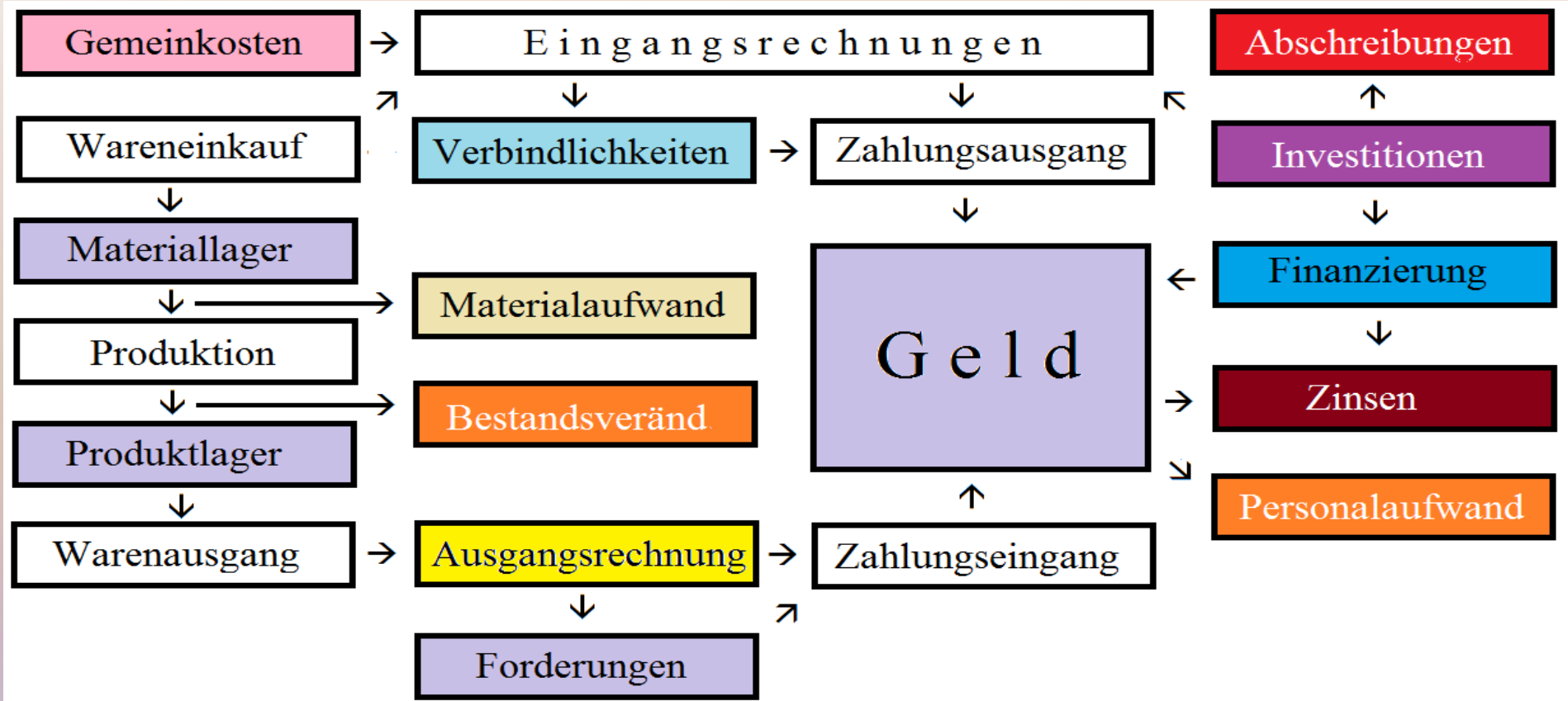
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Wert-schöpfung wird in GuV abgebildet ...

# ERP für Kleinunternehmer

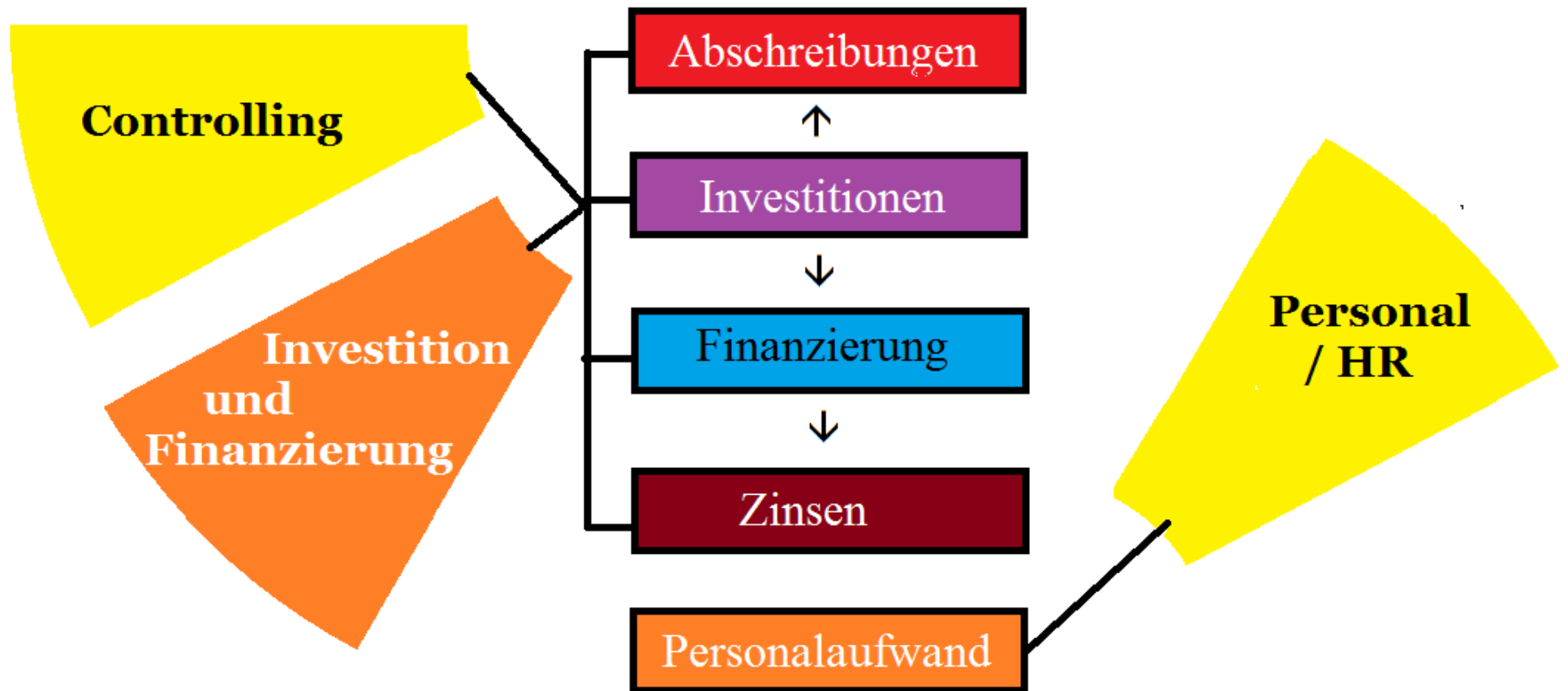
<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- ... und ist Teil der Zahlungsströme
- Bilanz + GuV-Pos. Rechts brauchen zus. Datenquelle

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

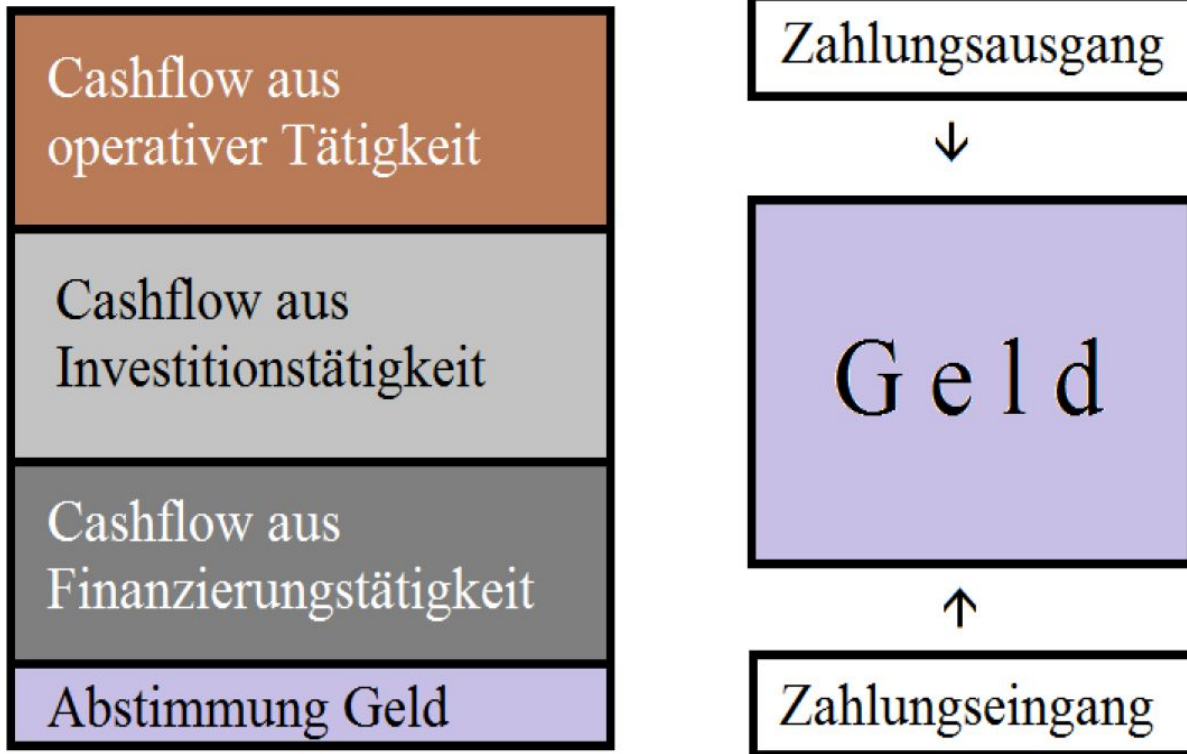


- ... die von ERP-Modulen abgedeckt werden



# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- Cashflows können nach der direkten Methode originär aus Zahlungen ausgewertet werden

# ERP für Kleinunternehmer

<https://mueller-consulting.jimdo.com/>

Eigenkapital

Rechnungsabgrenzungsposten  
latente Steuern

Rechnungsabgrenzungsposten  
latente Steuern

zusätzlich abzudecken

Gemeinkosten



Eingangsberechnungen



Verbindlichkeiten

# Open-ERP für Kuba














<https://mueller-consulting.jimdo.com/>



- ods-Vorlagen als Hilfsmittel anbieten
- Software erstellen
- Selbstverwaltung
- Schattenwirtschaft zurückdrängen

# Open-ERP für Kuba

<https://www.noseninflation.de/cuba>

 <b>restaurantes</b> ventasR19.ods Open Office Spreadsheet [1.6 MB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>artesanos</b> ventasA19.ods Open Office Spreadsheet [58.3 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>taxistas</b> ventasC19.ods Open Office Spreadsheet [32.9 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>mayorista</b> ventasM19.ods Open Office Spreadsheet [2.4 MB] <a href="#">DOWNLOAD</a>
 <b>turismo</b> ventasT19.ods Open Office Spreadsheet [98.8 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>minorista</b> ventasX19.ods Open Office Spreadsheet [15.5 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>compras</b> factura.ods Open Office Spreadsheet [50.6 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>pagos</b> caja.ods Open Office Spreadsheet [39.1 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>
 <b>inversión</b> inversión.ods Open Office Spreadsheet [79.2 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>nómina</b> salario.ods Open Office Spreadsheet [182.8 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>banco</b> banco.ods Open Office Spreadsheet [29.3 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>	 <b>valoración</b> valoración.ods Open Office Spreadsheet [17.0 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>
 <b>costos</b> hdg.ods Open Office Spreadsheet [21.1 KB] <a href="#">DOWNLOAD</a>			

- auf Website Musterlösungen zum download angeboten

# Open-ERP für Kuba

<https://mueller-consulting.jimdo.com/investigación/ayuda/>



- Auf Unterseite „ayuda“ (= Hilfe - nur Spanisch) Funktionsweise erläutert